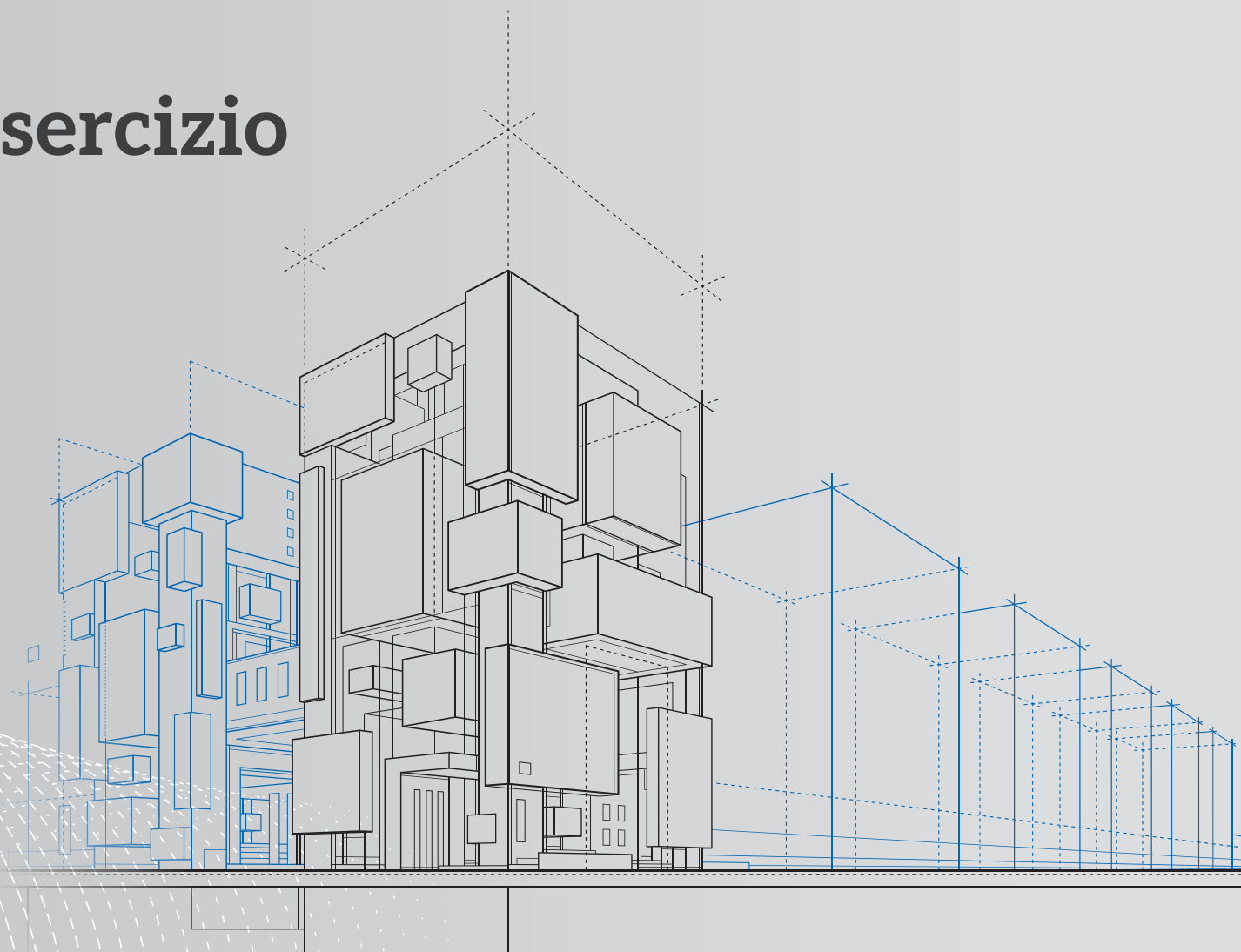




Consorzio Innova

Bilancio di esercizio

2025



Indice

Corporate Governance		pag. 1
Convocazione dell'Assemblea dei Soci		pag. 3
Bilancio d'esercizio		pag. 4
Rendiconto Finanziario		pag. 20
Nota Integrativa		pag. 24
<i>Allegato 1 Stato Patrimoniale e Conto Economico con casa madre e i 2 patrimoni destinati</i>	<i>pag. 99</i>	
<i>Allegato 2 Movimentazione Immobilizzazioni immateriali</i>	<i>pag. 106</i>	
<i>Allegato 3 Movimentazione Immobilizzazioni materiali</i>	<i>pag. 108</i>	
<i>Allegato 4 Mutui e finanziamenti</i>	<i>pag. 110</i>	
<i>Allegato 5 Debiti verso altri finanziatori</i>	<i>pag. 111</i>	
<i>Allegato 6 Rapporti Intercompany controllate</i>	<i>pag. 112</i>	
<i>Allegato 7 Rapporti Intercompany collegate</i>	<i>pag. 113</i>	
<i>Allegato 8 Confronto Valore di carico e Patrimonio netto delle imprese controllate e collegate</i>	<i>pag. 114</i>	
Relazione sulla Gestione		pag. 115
Relazione della Società di Revisione		pag. 139
Relazione del Collegio Sindacale comprensiva della relazione sul Bilancio Consolidato		pag. 142
Bilancio Consolidato di gruppo		pag. 146
Nota Integrativa al Bilancio Consolidato		pag. 159
Relazione sulla gestione al Bilancio Consolidato		pag. 191
Relazione della Società di Revisione al Bilancio Consolidato		pag. 198

CORPORATE GOVERNANCE

Consiglio Di Amministrazione

Il Consiglio di Amministrazione è composto da cinque membri e resterà in carica fino all'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2027

- Cremonesi Giuseppe *Presidente*
- Tallarico Corrado *Vicepresidente*
- Marco Franco *Consigliere*
- Intelisano Giuseppe *Consigliere*
- Lauriola Domenico *Consigliere*

Collegio Sindacale

Il Collegio Sindacale è composto dai seguenti membri e rimarrà in carica fino all'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2027

- Timpano Mario *Presidente*
- Scola Gianni *Sindaco effettivo*
- Natali Nicola *Sindaco effettivo*
- Zago Luca *Sindaco supplente*
- Salata Simone *Sindaco supplente*

Società Di Revisione

La società di revisione incaricata della revisione legale dei conti e della certificazione del bilancio ai sensi della normativa vigente è Hermes S.p.A., il cui mandato scadrà con l'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2027

CONVOCAZIONE DELL'ASSEMBLEA DEI SOCI



A TUTTI I SOCI
ORO SEDI

AI COMPONENTI IL COLLEGIO SINDACALE
ORO SEDI

A TUTTI I CONSIGLIERI DI AMM.NE
ORO SEDI

PROT. N. 17299/2026
Bologna, lì 14 giugno 2026.

AVVISO LEGALE DI CONVOCAZIONE ASSEMBLEA GENERALE ORDINARIA DEI SOCI AI SENSI DELL'ART. 28 DELLO STATUTO SOCIALE

E' convocata l'ASSEMBLEA GENERALE dei soci del Consorzio Innova Società Cooperativa,
che si terrà in prima convocazione il giorno 29 Giugno 2026 alle ore 07.00 in Bologna, Via Papini nr. 18 presso la sede
sociale e, qualora non si raggiunga il quorum costitutivo previsto per la validità dell'assemblea,

In SECONDA CONVOCAZIONE

Per il giorno
9 Luglio 2026 alle ore 17.00
c/o Hotel Savoia Regency
via del Pilastro 2
BOLOGNA

Per discutere e deliberare sul seguente

Ordine del Giorno

1. Presentazione ed approvazione del Bilancio di Esercizio al 31/12/2025, Relazione sulla Gestione del Consiglio di Amministrazione, Relazione del Collegio Sindacale, Relazione della Società di Revisione; delibere inerenti e conseguenti;
2. Presentazione del Bilancio Consolidato al 31/12/2025, Relazione del Collegio Sindacale, Relazione della Società di Revisione; delibere inerenti e conseguenti;
3. Determinazione del vantaggio mutualistico. Rinnovazione del punto 1 dell'ordine del giorno ed in particolare del punto d) ed e) del n° 3 del disposto deliberato il 10/07/2025;
4. Contributo annuale 2026: proposte e delibere inerenti e conseguenti;
5. Fondo consortile di garanzia: proposte e delibere inerenti e conseguenti;
6. Contributo Straordinario: proposte e delibere inerenti e conseguenti;
7. Varie ed eventuali inerenti e conseguenti al precedente punto del presente ordine del giorno.

Sono ammessi in assemblea e hanno diritto al voto i soci secondo quanto previsto dall'art 32 dello statuto sociale vigente.

Il Presidente del Consiglio d'Amministrazione
Cresmonesi Giuseppe

CONSORZIO INNOVA SOCIETÀ COOPERATIVA
Sede Legale: Via Giovanni Papini n.18 - 40128 Bologna | Sede Operativa: Via della Cooperazione n.9 - 40129 Bologna
Reg. Imprese, Codice Fiscale e Partita IVA 03539261200 | R.E.A. C.C.I.A.A. BO 527043 | Cod. Attività 91.10.00
Iscrizione Albo Società Cooperative C115351 del 15.04.2016 | Iscrizione Albo Imprese Artigiane 900128 del 10.05.2016
Posta elettronica certificata: consorzio.innova@legalmail.it | E-mail info@consorzioinnova.it | Tel.051/43.88.811 Fax 051/70.90.133



CONSORZIO INNOVA

Bilancio Civilistico al 31.12.2025

STATO PATRIMONIALE ATTIVO		31.12.2025	31.12.2024
A	CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
A.I	parte già richiamata	2.366.584	3.270.804
A.II	parte non richiamata		
CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		2.366.584	3.270.804
B	IMMOBILIZZAZIONI		
B.I	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
B.I.1	Costi di impianto e di ampliamento	162.040	208.522
	<i>di cui patrimonio destinato IFM</i>	162.040	207.644
	<i>di cui patrimonio destinato Centodieci</i>		878
B.I.2	Costi di sviluppo	-	-
B.I.3	Diritto di brevetto industriale e diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno	35.590	35.207
	<i>di cui patrimonio destinato IFM</i>	35.390	35.207
B.I.4	Concessioni licenze marchi e diritti simili	373.641	6.743
B.I.5	Avviamento	4.911.580	5.286.992
	<i>di cui patrimonio destinato IFM</i>	151.096	160.548
B.I.6	Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-
B.I.7	Altre immobilizzazioni immateriali	2.499.554	1.232.512
	<i>di cui patrimonio destinato IFM</i>	537.928	202.631
Totale	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	7.982.404	6.769.976
B.II	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
B.II.1	Terreni e fabbricati	0	2.471.656
B.II.2	Impianti e macchinario	5.841	9.276

			31.12.2025	31.12.2024
B.II.3	Attrezzature industriali e commerciali	<i>di cui patrimonio destinato IFM</i>	5.841	8.122
			80.363	59.027
B.II.4	Altri beni	<i>di cui patrimonio destinato IFM</i>	80.363	59.027
			114.243	90.804
B.II.5	Immobilizzazioni in corso e acconti	<i>di cui patrimonio destinato IFM</i>	11.772	9.993
			-	1.009.700
Totale	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		200.446	3.640.463
B.III	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE			
B.III.1	Partecipazioni in:		8.745.049	5.059.254
B.III.1.a	imprese controllate		6.409.468	2.846.863
B.III.1.b	imprese collegate		467.793	438.893
B.III.1.c	imprese controllanti		-	-
B.III.1.d	imprese sottoposte al controllo delle controllanti		-	-
B.III.1.d-bis	altre imprese		1.867.788	1.773.498
B.III.2	Crediti		9.740.449	3.745.717
B.III.2.a	Crediti verso imprese controllate		7.852.449	1.446.588
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		5.352.449	1.446.588
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		2.500.000	-
B.III.2.b	Crediti verso imprese collegate		-	-
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		-	-
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		-	-
B.III.2.c	Crediti verso imprese controllanti		-	-
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		-	-
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		-	-
B.III.2.d	Crediti v.impr.sottop.al contr. delle controllanti		-	-
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		-	-

		31.12.2025	31.12.2024
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	-	-
B.III.2.d-bis	Crediti verso altri (immobilizzazioni finanziarie)	1.888.001	2.299.130
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	1.622.210	2.074.519
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	265.791	224.611
B.III.3	Altri titoli (immobilizzazioni finanziarie)	2.023.056	2.023.056
B.III.4	Strumenti finanziari derivati attivi		
Totale	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	20.508.554	10.828.027
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI		28.691.404	21.238.466
C	ATTIVO CIRCOLANTE		
C.I	RIMANENZE		
C.I.1	Materie prime sussidiarie e consumo	54.573	66.313
	<i>di cui patrimonio destinato IFM</i>	54.573	66.313
C.I.2	Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-
C.I.3	Lavori in corso su ordinazione	-	-
C.I.4	Prodotti finiti e merci	-	-
C.I.5	Acconti rimanenze	-	-
Totale	RIMANENZE	54.573	66.313
C.II	CREDITI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		
C.II.1	Verso clienti	162.146.734	155.666.147
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	162.146.734	155.666.147
	<i>di cui patrimonio destinato IFM</i>	3.191.004	1.901.371
	<i>di cui patrimonio destinato Centodieci</i>	1.060.444	3.220.583
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	-	-
C.II.2	Verso imprese controllate	2.449.336	16.810.391

		31.12.2025	31.12.2024
	esigibili entro l'esercizio successivo	2.449.336	16.810.391
	di cui patrimonio destinato Centodieci	48.920	919.256
	esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
C.II.3	Verso Imprese collegate	10.621.155	6.328.466
	esigibili entro l'esercizio successivo	10.621.155	6.328.466
	esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
C.II.4	Verso controllanti	-	-
	esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
	esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
C.II.5	Verso imprese sottop. al contr. delle controllanti	-	-
	esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
	esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
C.II.5-bis	Crediti tributari	24.662.655	18.337.821
	esigibili entro l'esercizio successivo	24.662.655	18.337.821
	di cui patrimonio destinato IFM	180	180
	di cui patrimonio destinato Centodieci		495.286
	esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
C.II.5-ter	Imposte anticipate	2.343.668	1.903.681
	esigibili entro l'esercizio successivo	2.343.668	1.903.681
	esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
C.II.5-quater	Crediti verso altri (attivo circolante)	29.372.923	28.602.842
	esigibili entro l'esercizio successivo	28.439.160	24.053.334
	di cui patrimonio destinato IFM	419.746	228.689
	di cui patrimonio destinato Centodieci	304.726	3.230
	esigibili oltre l'esercizio successivo	933.763	4.549.508
	di cui patrimonio destinato IFM		1.945
Totale	CREDITI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	231.596.470	227.649.348

		31.12.2025	31.12.2024
C.III	ATTIVITA' FINANZIARIE (non immobilizzate)		
C.III.1	Partecipazioni in imprese controllate	-	-
C.III.2	Partecipazioni in imprese collegate	-	-
C.III.3	Partecipazioni in imprese controllanti	-	-
C.III.3-bis	Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo di controllanti	-	-
C.III.4	Altre partecipazioni	-	-
C.III.5	Strumenti finanziari derivati attivi	-	-
C.III.6	Altri titoli	-	-
Totale	ATTIVITA' FINANZIARIE (non immobilizzate)	-	-
C.IV	DISPONIBILITA' LIQUIDE		
C.IV.1	Depositi bancari e postali	83.599.140	70.147.989
	<i>di cui patrimonio destinato IFM</i>	<i>1.030.474</i>	<i>120.275</i>
	<i>di cui patrimonio destinato Centodieci</i>	<i>119.188</i>	<i>1.435.784</i>
C.IV.2	Assegni	-	-
C.IV.3	Danaro e valori in cassa	13.129	15.298
Totale	DISPONIBILITA' LIQUIDE	83.612.269	70.163.287
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	315.263.312	297.878.948
D	RATEI E RISCONTI ATTIVI	2.817.332	1.614.479
	<i>di cui patrimonio destinato IFM</i>	<i>19.275</i>	<i>26.700</i>
	ATTIVO	349.138.633	324.002.697

STATO PATRIMONIALE PASSIVO		31.12.2025	31.12.2024
A	PATRIMONIO NETTO		
A.I	Capitale	6.229.500	9.735.000
A.II	Riserva da soprapprezzo delle azioni	-	-
A.III	Riserve di rivalutazione	-	-
A.IV	Riserva legale	4.569.159	3.207.141
	<i>di cui patrimonio destinato IFM</i>	-191.859	-176.229
	<i>di cui patrimonio destinato Centodieci</i>	432.910	420.272
A.V	Riserve statutarie	-	-
A.VI	Altre riserve distintamente indicate	9.902.746	7.112.615
A.VI.q	Riserva indivisibile L. 904/77	8.615.217	6.079.094
	<i>di cui patrimonio destinato IFM</i>	-428.486	-393.578
	<i>di cui patrimonio destinato Centodieci</i>	966.833	938.608
A.VI.v	Altre riserve di capitale	1.287.529	1.033.521
	<i>di cui patrimonio destinato IFM</i>	100.000	100.000
	<i>di cui patrimonio destinato Centodieci</i>	300.000	300.000
A.VII	Riserve per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	-	-
A.VIII	Utili (perdite) portati a nuovo	-	-
A.IX	Utile (perdita) dell'esercizio	6.900.178	4.540.062
	<i>di cui patrimonio destinato IFM</i>	504.848	-14.874
	<i>di cui patrimonio destinato Centodieci</i>	-101.547	42.127
A.X	Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	-	-
PATRIMONIO NETTO		27.601.584	24.594.818
B	FONDI PER RISCHI E ONERI		
B.1	per trattamento di quiescenza e obbl.simili		

		31.12.2025	31.12.2024
B.2	per imposte, anche differite		
B.3	Strumenti finanziari derivati passivi		
B.4	Altri fondi	2.319.069	1.689.496
	FONDI PER RISCHI E ONERI	2.319.069	1.689.496
C	TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO	1.533.700	1.584.846
	<i>di cui patrimonio destinato IFM</i>	59.788	10.896
D	DEBITI		
D.1	Obbligazioni	-	-
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	-	-
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	-	-
D.2	Obbligazioni convertibili	-	-
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	-	-
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	-	-
D.3	Debiti verso soci per finanziamenti	-	-
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	-	-
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	-	-
D.4	Debiti verso banche	10.059.958	8.902.095
D.4.1	Banche c/c passivo	420.533	884.599
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	420.533	884.599
	<i>di cui patrimonio destinato IFM</i>	340.207	355.115
	<i>di cui patrimonio destinato Centodieci</i>	-	-
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	-	-
D.4.3	Mutui passivi bancari	9.639.426	8.017.496
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	6.457.712	2.820.116

			31.12.2025	31.12.2024
		di cui patrimonio destinato IFM	37.309	130.000
	esigibili oltre l'esercizio successivo		3.181.714	5.197.380
		di cui patrimonio destinato IFM	147.571	
D.5	Debiti verso altri finanziatori		8.787.682	10.099.302
	esigibili entro l'esercizio successivo		5.529.488	6.384.969
	esigibili oltre l'esercizio successivo		3.258.194	3.714.333
D.6	Acconti		-	29.332
	esigibili entro l'esercizio successivo			29.332
		di cui patrimonio destinato Centodieci		
		di cui patrimonio destinato IFM		29.332
	esigibili oltre l'esercizio successivo		-	-
D.7	Debiti verso fornitori		178.107.525	168.292.696
	esigibili entro l'esercizio successivo		178.107.525	168.292.696
		di cui patrimonio destinato IFM	3.685.600	1.455.673
		di cui patrimonio destinato Centodieci	805.402	4.005.085
	esigibili oltre l'esercizio successivo		-	-
D.8	Debiti rappresentati da titoli di credito		-	-
	esigibili entro l'esercizio successivo		-	-
	esigibili oltre l'esercizio successivo		-	-
D.9	Debiti verso imprese controllate		7.643.927	8.357.881
	esigibili entro l'esercizio successivo		7.643.927	8.357.881
		di cui patrimonio destinato IFM	20.106	
		di cui patrimonio destinato Centodieci	215.950	273.276
	esigibili oltre l'esercizio successivo		-	-
D.10	Debiti verso collegate		11.362.389	12.071.401
	esigibili entro l'esercizio successivo		11.362.389	12.071.401

		31.12.2025	31.12.2024
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	-	-
D.11	Debiti verso controllanti	-	-
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	-	-
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	-	-
D.11-bis	Debiti verso imprese sottoposte al controllo di controllanti	-	-
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	-	-
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	-	-
D.12	Debiti tributari	708.283	572.774
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	708.283	572.774
	<i>di cui patrimonio destinato IFM</i>	42.576	46.825
	<i>di cui patrimonio destinato Centodieci</i>	278	24.429
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	-	-
D.13	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	520.655	441.430
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	520.655	441.430
	<i>di cui patrimonio destinato IFM</i>	166.673	112.748
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	-	-
D.14	Altri debiti	98.175.171	85.882.689
	<i>altri debiti esigibili entro l'esercizio successivo</i>	87.637.805	78.426.161
	<i>di cui patrimonio destinato IFM</i>	649.296	521.271
	<i>di cui patrimonio destinato Centodieci</i>		94.516
	<i>altri debiti esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	10.537.366	7.456.528
	<i>di cui patrimonio destinato IFM</i>	200.000	200.000
	<i>di cui patrimonio destinato Centodieci</i>	314.201	401.133
DEBITI		315.365.590	294.649.600
E	RATEI E RISCONTI PASSIVI	2.318.691	1.483.937

	31.12.2025		31.12.2024	
	di cui patrimonio destinato IFM			
	33.145		58.753	
PASSIVO	349.138.633		324.002.697	

CONTO ECONOMICO		31.12.2025	31.12.2024
A	VALORE DELLA PRODUZIONE		
A.1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	443.052.507	360.138.084
	<i>di cui patrimonio destinato IFM</i>	13.374.256	5.222.400
	<i>di cui patrimonio destinato Centodieci</i>	215.032	2.920.687
A.2	Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lav., semilav. e finiti	-	-
A.3	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-	-
A.4	Incrementi immobilizz. per lavori interni	-	-
A.5	Altri ricavi e proventi	1.647.209	2.765.822
A.5.c	Contributi in c/esercizio	-	-
A.5.b	Altri ricavi	1.647.209	2.765.822
	<i>di cui patrimonio destinato IFM</i>	4.172	21.331
	<i>di cui patrimonio destinato Centodieci</i>	2.310	301.466
Totale	VALORE DELLA PRODUZIONE	444.699.715	362.903.906
B	COSTI DELLA PRODUZIONE		
B.6	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	1.406.436	549.953
	<i>di cui patrimonio destinato IFM</i>	877.943	286.010
	<i>di cui patrimonio destinato Centodieci</i>		4.857
B.7	Per servizi	418.891.982	342.373.299
	<i>di cui patrimonio destinato IFM</i>	6.850.762	1.485.583
	<i>di cui patrimonio destinato Centodieci</i>	322.460	2.850.517
B.8	Per godimento di beni di terzi	1.095.468	669.807
	<i>di cui patrimonio destinato IFM</i>	298.761	171.348
	<i>di cui patrimonio destinato Centodieci</i>		27.672
B.9	Per il personale	11.394.723	9.420.627
	<i>di cui patrimonio destinato IFM</i>	4.263.568	3.151.846

		31.12.2025	31.12.2024
B.9.a	salari e stipendi	8.331.632	6.897.018
B.9.b	oneri sociali	2.466.245	2.013.405
B.9.c	trattamento di fine rapporto	568.100	486.057
B.9.d	trattamento di quiescenza e simili	-	-
B.9.e	altri costi	28.747	24.148
B.10	Ammortamenti e svalutazioni	1.337.785	1.339.708
	di cui patrimonio destinato IFM	246.855	75.606
	di cui patrimonio destinato Centodieci	878	878
B.10.a	Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	746.242	540.009
	di cui patrimonio destinato IFM	226.131	13.638
B.10.b	Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	50.953	124.701
	di cui patrimonio destinato IFM	20.724	
B.10.c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-
B.10.d	Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	540.590	674.998
B.11	Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	11.740	- 22.732
	di cui patrimonio destinato IFM	11.740	-22.732
B.12	Accantonamenti per rischi	629.573	515.611
B.13	Altri accantonamenti	-	-
B.14	Oneri diversi di gestione	1.082.487	999.617
	di cui patrimonio destinato IFM	77.931	53.083
	di cui patrimonio destinato Centodieci	31.922	131.652
Totale	COSTI DELLA PRODUZIONE	435.850.193	355.845.890
Differenza tra valore e costi della produzione		8.849.522	7.058.016
C	PROVENTI E ONERI FINANZIARI		

		31.12.2025	31.12.2024
C.15	Proventi da partecipazioni	-	-
C.15.a	in imprese controllate	-	-
C.15.b	in imprese collegate	-	-
C.15.c	in imprese controllanti	-	-
C.15.d	in imprese sottoposte al controllo di controllanti	-	-
C.15.e	in altre imprese	-	-
C.16	Altri proventi finanziari	1.465.763	1.108.096
C.16.a	proventi finanziari da crediti immobilizzati	104.381	147.155
C.16.a.1	da imprese controllate	-	-
C.16.a.2	da imprese collegate	-	-
C.16.a.3	da controllanti	-	-
C.16.a.4	da imprese sottoposte al controllo di controllanti	-	-
C.16.a.5	da altri	104.381	147.155
	di cui patrimonio destinato Centodieci		28.581
C.16.b	proventi finanziari da titoli (non part.) immobilizzati	-	-
C.16.c	proventi finanziari da titoli (non part.) attivo circolante	-	-
C.16.d	proventi finanziari diversi dai precedenti	1.361.382	960.941
C.16.d.1	da imprese controllate	-	-
C.16.d.2	da imprese collegate	-	-
C.16.d.3	da controllanti	-	-
C.16.d.4	da imprese sottoposte al controllo di controllanti	-	-
C.16.d.5	da altri	1.361.382	960.941
	di cui patrimonio destinato Centodieci	38	20.149
C.17	Interessi ed altri oneri finanziari	-1.253.088	-1.084.997
	di cui patrimonio destinato IFM	-28.644	-26.195

		31.12.2025	31.12.2024
	<i>di cui patrimonio destinato Centodieci</i>	-217	-182.310
C.17.a	da debiti verso imprese controllate	-	-
C.17.b	da debiti verso imprese collegate	-	-
C.17.c	da debiti verso controllanti	-	-
C.17.d	da debiti v/impr.sottoposte al contr.delle contr.	-	-
C.17.e	da debiti verso altri	-1.253.088	-1.084.997
C.17-bis	Utili e perdite su cambi	-	-
Totale	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	212.675	23.099
D	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
D.18	Rivalutazioni	-	-
D.18.a	di partecipazioni	-	-
D.18.b	di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-
D.18.c	di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-
D.18.d	di strumenti finanziari derivati	-	-
D.19	Svalutazioni	-687.928	-1.490.752
D.19.a	di partecipazioni	-	- 744.851
D.19.b	di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-687.928	-745.901
D.19.c	di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-
D.19.d	di strumenti finanziari derivati	-	-
Totale	RETTIFICHE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-687.928	-1.490.752
Risultato prima delle imposte		8.374.269	5.590.363
22	Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	1.474.091	1.050.301
22.a	<i>imposte correnti</i>	1.914.077	1.689.778

		31.12.2025	31.12.2024
	<i>di cui patrimonio destinato IFM</i>	217.377	18.027
	<i>di cui patrimonio destinato Centodieci</i>	-36.550	30.870
22.b	<i>imposte relative a esercizi precedenti</i>	-	-
22.c	<i>imposte differite e anticipate</i>	-439.987	-639.477
22.d	<i>proventi (oneri) da adesione al consolidato/trasparenza fiscale</i>		
23 Utile (perdite) dell'esercizio		6.900.178	4.540.062
	<i>di cui patrimonio destinato IFM</i>	504.848	-14.874
	<i>di cui patrimonio destinato Centodieci</i>	-101.547	42.127

RENDICONTO FINANZIARIO

	31.12.2025		31.12.2024
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale			
Utile (perdita) dell'esercizio	6.900.178		4.540.062
Imposte sul reddito	1.474.090		1.050.300
Interessi passivi/(interessi attivi)	- 212.675	-	23.099
(Dividendi)			209
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività			219.787
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	8.161.593		5.787.259
Accantonamenti ai fondi	629.573		1.676.666
Ammortamenti delle immobilizzazioni	797.195		664.710
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	540.590		-
Rettifiche attività e passività finanziarie da strumenti derivati	-		-
Altre rettifiche per elementi non monetari	687.928		1.490.752
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	2.655.286		3.832.128
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	10.816.879		9.619.387
Decremento/(incremento) delle rimanenze	11.740	-	22.733
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	- 6.480.587	-	24.341.271
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	9.814.830		13.732.707

	31.12.2025		31.12.2024
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	- 1.202.853		489.061
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	834.754	-	467.865
Altre variazioni del capitale circolante netto	13.588.384		42.218.653
Flussi Finanziari da variazioni del capitale circolante netto	16.566.268		31.608.552
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	27.383.147		41.227.939
Interessi incassati/(pagati)	212.675		2.166.145
(Imposte sul reddito pagate)	- 1.474.090		1.798.040
Dividendi incassati		-	209
(Utilizzo dei fondi)		-	292.417
Altri incasi/(pagamenti)	- 619.246		
Flussi Finanziari da Altre rettifiche	- 1.880.661		3.671.559
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	25.502.486		44.899.498
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento			
(Investimenti)		-	1.093.021
Prezzo di realizzo disinvestimenti	3.389.063		831
Immobilizzazioni materiali	3.389.063	-	1.092.190
(Investimenti)	- 1.958.671	-	1.555.762
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-		
Immobilizzazioni immateriali	- 1.958.671	-	1.555.762

	31.12.2025		31.12.2024
(Investimenti)	- 10.779.584		- 2.322.122
Prezzo di realizzo disinvestimenti	411.128		1.574.065
Interessi attivi da Immob. Finanziarie			- 146.946
Immobilizzazioni finanziarie	- 10.368.456		- 895.003
(Investimenti)	-		-
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-		-
Interessi attivi da Att. Fin. non immobilizzate			- 960.941
Attività finanziarie non immobilizzate	-		- 960.941
Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	-		-
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	-		-
Altre attività d'investimento			
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	- 8.938.064		- 4.503.896
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento			
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	- 464.066		- 3.499.552
Accensione finanziamenti	5.500.000		5.130.000
Rimborso finanziamenti	- 3.878.044		762.767
Oneri finanziari da finanziamenti	- 783.898		- 1.084.997
Oneri finanziari per derivati su finanziamenti	-		-
Altri flussi da mezzi di Terzi			
Flussi finanziari da Mezzi di Terzi	373.991		1.308.218

	31.12.2025		31.12.2024
Aumento di capitale e riserve a pagamento	528.751		228.284
Rimborso di capitale e riserve a pagamento	- 4.018.182		-
Cessione (acquisto) di azioni proprie	-		-
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	-		-
Flussi da finanziari da Mezzi Propri	- 3.489.432		228.284
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	- 3.115.440		1.536.502
Disponibilità liquide (inizio periodo)	70.163.287		28.231.183
Incremento (decremento) disponibilità liquide (A ± B ± C)	13.448.982		41.932.104
Disponibilità liquide (fine periodo)	83.612.269		70.163.287

NOTA INTEGRATIVA

Introduzione

Signori Soci,

la presente Nota Integrativa costituisce parte integrante del Bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2025.

Il Bilancio è stato redatto in conformità a quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile e ai principi contabili nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC); esso rappresenta pertanto in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della Società alla data di chiusura dell'esercizio.

Il contenuto dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è conforme agli schemi previsti dagli articoli 2424 e 2425 del Codice Civile.

La Nota Integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice Civile, contiene inoltre le informazioni complementari necessarie a fornire una rappresentazione chiara, veritiera e corretta della situazione della Società e dei risultati dell'esercizio.

La Società si è avvalsa della facoltà di approvare il Bilancio entro il maggior termine di 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio, ai sensi dell'articolo 30 dello Statuto sociale e dell'articolo 2364, secondo comma, del Codice Civile, in quanto tenuta alla redazione del Bilancio Consolidato e alla predisposizione dei rendiconti relativi ai patrimoni destinati ad uno specifico affare ai sensi degli articoli 2447-bis e seguenti del Codice Civile, circostanze che hanno richiesto un più ampio periodo di tempo per il completamento delle attività amministrative e contabili propedeutiche alla formazione del Bilancio d'esercizio.

Patrimoni destinati

La Società ha istituito, negli esercizi precedenti, due patrimoni destinati ad uno specifico affare ai sensi degli articoli 2447-bis e seguenti del Codice Civile.

Patrimonio Destinato Innova Facility Management (IFM)

Con decorrenza 1° gennaio 2021 è stato costituito il Patrimonio Destinato IFM (già Felsinea Service), con un capitale destinato pari ad euro 100.000, interamente apportato dal Consorzio Innova.

L'attività esercitata dal patrimonio destinato riguarda principalmente i servizi di pulizia e le attività ad essi connesse.

Tale attività è stata svolta fino al 31 maggio 2024 mediante contratto di affitto d'azienda stipulato con la società Felsinea Ristorazione. A decorrere dal 1° giugno 2024 il patrimonio destinato ha acquisito direttamente l'azienda oggetto del predetto contratto, corrispondendo un prezzo di acquisto pari ad euro 200.000.

Contestualmente all'operazione di acquisizione è stato sottoscritto con la società cedente Felsinea Ristorazione un contratto di associazione in

partecipazione, con apporto dell'associato pari ad euro 200.000 e riconoscimento allo stesso di una partecipazione agli utili netti nella misura del 25%.

Il prezzo di acquisto dell'azienda è stato allocato per euro 170.000 ad avviamento e per euro 30.000 ad immobilizzazioni materiali.

Nel corso del secondo semestre 2024 e nel corso del 2025 il patrimonio destinato ha acquisito nuove commesse, tra le quali assume particolare rilievo il contratto Consip Musei Lazio. Tali nuove acquisizioni consentiranno di raggiungere un valore complessivo delle commesse stimato in circa euro 64 milioni, con una produzione annua attesa pari a circa euro 16 milioni per i prossimi 2-3 esercizi.

Gli effetti positivi delle nuove acquisizioni di commesse, avviate nel corso del secondo semestre 2024, si sono pienamente manifestati nel corso dell'esercizio 2025, consentendo al Patrimonio Destinato IFM di raggiungere un volume della produzione pari a circa euro 13 milioni e di consolidare il nuovo modello operativo.

L'esercizio 2025 si chiude con un utile ante elisioni infragruppo pari ad euro 238.560. Tenuto conto delle scritture di elisione dei rapporti economici con la Casa Madre, effettuate ai fini della redazione del Bilancio d'esercizio del Consorzio Innova, il risultato economico del Patrimonio Destinato evidenzia un utile pari a circa euro 504.848, in netto miglioramento rispetto ai risultati degli esercizi precedenti che avevano evidenziato perdite pari ad euro 14.874 nel 2024, euro 261.172 nel 2023, euro 291.433 nel 2022 ed euro 109.838 nel 2021.

Le perdite maturate negli esercizi antecedenti all'acquisizione dell'azienda, che avevano determinato l'integrale erosione del capitale destinato e reso necessario l'intervento finanziario del Consorzio Innova, risultano oggi avviate ad un progressivo riassorbimento grazie ai risultati economici conseguiti nell'esercizio 2025 e alle favorevoli prospettive di sviluppo del Patrimonio Destinato. La capacità di generare utili e flussi finanziari positivi, in linea con il piano industriale, consente di prevedere il progressivo rafforzamento della situazione patrimoniale e la ricostituzione del capitale destinato.

Le prospettive per l'esercizio 2026 risultano ulteriormente favorevoli. Sulla base del portafoglio ordini acquisito e delle ulteriori commesse in corso di perfezionamento, è previsto il raggiungimento dell'obiettivo di una produzione annua di circa euro 16 milioni. In tale contesto, si prevede un ulteriore incremento della redditività, con un risultato economico atteso superiore di circa il 40% rispetto a quello conseguito nell'esercizio 2025, confermando la positiva evoluzione del Patrimonio Destinato e la sostenibilità del percorso di crescita intrapreso.

Patrimonio Destinato Centodieci

Con decorrenza 4 novembre 2021 è stato costituito il Patrimonio Destinato Centodieci, con un capitale destinato pari ad euro 300.000, interamente apportato dal Consorzio Innova.

Il patrimonio destinato ha operato prevalentemente nel settore degli interventi agevolati riconducibili al c.d. "Superbonus 110%" e agli altri bonus edilizi. Nel corso dell'esercizio 2025 si sono concluse le residue attività operative relative agli interventi agevolati riconducibili al c.d. "Superbonus 110%" e agli altri bonus edilizi, per i quali il Patrimonio Destinato era stato costituito.

Alla data di chiusura dell'esercizio risultano in corso esclusivamente le attività finalizzate alla definizione delle residue posizioni creditorie e debitorie, nonché le azioni volte al recupero di alcuni crediti vantati nei confronti dei committenti, i cui incassi risultano strettamente correlati ai debiti ancora

esistenti verso i soci esecutori delle relative commesse.

L'esercizio 2025 evidenzia una perdita ante imposte pari ad euro 101.547, principalmente riconducibile ai costi operativi sostenuti per la gestione e la definizione delle attività residue del Patrimonio Destinato.

Una volta completate le attività di recupero dei crediti, definiti i residui rapporti patrimoniali e conclusi gli adempimenti ancora pendenti, si prevede di procedere, entro la fine dell'esercizio 2026 ovvero nei primi mesi del 2027, alla chiusura del Patrimonio Destinato, con il conseguente trasferimento al Consorzio Innova delle residue attività e passività.

Il Patrimonio Destinato mantiene una situazione patrimoniale idonea a consentire il completamento delle attività di chiusura e la definizione delle residue posizioni, senza pregiudicare il regolare adempimento delle obbligazioni ancora in essere.

Ai fini della redazione del presente Bilancio d'esercizio, la Società ha proceduto come segue:

- alla predisposizione, ai sensi degli articoli 2447-bis e seguenti del Codice Civile, del rendiconto di ciascun patrimonio destinato ad uno specifico affare, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e relative note di commento;
- all'eliminazione dei rapporti economici e patrimoniali intercorrenti tra i patrimoni destinati e la Società, al fine di rappresentare in modo veritiero e corretto il patrimonio, la situazione finanziaria ed il risultato economico complessivo della Società. Infatti, mentre nei rendiconti dei singoli patrimoni destinati i componenti positivi e negativi derivanti dai rapporti con la Società madre devono essere rilevati ai fini della determinazione del risultato del singolo affare, nella redazione del Bilancio d'esercizio tali componenti devono essere eliminati, secondo criteri analoghi a quelli previsti per il Bilancio Consolidato.

Le principali elisioni economiche effettuate nell'esercizio riguardano:

- il servizio di pulizia svolto dal Patrimonio Destinato IFM a favore del Consorzio Innova, per un importo di circa euro 47.000, con eliminazione del corrispondente ricavo nel patrimonio destinato e del relativo costo nella Società madre;
- il servizio di anticipazione degli incassi su commesse prestato dal Consorzio Innova a favore del Patrimonio Destinato IFM, per un importo di circa euro 17.000, con eliminazione del relativo ricavo nella Società madre e del corrispondente costo nel patrimonio destinato.
- il corrispettivo riconosciuto dal Patrimonio Destinato IFM al Consorzio Innova per l'attività di acquisizione e gestione della commessa Consip, determinato nella misura del 3% del valore della produzione (oltre all'1% dovuto a Consip ai sensi della relativa convenzione), per un importo complessivo di circa euro 250.000, con eliminazione del corrispondente costo nel patrimonio destinato e del relativo ricavo nella Società madre

La Società ha inoltre provveduto:

- ad evidenziare, ai sensi dell'articolo 2447-septies del Codice Civile, per ciascuna voce dello Stato Patrimoniale interessata, l'importo riferibile ai patrimoni destinati mediante appositi prospetti e specifiche indicazioni "di cui";

- ad evidenziare, pur non essendo espressamente previsto dalla normativa civilistica, anche per le principali voci del Conto Economico gli importi riferibili ai patrimoni destinati, mediante l'indicazione dei relativi "di cui", al fine di fornire una più completa informativa ai lettori del bilancio, in coerenza con i principi di chiarezza e trasparenza richiamati dall'OIC 2;
- ad imputare a ciascun patrimonio destinato il relativo carico fiscale IRAP, determinato sulla base della produzione netta attribuibile al singolo affare, rilevando quale contropartita un credito o un debito verso la Società madre, unica titolare del rapporto tributario con l'Erario;
- ad imputare a ciascun patrimonio destinato il relativo carico fiscale IRES, determinato mediante un autonomo calcolo del reddito imponibile della singola divisione, rilevando anche in tal caso un credito o un debito nei confronti della Società madre, quale soggetto passivo dell'imposta.

Alla presente Nota Integrativa sono allegati:

- le informazioni di dettaglio relative alle singole poste patrimoniali ed economiche dei patrimoni destinati, riportate nei commenti alle corrispondenti voci del Bilancio d'esercizio generale;
- il prospetto di raccordo post elisioni (Allegato 3), che espone separatamente i valori della Società madre e dei singoli patrimoni destinati.

I criteri di valutazione adottati per la redazione dei rendiconti dei patrimoni destinati sono i medesimi utilizzati per la redazione del Bilancio d'esercizio della Società e sono illustrati nei paragrafi che seguono.

Criteri di formazione

Redazione del Bilancio

Le informazioni contenute nella presente Nota Integrativa sono esposte secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico.

Il Bilancio d'esercizio è stato redatto in conformità alle disposizioni degli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, interpretate ed integrate dai principi contabili nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Ai sensi dell'articolo 2423, terzo comma, del Codice Civile, qualora le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non siano risultate sufficienti a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della Società, sono state fornite le informazioni complementari ritenute necessarie.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati casi eccezionali tali da rendere necessario il ricorso alle deroghe previste dall'articolo 2423, quarto comma, e dall'articolo 2423-bis, secondo comma, del Codice Civile.

Il Bilancio e la presente Nota Integrativa sono redatti in unità di euro.

Principi di redazione del Bilancio

La valutazione delle voci è stata effettuata nel rispetto dei principi generali della prudenza, della competenza economica, della rilevanza e della prospettiva della continuazione dell'attività, tenendo conto della sostanza economica delle operazioni e dei contratti, come previsto dall'articolo 2423-bis del Codice Civile.

Gli oneri ed i proventi sono stati rilevati secondo il principio della competenza economica, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento.

Struttura e contenuto del Prospetto di Bilancio

Lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico e le informazioni contenute nella presente Nota Integrativa sono conformi alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute.

Nell'esposizione dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico non si è fatto ricorso al raggruppamento di voci previsto dall'articolo 2423-ter del Codice Civile.

Le voci di bilancio risultano comparabili con quelle dell'esercizio precedente e non si è reso necessario procedere ad alcun adattamento dei relativi valori.

Ai sensi dell'articolo 2424 del Codice Civile, si attesta che non esistono elementi dell'attivo o del passivo riconducibili a più voci dello Stato Patrimoniale.

Le informazioni contenute nella presente Nota Integrativa seguono l'ordine delle corrispondenti voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, in conformità a quanto previsto dall'articolo 2427 del Codice Civile

Criteri di valutazione

I criteri applicati nella valutazione delle singole poste di bilancio sono conformi alle disposizioni dell'articolo 2426 del Codice Civile ed ai principi contabili nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

I criteri di valutazione sono rimasti invariati rispetto all'esercizio precedente e sono illustrati nei paragrafi successivi con riferimento alle singole voci di bilancio.

Prospettiva della continuità aziendale

La valutazione delle poste di bilancio è stata effettuata nella prospettiva della continuazione dell'attività aziendale, considerando che la Società costituisce un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile futuro, comunque non inferiore ai dodici mesi dalla data di chiusura dell'esercizio.

Ai fini della valutazione della continuità aziendale, l'Organo Amministrativo ha analizzato l'evoluzione prevedibile della gestione, la situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società, nonché le prospettive di sviluppo dell'attività, con particolare riguardo all'andamento del

portafoglio ordini, alla capacità di generare flussi finanziari e di reperire le necessarie risorse finanziarie.

Sulla base delle valutazioni effettuate non sono emerse incertezze significative tali da far sorgere dubbi sulla capacità della Società di continuare ad operare quale entità in funzionamento. Pertanto, il Bilancio è stato redatto nel presupposto della continuità aziendale.

Altre informazioni

Valutazione poste in valuta

Alla data di chiusura dell'esercizio la Società non detiene attività o passività denominate in valuta estera.

Operazione con obbligo di retrocessione a termine

Nel corso dell'esercizio la Società non ha posto in essere operazioni soggette all'obbligo di retrocessione a termine.

Bilancio Consolidato

La Società è tenuta alla redazione del Bilancio Consolidato del Gruppo Innova ai sensi del D.Lgs. 127/1991, avendo superato i limiti dimensionali previsti dalla normativa vigente. Il Bilancio Consolidato è predisposto in un'apposita parte di questo fascicolo, al quale si rinvia.

Informazioni sull'assetto organizzativo

La Società, in conformità a quanto previsto dall'articolo 2086 del Codice Civile e dal D.Lgs. 12 gennaio 2019, n. 14 (Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza), ha adottato e mantiene un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura e alle dimensioni dell'impresa, anche ai fini della tempestiva rilevazione di eventuali situazioni di crisi e dell'adozione delle conseguenti misure correttive.

Modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D.Lgs. 231/2001

La Società ha adottato il Modello di organizzazione, gestione e controllo previsto dal Decreto Legislativo 8 giugno 2001, n. 231, unitamente al Codice Etico aziendale, quale strumento di prevenzione dei reati presupposto e di diffusione dei principi di legalità, correttezza, trasparenza e responsabilità nello svolgimento dell'attività sociale.

La vigilanza sul funzionamento, sull'osservanza e sull'adeguatezza del Modello è affidata all'Organismo di Vigilanza, nominato dal Consiglio di Amministrazione e dotato dei requisiti di autonomia, indipendenza, professionalità e continuità d'azione previsti dalla normativa vigente.

Nel corso dell'esercizio l'Organismo di Vigilanza ha svolto le attività di verifica e controllo previste dal proprio piano di vigilanza, riferendo periodicamente agli Organi sociali in merito agli esiti delle attività svolte.

La Società ha inoltre adottato il sistema interno di segnalazione degli illeciti (whistleblowing), in conformità al Decreto Legislativo 10 marzo 2023, n. 24, garantendo canali di segnalazione idonei ad assicurare la riservatezza dell'identità del segnalante e la tutela prevista dalla normativa vigente,

quale ulteriore presidio del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi.

Acquisto degli attivi di Unifica Soc. Coop in Lca

In data 15 ottobre 2021, a seguito dell'omologazione da parte del Tribunale di Bologna della proposta concordataria presentata dal Consorzio Innova, la Società ha acquisito gli attivi del Consorzio Unifica Soc. Coop. in liquidazione coatta amministrativa.

Per una più ampia descrizione dell'operazione si rinvia alla Nota Integrativa del Bilancio chiuso al 31 dicembre 2021 e ai relativi allegati.

Nel corso dell'esercizio è proseguita l'attività di realizzo delle posizioni creditorie acquisite, nonché il confronto con gli Organi della procedura in merito alle partite ancora da trasferire al Consorzio Innova.

Alla data di redazione del presente Bilancio le attività di definizione della procedura risultano ancora in corso e si prevede il completamento del trasferimento delle residue posizioni patrimoniali entro il corrente esercizio.

Uso di stime

La redazione del Bilancio richiede l'effettuazione di stime e valutazioni che incidono sui valori delle attività e delle passività, dei ricavi e dei costi, nonché sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali. Le stime sono formulate sulla base delle migliori informazioni disponibili alla data di predisposizione del Bilancio e vengono periodicamente riesaminate. Gli eventuali effetti derivanti dalla revisione delle stime sono rilevati nell'esercizio in cui la revisione viene effettuata e nei successivi, ove applicabile.

Criteri di valutazione

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio sono conformi alle disposizioni dell'articolo 2426 del Codice Civile, ai principi contabili nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) e sono stati applicati con continuità rispetto all'esercizio precedente.

Crediti verso soci

I crediti verso soci sono valutati al valore nominale, ritenuto coincidente con il presumibile valore di realizzo

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori direttamente imputabili, ed esposte al netto degli ammortamenti e delle eventuali svalutazioni per perdite durevoli di valore.

L'ammortamento è effettuato sistematicamente in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica dei beni.

In particolare:

- costi di impianto e di ampliamento: 20%;
- concessioni, licenze, marchi e diritti simili: 33,33%;
- avviamento: ammortamento in 18 anni, in relazione alla vita utile stimata, ai sensi dell'art. 2426, comma 1, n. 6, del Codice Civile e dell'OIC

24.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori direttamente imputabili, ed esposte al netto degli ammortamenti e delle eventuali svalutazioni per perdite durevoli di valore.

Gli ammortamenti sono calcolati con il metodo a quote costanti in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economico-tecnica dei beni.

Le aliquote di ammortamento applicate sono le seguenti:

- Fabbricati: 3,00%;
- Impianti e macchinari generici: 25,00%;
- Mobili e macchine ordinarie d'ufficio: 12,00%;
- Macchine d'ufficio elettromeccaniche ed elettroniche: 20,00%;
- Arredamento: 15,00%.

Per i beni acquisiti nel corso dell'esercizio l'ammortamento è stato calcolato applicando l'aliquota ridotta alla metà, in quanto ritenuta rappresentativa del grado di utilizzo del bene nel primo esercizio, nel rispetto del principio della competenza economica.

Le spese di manutenzione ordinaria sono imputate integralmente a Conto Economico nell'esercizio di sostenimento, mentre quelle aventi natura incrementativa sono capitalizzate incrementando il valore del cespite cui si riferiscono.

Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie rappresentano investimenti destinati ad essere detenuti durevolmente e sono valutate al costo di acquisto o di sottoscrizione, comprensivo degli oneri accessori direttamente imputabili.

Alla data di chiusura dell'esercizio il valore delle partecipazioni è sottoposto a verifica al fine di accertare l'eventuale esistenza di perdite durevoli di valore. Qualora emergano elementi tali da evidenziare una perdita durevole, il valore della partecipazione viene conseguentemente rettificato.

Qualora vengano meno le ragioni che hanno determinato la svalutazione, il valore originario può essere ripristinato nei limiti del costo di acquisto o di sottoscrizione, in conformità a quanto previsto dall'articolo 2426 del Codice Civile e dall'OIC 21.

I crediti immobilizzati sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, ove applicabile e sono valutati secondo il valore di presumibile realizzo.

Titoli

I titoli iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie sono valutati al costo di acquisto. Il valore di iscrizione è rettificato esclusivamente in presenza di perdite durevoli di valore, ripristinandolo qualora vengano meno i presupposti della svalutazione.

Rimanenze

Le rimanenze sono costituite esclusivamente da materiali di consumo e prodotti destinati allo svolgimento delle attività di pulizia.

Esse sono iscritte al minore tra il costo di acquisto, determinato secondo il costo medio ponderato (ovvero altro criterio effettivamente adottato dalla Società), e il valore di presumibile realizzo desumibile dall'andamento del mercato, in conformità a quanto previsto dall'OIC 13.

Crediti

I crediti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, ove applicabile, tenendo conto del presumibile valore di realizzo.
Il fondo svalutazione crediti rappresenta la migliore stima delle perdite attese sui crediti esistenti alla data di chiusura dell'esercizio.

Cessione dei crediti

I crediti ceduti sono eliminati dal Bilancio quando risultano trasferiti sostanzialmente tutti i rischi e i benefici connessi alla loro titolarità, in conformità a quanto previsto dall'OIC 15.

Qualora il trasferimento non comporti il sostanziale trasferimento dei rischi, i crediti continuano ad essere iscritti nell'attivo patrimoniale e l'importo ricevuto viene rilevato tra i debiti verso gli istituti finanziari o altri finanziatori.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale.

Ratei e risconti

I ratei e i risconti sono determinati secondo il principio della competenza economica e temporale dei costi e dei ricavi comuni a più esercizi.

Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati a copertura di perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali alla data di chiusura dell'esercizio risultano indeterminati l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Gli accantonamenti riflettono la migliore stima dell'onere necessario per l'adempimento dell'obbligazione.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto rappresenta l'effettivo debito maturato nei confronti dei dipendenti alla data di chiusura dell'esercizio, determinato in conformità alla normativa vigente ed ai contratti collettivi applicati.

Debiti

I debiti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, ove applicabile. Nei casi in cui gli effetti dell'applicazione del costo ammortizzato risultino irrilevanti, i debiti sono iscritti al valore nominale.

Ricavi

I ricavi delle vendite e delle prestazioni sono rilevati secondo il principio della competenza economica quando la prestazione è stata eseguita ovvero quando il controllo dei beni o dei servizi è stato trasferito al cliente. Per i lavori in corso su ordinazione trovano applicazione i criteri previsti dall'OIC 23. La Società ha valutato gli effetti dell'applicazione dell'OIC 34 e ha ritenuto che i contratti in essere non presentino elementi tali da richiedere la separazione in distinte unità elementari di contabilizzazione, non producendo pertanto effetti significativi sul bilancio. Si evidenzia che, a seguito delle modifiche introdotte dal D.Lgs. 13 dicembre 2024, n. 192 alla disciplina fiscale dei lavori in corso, i valori iscritti in bilancio assumono rilevanza anche ai fini fiscali secondo il principio della derivazione rafforzata. L'applicazione della nuova disciplina non ha comportato effetti significativi sui criteri di valutazione adottati dalla Società

Costi

I costi sono imputati al Conto economico secondo il principio della competenza economica e sono correlati ai ricavi dell'esercizio cui si riferiscono.

Imposte sul reddito

Le imposte correnti sono determinate sulla base di una realistica previsione del reddito imponibile dell'esercizio.

Le imposte anticipate e differite sono rilevate in conformità all'OIC 25, tenendo conto delle differenze temporanee tra valori civilistici e fiscali, nonché della ragionevole certezza del loro futuro recupero. Gli stanziamenti per le imposte dell'esercizio sono determinati sulla base della normativa fiscale vigente.

Le imposte correnti sono calcolate sul reddito imponibile dell'esercizio, mentre le imposte anticipate sono rilevate sulle differenze temporanee tra i valori civilistici e quelli fiscalmente riconosciuti delle attività e delle passività, limitatamente ai casi in cui sussista la ragionevole certezza del loro futuro recupero

Operazioni in valuta

Le attività e le passività denominate in valuta estera sono contabilizzate secondo quanto previsto dall'OIC 26.

Alla data di chiusura dell'esercizio la Società non detiene attività o passività espresse in valuta estera.

Strumenti finanziari derivati

La Società non detiene strumenti finanziari derivati.

Eventi successivi alla chiusura dell'esercizio

Gli eventi intervenuti successivamente alla chiusura dell'esercizio che forniscono evidenza di condizioni già esistenti alla data di riferimento del bilancio sono stati recepiti nei valori di bilancio. Gli eventi successivi che non comportano la rettifica dei valori di bilancio, ma risultano rilevanti ai fini della comprensione della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della Società e del Gruppo, sono illustrati nella Relazione sulla Gestione, nel paragrafo dedicato all'evoluzione prevedibile della gestione.

COMPOSIZIONE E MOVIMENTAZIONE DELLE VOCI DI BILANCIO ED ALTRE INDICAZIONI RICHIESTE DALLA NORMATIVA

Ai sensi dell'articolo 2427 del Codice Civile, si illustrano di seguito la composizione, la movimentazione e le variazioni intervenute nelle principali voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, nonché le ulteriori informazioni richieste dalla normativa vigente e dai principi contabili nazionali.

ATTIVO

Introduzione

Le voci dell'attivo dello Stato Patrimoniale sono state valutate secondo i criteri illustrati nella precedente sezione "Criteri di valutazione", in conformità alle disposizioni dell'articolo 2426 del Codice Civile e ai principi contabili nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Nei paragrafi che seguono sono illustrate la composizione, le variazioni intervenute nell'esercizio e le ulteriori informazioni richieste dalla normativa

con riferimento alle singole voci dell'attivo

Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti

I crediti verso soci ammontano al 31 dicembre 2025 ad euro 2.366.584 (euro 3.270.804 al 31 dicembre 2024) e risultano interamente relativi a quote di capitale sociale già richiamate, il cui versamento, ai sensi dello Statuto e del Regolamento consortile, non risulta ancora eseguito. Rispetto all'esercizio precedente la voce evidenzia un decremento di euro 904.220 (-27,6%), principalmente riconducibile agli incassi intervenuti nel corso dell'esercizio.

La composizione della voce è riportata nella seguente tabella:

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	% delta
Parte già richiamata	2.366.584	3.270.804	- 904.220	-27,6%
Parte non richiamata				-
	2.366.584	3.270.804	- 904.220	-27,6%

Si riporta il confronto tra capitale e versamenti rispetto al 31.12.2025

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	% delta
Capitale sottoscritto	6.229.500	9.735.000	- 3.505.500	-36,0%
Capitale versato	3.862.916	6.464.196	- 2.601.280	-40,2%
Capitale da versare	2.366.584	3.270.804	- 904.220	-27,6%

Immobilizzazioni

Le immobilizzazioni ammontano al 31 dicembre 2025 ad euro 28.691.404, con un incremento di euro 7.452.938 (+35,1%) rispetto all'esercizio precedente. L'aumento complessivo è riconducibile principalmente all'incremento delle immobilizzazioni finanziarie, dovuto agli investimenti effettuati nel corso dell'esercizio, nonché all'aumento delle immobilizzazioni immateriali. Per contro, le immobilizzazioni materiali evidenziano una significativa diminuzione, conseguente alle operazioni illustrate nei paragrafi successivi.

La composizione della voce è riportata nella seguente tabella:

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	% delta
-------------	------------	------------	------------	---------

Immobilizzazioni Immateriali	7.982.404	6.769.976	1.212.428	17,9%
Immobilizzazioni Materiali	200.446	3.640.463	-	-94,5%
Immobilizzazioni Finanziarie	20.508.554	10.828.027	9.680.527	89,4%
	28.691.404	21.238.466	7.452.938	35,1%

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali ammontano al 31 dicembre 2025 ad euro 7.982.404, con un incremento di euro 1.212.428 (+17,9%) rispetto all'esercizio precedente. Il saldo è dato da costi storici pari a euro 10.605.690, rettificati da fondi ammortamento pari a euro 2.623.286

L'incremento della voce è riconducibile principalmente agli investimenti effettuati nel corso dell'esercizio nelle categorie "Altre immobilizzazioni immateriali" e "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili", solo in parte compensati dalla fisiologica riduzione del valore netto dell'avviamento e dei costi di impianto e ampliamento per effetto degli ammortamenti dell'esercizio.

Nel corso dell'esercizio non sono emersi indicatori di perdite durevoli di valore tali da rendere necessaria l'effettuazione di svalutazioni ai sensi dell'art. 2426, comma 1, n. 3, del Codice Civile e dell'OIC 9

La composizione della voce è riportata nella seguente tabella

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	% delta
Costi di impianto ed ampliamento	162.040	208.522	- 46.482	-22,3%
Diritto di brevetto industriale e diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno	35.590	35.207	383	1,1%
Concessioni licenze marchi e diritti simili	373.641	6.743	366.898	5441,2%
Avviamento	4.911.580	5.286.992	- 375.412	-7,1%
Altre immobilizzazioni immateriali	2.499.554	1.232.512	1.267.042	102,8%
	7.982.404	6.769.976	1.212.428	17,9%

Il dettaglio delle movimentazioni intervenute nell'esercizio e dei relativi ammortamenti è riportato negli allegati (allegato 2) Di seguito sono commentate le componenti di maggiore rilevanza.

Costi di impianto e ampliamento

La voce ammonta al 31 dicembre 2025 ad euro 162.040 ed è riferita prevalentemente ai costi di start-up sostenuti dal Patrimonio Destinato IFM in occasione del trasferimento dell'azienda da Felsinea Ristorazione al Consorzio Innova. Le restanti componenti risultano integralmente ammortizzate.

Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno

La voce, pari ad euro 35.590, è costituita da licenze software gestionali.

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

La voce ammonta ad euro 373.641. L'incremento dell'esercizio è dovuto principalmente all'acquisizione e all'implementazione di un nuovo sistema gestionale integrato a supporto delle aree Gare, Contratti, Amministrazione e Finanza. L'investimento si è reso necessario per adeguare i sistemi informativi alla crescita dimensionale e organizzativa del Consorzio e del Gruppo, nonché per favorire l'integrazione dei processi aziendali, il rafforzamento del sistema di controllo interno e la digitalizzazione dei flussi operativi.

Il nuovo sistema è entrato in esercizio nei primi mesi del 2026; nel corso dell'esercizio sono inoltre proseguite le attività di implementazione di ulteriori moduli e funzionalità applicative.

Avviamento

La voce ammonta complessivamente ad euro 4.911.580 ed è composta:

- dall'avviamento iscritto a seguito dell'acquisizione di Unifica nell'esercizio 2021, pari ad euro 4.760.484, a fronte di un costo storico di euro 6.303.530 e di ammortamenti complessivi pari ad euro 1.543.046;
- dall'avviamento relativo all'azienda acquisita dal Patrimonio Destinato IFM nell'esercizio 2024, pari ad euro 151.096, a fronte di un costo storico di euro 170.000 e di ammortamenti complessivi pari ad euro 18.904.

Entrambi gli avviamenti sono ammortizzati in un periodo di 18 anni, come illustrato nei criteri di valutazione della presente Nota Integrativa.

Altre immobilizzazioni immateriali

La voce ammonta ad euro 2.499.554.

La componente principale, pari ad euro 1.961.626, è riferita al Consorzio Innova e comprende principalmente costi pluriennali relativi all'emissione di minibond, all'attestazione SOA, alla partecipazione a procedure di gara e all'operazione di scissione del ramo immobiliare.

Nel corso dell'esercizio sono stati capitalizzati circa 1,1 milioni di euro, riferiti prevalentemente ai costi sostenuti per l'acquisizione della nuova commessa Acer Promos, che saranno ammortizzati lungo la durata del contratto. Permangono inoltre i costi capitalizzati relativi alla partecipazione alla gara per il Global Service del Comune di Bologna, il cui ammortamento avrà inizio dall'avvio della commessa; qualora la gara non si concludesse con l'aggiudicazione definitiva, il relativo valore residuo sarà imputato a Conto economico.

La restante quota della voce, pari ad euro 537.928, è riferita al Patrimonio Destinato IFM e riguarda prevalentemente costi sostenuti per l'acquisizione

di nuove commesse e oneri relativi a polizze fideiussorie, ammortizzati lungo la durata dei rispettivi contratti.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali ammontano al 31 dicembre 2025 ad euro 200.446, con un decremento di euro 3.440.017 (-94,5%) rispetto all'esercizio precedente. Il saldo è dato costi storici pari a euro 574.736 rettificati da fondi ammortamento pari a euro 374.291

La significativa riduzione della voce è riconducibile principalmente all'operazione di scissione mediante scorporo ai sensi dell'art. 2506.1 co. 1 del Codice Civile perfezionata nel corso dell'esercizio, mediante la quale gli immobili di proprietà del Consorzio sono stati assegnati alle società beneficiarie del Gruppo, con conseguente decremento della voce "Terreni e fabbricati" e contestuale incremento delle partecipazioni iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie.

Nel corso dell'esercizio non sono emersi indicatori di perdite durevoli di valore tali da rendere necessaria l'effettuazione di svalutazioni ai sensi dell'art. 2426, comma 1, n. 3, del Codice Civile e dell'OIC 9

La composizione della voce è riportata nella seguente tabella.

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	% delta
Terreni e fabbricati	-	2.471.656	- 2.471.656	-100,0%
Impianti e macchinario	5.841	9.276	- 3.435	-37,0%
Attrezzatura industriale e commerciale	80.363	59.027	21.336	36,1%
Altri beni	114.243	90.804	23.439	25,8%
Immobilizzazioni in corso e acconti	-	1.009.700	- 1.009.700	-100,0%
	200.446	3.640.463	-3.440.017	-94,5%

Il dettaglio delle movimentazioni intervenute nell'esercizio e dei relativi ammortamenti è riportato negli allegati (allegato 3). Di seguito sono commentate le componenti di maggiore rilevanza.

Terreni e fabbricati

La voce "Terreni e fabbricati" risulta azzerata al 31 dicembre 2025, mentre al 31 dicembre 2024 ammontava ad euro 2.471.656.

Nel corso dell'esercizio la Società ha dato esecuzione all'operazione di riorganizzazione del patrimonio immobiliare del Gruppo mediante scissione con scorporo ai sensi dell'articolo 2506.1 del Codice Civile, deliberata dall'Assemblea Straordinaria del 16 gennaio 2025 e divenuta efficace nel corso

dell'esercizio, con assegnazione del ramo immobiliare alla società controllata **Innova Building S.r.l.**, interamente partecipata dal Consorzio Innova. L'operazione ha comportato il trasferimento alla società beneficiaria dell'immobile sito in Bologna, Via della Cooperazione, del contratto di leasing relativo all'immobile di Via Guelfa, dei diritti relativi al complesso immobiliare di Via Giovanni Papini, nonché degli impianti, dei beni accessori e dei rapporti giuridici direttamente connessi agli immobili trasferiti.

Nell'ambito della medesima operazione è stato altresì conferito a Innova Building S.r.l. parte del compendio immobiliare della controllata Euro 2000 S.r.l., secondo quanto previsto dal progetto di scissione.

Il trasferimento è avvenuto in continuità di valori contabili, nel rispetto della disciplina civilistica e fiscale prevista per le operazioni di scissione, senza generazione di plusvalenze o minusvalenze. Conseguentemente, la riduzione delle immobilizzazioni materiali trova integrale contropartita nell'incremento del valore della partecipazione detenuta nella società beneficiaria, iscritta tra le immobilizzazioni finanziarie.

L'operazione è stata realizzata nell'ambito del progetto di riorganizzazione del Gruppo volto ad accentrare la proprietà e la gestione degli immobili strumentali in una società dedicata, mantenendone comunque il pieno controllo da parte del Consorzio Innova.

Impianti e macchinario/Attrezzature industriali e commerciali/Altri beni

Le voci comprendono prevalentemente impianti specifici, attrezzature, mobili, arredi e macchine elettroniche d'ufficio.

Al 31 dicembre 2025 il valore netto contabile ammonta complessivamente ad euro 200.446, di cui euro 102.471 riferiti al **Consorzio Innova** ed euro 97.976 al **Patrimonio Destinato IFM**, relativi principalmente ad attrezzature utilizzate per lo svolgimento delle attività di pulizia e servizi analoghi

Immobilizzazioni in corso e acconti

La voce risulta azzerata al 31 dicembre 2025.

La variazione è integralmente riconducibile alla medesima operazione di scissione descritta nel precedente paragrafo "Terreni e fabbricati", nell'ambito della quale sono stati trasferiti alla società beneficiaria Innova Building S.r.l. anche i diritti relativi al complesso immobiliare di Via Giovanni Papini, precedentemente iscritti tra le immobilizzazioni in corso

Alla data di chiusura dell'esercizio non sono presenti contratti di leasing finanziario per i quali sia richiesta l'informativa prevista dall'OIC 1

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie ammontano al 31 dicembre 2025 ad euro 20.508.554, con un incremento di euro 9.680.527 (+89,4%) rispetto all'esercizio precedente.

L'incremento della voce è riconducibile principalmente all'aumento delle partecipazioni e dei crediti immobilizzati.

In particolare, l'incremento delle partecipazioni deriva principalmente dall'operazione di riorganizzazione del patrimonio immobiliare del Gruppo mediante scissione con scorporo, descritta nei paragrafi precedenti, che ha interessato sia il Consorzio Innova sia la controllata Euro 2000 S.r.l., con conferimento dei rispettivi compendi immobiliari alla società beneficiaria Innova Building S.r.l. L'operazione, contabilizzata in continuità di valori, ha

determinato l'incremento della partecipazione detenuta in Innova Building S.r.l. e la contestuale rideterminazione del valore della partecipazione in Euro 2000 S.r.l.

L'incremento dei crediti immobilizzati è invece riconducibile alle operazioni finanziarie poste in essere nel corso dell'esercizio a favore delle società controllate e partecipate, illustrate nei successivi paragrafi della presente Nota Integrativa.

La composizione della voce è riportata nella seguente tabella.

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	% delta
Partecipazioni	8.745.048	5.059.254	3.685.794	72,9%
Crediti	9.740.450	3.745.717	5.994.733	160,0%
Altri titoli	2.023.056	2.023.056		
	20.508.554	10.828.027	9.680.527	89,4%

Partecipazioni

Le partecipazioni ammontano al 31 dicembre 2025 ad euro 8.745.048, con un incremento di euro 3.685.795 (+72,9%) rispetto all'esercizio precedente. La composizione della voce è riportata nelle seguenti tabelle

Controllate	%	Valore al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Valore al 31.12.2025
Gesti.R.E. Soc.Cons.A R.L.	100,00%	400.832	862.921		1.263.753
Euro 2000 Srl	100,00%	2.184.944	232.000	- 2.309.279	107.665
Innova Tech Srl	100,00%	-	155.000		155.000
Innova Credit Hub Srl	100,00%		100.000		100.000
Innova Building Srl	100,00%	-	4.431.964		4.431.964
Innova Gestione Fiumi Srl	90,00%	45.000			45.000
Innova Power Services Spa	90,00%		90.000		90.000
Innova Housing Centodieci Srl	87,73%	174.583		-	174.583

Cult Service 6 Soc. Cons A R.L.	80,00%	8.000		-	8.000
Cult Service 8 Soc. Cons A R.L.	80,00%	8.000		-	8.000
Bgp 2	55,04%	25.504			25.504
		2.846.863	5.871.884	-2.309.279	6.409.468

Al fine di fornire una più completa informativa sulla recuperabilità dei valori iscritti, negli allegati (allegato 8) della presente Nota è riportato il prospetto di dettaglio delle partecipazioni detenute, con l'indicazione del valore di iscrizione in bilancio, del patrimonio netto delle società partecipate alla data del 31 dicembre 2025, della quota di patrimonio netto di competenza del Consorzio e del relativo differenziale.

Dall'analisi di tale prospetto emerge che, nella generalità dei casi, il valore di iscrizione delle partecipazioni risulta inferiore alla corrispondente quota di patrimonio netto delle società partecipate, confermando la recuperabilità dei valori iscritti e l'assenza di perdite durevoli di valore ai sensi dell'articolo 2426 del Codice Civile e dell'OIC 21.

Le principali movimentazioni intervenute nel corso dell'esercizio sono di seguito illustrate con riferimento alle singole partecipazioni

Gesti.R.E. Soc. Cons.: La partecipazione in Gesti.re Soc. Cons. a r.l. è iscritta al 31 dicembre 2025 per euro 1.263.753, con un incremento rispetto all'esercizio precedente di euro 862.921.

L'incremento è riconducibile:

- per euro 297.990 all'acquisto delle partecipazioni detenute dagli altri soci (Integra, Mate, Sidel e Operosa), a seguito del quale il Consorzio Innova è divenuto socio unico della società;
- per euro 564.931 ai versamenti effettuati a patrimonio netto in esecuzione delle deliberazioni assembleari, destinati alla copertura dei costi connessi alla cessione dei crediti vantati nei confronti di Acer Promos, agli oneri della gestione della fase conclusiva della commessa e ai costi della successiva procedura di liquidazione della società.

Gesti.re Soc. Cons. a r.l. è stata costituita nel 2015 quale società consortile dedicata all'esecuzione della commessa avente ad oggetto la manutenzione del patrimonio immobiliare di Acer Bologna.

Nel corso dell'esercizio 2025 la commessa decennale si è definitivamente conclusa e, a seguito dell'espletamento della nuova procedura di gara che ha individuato un diverso partner che è Consorzio Innova.

Nel corso dell'esercizio sono inoltre proseguite le attività di recupero dei residui crediti vantati nei confronti di Acer Promos (Accollati da Acer Bologna) e le operazioni di cessione degli stessi, effettuate al fine di garantire la liquidità necessaria al pagamento delle imprese esecutrici e alla definizione dei rapporti ancora pendenti. I costi finanziari, notarili e professionali connessi alle operazioni di cessione dei crediti e alla gestione della fase finale della società trovano copertura nelle risorse patrimoniali costituite dai soci e, per la parte residua, nel contributo del Consorzio Innova, secondo

quanto deliberato dagli organi sociali.

La società ha chiuso l'esercizio con una perdita pari ad euro 183.657. Tale risultato è riconducibile ai costi sostenuti per la gestione della fase conclusiva della commessa e per le attività propedeutiche alla cessione dei crediti di cui sopra ed è coerente con il piano di chiusura approvato dai soci. La perdita trova integrale copertura nelle riserve patrimoniali costituite a tale scopo e non determina effetti sulla recuperabilità della partecipazione iscritta in bilancio.

Il patrimonio netto della società al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 2.270.935, superiore al valore di iscrizione della partecipazione per euro 1.007.182. Tale circostanza conferma la piena recuperabilità del valore iscritto tra le immobilizzazioni finanziarie e l'assenza di perdite durevoli di valore ai sensi dell'articolo 2426 del Codice Civile e dell'OIC 21.

Ultimate le operazioni di recupero dei residui crediti verso Acer Bologna, attualmente pari a circa euro 2 milioni, definiti i rapporti con le imprese esecutrici e completati gli adempimenti ancora pendenti, si prevede di procedere alla messa in liquidazione della società.

Euro 2000 Srl: La partecipazione in Euro 2000 S.r.l. è iscritta al 31 dicembre 2025 per euro 107.665, con un decremento rispetto all'esercizio precedente di euro 2.077.279.

Nel corso dell'esercizio 2025 il Consorzio Innova ha rinunciato a finanziamenti per circa euro 232 mila, incrementando di pari importo il valore della partecipazione. Successivamente si è perfezionata l'operazione di scissione parziale proporzionale del patrimonio immobiliare, nell'ambito della riorganizzazione del patrimonio immobiliare del Gruppo descritta nei paragrafi precedenti della presente Nota Integrativa.

L'operazione ha comportato il trasferimento alla società beneficiaria Innova Building S.r.l. del compendio immobiliare relativo all'immobile di Via Papini, con conseguente rideterminazione del valore della partecipazione in Euro 2000 S.r.l., ridotto di euro 2.309.279 in proporzione al patrimonio netto trasferito alla beneficiaria. A seguito della scissione, la società mantiene quale principale cespite patrimoniale il solo immobile sito in Budrio.

La società chiude il bilancio al 31 dicembre 2025 con una perdita di euro 74.754 ed un patrimonio netto di euro 77.900 circa. La quota di patrimonio netto di competenza del Consorzio Innova risulta pertanto inferiore al valore di iscrizione della partecipazione per circa euro 29.800, valore ampiamente coperto dal valore dell'immobile di Budrio.

Innova Tech Srl: la partecipazione in Innova Tech S.r.l. è iscritta al 31 dicembre 2025 per euro 155.000, corrispondente al valore di sottoscrizione del capitale sociale di euro 150.000 e al versamento a riserva di euro 5.000. La società è stata costituita nel corso del 2025 quale società interamente controllata dal Consorzio Innova, con l'obiettivo di accentrare e sviluppare le attività di supporto tecnico, amministrativo, gestionale, di project management, ingegneria e servizi specialistici a favore del Consorzio e delle società del Gruppo.

Nel corso del secondo semestre 2025 la società è divenuta pienamente operativa attraverso il trasferimento di personale, competenze e attività dal Consorzio Innova, nonché mediante l'assegnazione della gestione di parte delle attività relative alla commessa Acer Promos, comprendenti il governo della commessa, il supporto tecnico, amministrativo e finanziario e le attività di call center.

La società ha inoltre avviato la propria struttura organizzativa, con l'acquisizione delle necessarie risorse professionali e l'implementazione del proprio

assetto organizzativo e di controllo, successivamente completato nel corso del 2026 con l'adozione del Modello Organizzativo ai sensi del D.Lgs. 231/2001 e con l'ulteriore sviluppo delle attività di ingegneria e project management.

Il primo esercizio sociale si è chiuso con un utile di euro 122.595, un patrimonio netto di euro 277.596 e ricavi delle prestazioni pari a circa euro 533 mila, confermando la positiva capacità della società di avviare rapidamente la propria operatività. La quota di patrimonio netto di competenza del Consorzio Innova risulta pertanto superiore al valore di iscrizione della partecipazione per euro 122.595.

Innova Credit Hub S.r.l.: la partecipazione in Innova Credit Hub S.r.l. è iscritta al 31 dicembre 2025 per euro 100.000, corrispondente al valore di sottoscrizione dell'intero capitale sociale della società, costituita il 27 febbraio 2025 con la denominazione originaria di Finnova S.r.l. e successivamente ridenominata Innova Credit Hub S.r.l..

La società è stata costituita con l'obiettivo di svolgere attività di finanza di filiera a supporto delle società e dei consorziati appartenenti al Gruppo Consorzio Innova, mediante operazioni di concessione di finanziamenti, acquisto di crediti, factoring e servizi di supporto finanziario e amministrativo. Nel corso del primo esercizio la società ha progressivamente avviato la propria attività operativa, sottoscrivendo un contratto di service con il Consorzio Innova per la gestione delle attività di finanza di filiera e perfezionando la prima operazione di acquisto pro soluto di crediti commerciali nei confronti della società Gestire Soc. Cons. a r.l., nell'ambito delle iniziative di sostegno finanziario alle società del Gruppo.

Il primo esercizio sociale si è chiuso con un utile di euro 63.147, un patrimonio netto di euro 163.147 e un valore della produzione pari a euro 327.991. Il patrimonio netto risulta pertanto superiore di euro 63.147 rispetto al valore di iscrizione della partecipazione, confermando il positivo avvio dell'attività sociale.

Innova Building Srl: La partecipazione in Innova Building S.r.l. è iscritta al 31 dicembre 2025 per euro 4.431.964. L'incremento dell'esercizio è interamente riconducibile all'operazione di scissione del ramo immobiliare del Gruppo e deriva:

- per euro 2.309.279, dalla riduzione del valore della partecipazione detenuta in Euro 2000 S.r.l., conseguente al trasferimento alla beneficiaria del patrimonio immobiliare oggetto di scissione;
- per euro 2.122.685, dal valore attribuito alla nuova partecipazione ricevuta dal Consorzio Innova nell'ambito del medesimo atto di scissione.

La società è stata costituita nel corso del 2025 quale società immobiliare del Gruppo, con l'obiettivo di accentrare la proprietà, la gestione e la valorizzazione del patrimonio immobiliare strumentale del Consorzio Innova e delle società controllate. Nell'ambito della citata operazione di scissione sono stati conferiti alla società gli immobili di Via della Cooperazione, i diritti immobiliari di Via Papini e il contratto di leasing relativo all'immobile di Via Guelfa, già appartenenti al Consorzio Innova, nonché il compendio immobiliare di Via Papini precedentemente detenuto dalla controllata Euro 2000 S.r.l.

Nel corso del primo esercizio la società ha avviato la gestione unitaria del patrimonio immobiliare del Gruppo, assumendo tutti i rapporti patrimoniali, finanziari e contrattuali connessi agli immobili conferiti e dando avvio agli interventi di riqualificazione del complesso immobiliare di Via Papini, destinato a divenire la nuova sede del Consorzio Innova e delle principali società del Gruppo.

Il primo esercizio sociale si è chiuso con un utile di euro 392 ed un patrimonio netto di euro 5.397.322, superiore al valore di iscrizione della partecipazione per euro 965.358, confermando la piena recuperabilità del valore iscritto tra le immobilizzazioni finanziarie.

Successivamente alla chiusura dell'esercizio la società ha avviato il perfezionamento di un'operazione di rifinanziamento del patrimonio immobiliare mediante l'ottenimento di un finanziamento ipotecario di euro 5.200.000, destinato all'estinzione dei mutui ipotecari gravanti sugli immobili conferiti, nonché al finanziamento degli interventi di ristrutturazione del complesso immobiliare di Via Papini, destinato ad ospitare la nuova sede del Consorzio Innova e delle principali società del Gruppo. È inoltre previsto un ulteriore finanziamento ipotecario di circa euro 2.600.000, destinato al completamento della riqualificazione dell'ulteriore porzione del compendio immobiliare di Via Papini, così da completare il programma di valorizzazione dell'intero patrimonio immobiliare della società.

Innova Gestione Fiumi Srl.: La partecipazione in Innova Gestione Fiumi S.r.l. è iscritta al 31 dicembre 2025 per euro 45.000, valore invariato rispetto all'esercizio precedente. La società, costituita nel 2023, svolge attività di supporto tecnico, amministrativo, finanziario e contrattuale al Consorzio Innova nella gestione delle commesse relative ai servizi di gestione integrata del demanio idrico e delle opere di sicurezza territoriale.

Nel corso dell'esercizio 2025 l'attività si è ulteriormente consolidata, con l'estensione del supporto operativo non solo alla commessa relativa al Distretto Reno – Ufficio Territoriale di Bologna, ma anche alle analoghe commesse riguardanti i territori di Ferrara e Ravenna. Tale sviluppo ha determinato un incremento dei ricavi da prestazioni, che sono passati da euro 1.080.000 dell'esercizio precedente ad euro 1.282.085, confermando la crescente operatività della società e il progressivo rafforzamento della propria struttura organizzativa.

Nel corso degli ultimi esercizi la società ha acquisito competenze tecniche, amministrative e gestionali altamente specialistiche nella gestione delle commesse relative al demanio idrico, divenendo la struttura di riferimento del Gruppo per tali attività.

La società ha chiuso l'esercizio 2025 con un utile pari ad euro 2.426 e con un patrimonio netto di euro 138.158; la quota di patrimonio netto di competenza del Consorzio Innova ammonta ad euro 124.342, risultando superiore al valore di iscrizione della partecipazione per euro 79.342, circostanza che conferma la piena recuperabilità del valore iscritto in bilancio.

Le prospettive di sviluppo risultano positive. Nel corso del 2025 il Consorzio Innova si è infatti aggiudicato una nuova commessa relativa ai servizi di gestione del demanio idrico nel territorio di Ravenna, che comporterà l'affidamento ad Innova Gestione Fiumi di ulteriori attività mediante specifico contratto di service, con ricavi annui attesi sostanzialmente in linea con quelli storicamente realizzati sulla commessa di Bologna.

Tale evoluzione consentirà di compensare la progressiva riduzione delle attività relative alla commessa di Bologna, il cui completamento è previsto nel corso del 2027, garantendo continuità operativa alla società e valorizzando le professionalità e le competenze specialistiche maturate nella gestione delle commesse del demanio idrico.

Innova Power Services S.p.A.: la partecipazione in Innova Power Services S.p.A. è iscritta al 31 dicembre 2025 per euro 90.000, corrispondente al valore di sottoscrizione del 90% del capitale sociale della società, costituita nel corso del 2025. Il restante 10% del capitale è detenuto da Mugnai S.p.A..

La società è stata costituita con l'obiettivo di sviluppare e gestire attività nei settori dell'impiantistica tecnologica, della manutenzione, del facility management, dell'efficientamento energetico e dei servizi connessi alla gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare, operando quale società specialistica del Gruppo.

Nel corso del primo esercizio la società ha avviato la propria struttura organizzativa e amministrativa. Nei primi mesi di attività non ha ancora operato direttamente su commesse proprie, in quanto le prime attività operative sono state avviate nel 2026 mediante assegnazioni del Consorzio Innova; i ricavi del 2025 derivano prevalentemente da attività di supporto al patrimonio destinato Consorzio Innova IFM e dal distacco di personale.

Il primo esercizio sociale si è chiuso con un utile di euro 6.083, un patrimonio netto di euro 106.083 e un valore della produzione pari a euro 150.369, confermando il positivo avvio dell'attività. La quota di patrimonio netto di competenza del Consorzio Innova risulta pertanto pari a circa euro 95.474, superiore al valore di iscrizione della partecipazione per circa euro 5.474.

Innova Housing Centodieci Soc. cons.: La partecipazione in Innova Housing Centodieci Soc. Cons. a r.l. è iscritta al 31 dicembre 2025 per euro 174.583, valore invariato rispetto all'esercizio precedente.

La società è stata costituita unitamente a Polo Progetti Soc. Coop. per l'esecuzione delle attività connesse all'Accordo Quadro avente ad oggetto gli interventi di efficientamento energetico e miglioramento sismico del patrimonio immobiliare gestito da Acer Bologna, rientranti nella disciplina del Superbonus 110%.

Nel corso dell'esercizio 2025 sono state definitivamente completate tutte le attività operative, tecniche, amministrative e finanziarie connesse alla commessa, con conseguente sostanziale esaurimento dell'oggetto sociale. L'attività dell'esercizio si è pertanto limitata alla definizione dei rapporti ancora pendenti, al completamento degli adempimenti residuali e alla chiusura delle ultime posizioni creditorie e debitorie. Il valore della produzione si è conseguentemente ridotto ad euro 89.353, rispetto ad euro 720.487 dell'esercizio precedente, a conferma della conclusione delle attività caratteristiche della società.

La società chiude il bilancio al 31 dicembre 2025 in pareggio, in coerenza con la propria natura consortile, mediante il ribalto ai soci dei costi sostenuti nell'esercizio. Il patrimonio netto risulta pari ad euro 199.000, sostanzialmente coincidente con il capitale sociale; la quota di patrimonio netto di competenza del Consorzio Innova, pari ad euro 174.583, risulta pertanto allineata al valore di iscrizione della partecipazione in bilancio. Considerato il definitivo completamento dell'affare cui la società era destinata, nel corso del 2026 è stata deliberata la messa in liquidazione della società, con l'obiettivo di completare la definizione dei rapporti residui e procedere alla successiva estinzione della stessa.

Cult Service 6 Soc. cons.: La partecipazione in Cult Service 6 Soc. Cons. a r.l. è iscritta al 31 dicembre 2025 per euro 8.000, valore invariato rispetto all'esercizio precedente.

La società consortile è stata costituita nel corso del 2022 per la gestione delle attività relative alle commesse Consip Musei nelle Regioni Abruzzo, Umbria e Marche. La quota di lavori assegnata al Consorzio Innova è proporzionale alla quota di partecipazione detenuta nella società.

Nel corso dell'esercizio 2025 l'attività è proseguita regolarmente con la gestione delle commesse affidate. La società ha conseguito un valore della

produzione pari a circa euro 1,06 milioni, di cui ricavi delle prestazioni per circa euro 966 mila, in lieve incremento rispetto all'esercizio precedente, confermando la piena operatività della consortile.

La società chiude il bilancio al 31 dicembre 2025 in sostanziale pareggio, in coerenza con la propria natura consortile. La quota di patrimonio netto di competenza del Consorzio Innova ammonta ad euro 8.260, superiore al valore di iscrizione della partecipazione per euro 260, confermando la piena recuperabilità del valore iscritto in bilancio.

Cult Service 8 Soc. cons.: la partecipazione in Cult Service 8 Soc. Cons. a r.l. è iscritta al 31 dicembre 2025 per euro 8.000, valore invariato rispetto all'esercizio precedente.

La società consortile è stata costituita nel corso del 2022 per la gestione delle attività relative alle commesse Consip Musei nelle Regioni Campania e Molise. La quota di lavori assegnata al Consorzio Innova è proporzionale alla quota di partecipazione detenuta nella società.

Nel corso dell'esercizio 2025 l'attività è proseguita regolarmente con la gestione delle commesse affidate. La società ha conseguito un valore della produzione pari a circa euro 6,4 milioni, di cui ricavi delle prestazioni per circa euro 6,2 milioni, in incremento rispetto all'esercizio precedente, confermando il pieno sviluppo operativo della consortile.

La società chiude il bilancio al 31 dicembre 2025 in sostanziale pareggio, in coerenza con la propria natura consortile. La quota di patrimonio netto di competenza del Consorzio Innova ammonta ad euro 11.376, superiore al valore di iscrizione della partecipazione per euro **3.376**, confermando la piena recuperabilità del valore iscritto in bilancio

BGP 2 Soc. Cons: La partecipazione in BGP 2 Soc. Cons. a r.l. è iscritta al 31 dicembre 2025 per euro 25.504, valore invariato rispetto all'esercizio precedente.

La società consortile è stata costituita nel 2017 unitamente agli altri componenti dell'ATI aggiudicataria dell'appalto avente ad oggetto il servizio di manutenzione del patrimonio immobiliare del Comune di Bologna. La società svolge le attività di coordinamento tecnico, amministrativo e gestionale della commessa, provvedendo alla gestione delle migliori offerte in sede di gara, al sostenimento dei relativi costi e al loro ribalto ai soci consorziati secondo le modalità previste dagli accordi consortili.

Nel corso dell'esercizio 2025 l'attività è proseguita regolarmente anche in conseguenza della proroga dell'appalto disposta dal Comune di Bologna fino al 31 dicembre 2025, garantendo la continuità operativa della società.

La società chiude il bilancio al 31 dicembre 2025 in pareggio, in coerenza con la propria natura consortile, mediante il ribalto ai soci del risultato economico maturato nell'esercizio. La quota di patrimonio netto di competenza del Consorzio Innova è pari ad euro 83.225, superiore al valore di carico della partecipazione per euro 57.721, confermando la piena recuperabilità del valore iscritto in bilancio.

COLLEGATE	%	Valore al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Valore al 31.12.2025
NOVARES Soc. Cons. A R.L. IN LIQUIDAZIONE	50,00%	5.000			5.000
Melior 8 Soc. Cons. Arl	50,00%	5.000			5.000
Melior 12 Soc. Cons. Arl	50,00%	5.000			5.000
Acer Pro.M.O.S. Spa	49,00%		24.500		24.500
Consorzio Acquaemilia Manutenzioni Scarl	44,00%		4.400		4.400
Consorzio Piacenza Manutenzioni Scarl	40,00%	4.000			4.000
Bologna Strade Soc.Cons, Arl	32,19%	321.900			321.900
GR.A.AL Soc. Cons A R.L.	29,93%	2.993			2.993
Karabak Otto Consorzio Cooperativo	25,00%	95.000			95.000
		438.893	28.900		467.793

Al fine di fornire una più completa informativa sulla recuperabilità dei valori iscritti, negli allegati (allegato 8) è riportato il prospetto di dettaglio delle partecipazioni detenute, con l'indicazione del valore di iscrizione in bilancio, del patrimonio netto delle società partecipate alla data del 31 dicembre 2025, della quota di patrimonio netto di competenza del Consorzio e del relativo differenziale.

Dall'analisi di tale prospetto emerge che, nella generalità dei casi, il valore di iscrizione delle partecipazioni risulta inferiore alla corrispondente quota di patrimonio netto delle società partecipate, confermando la recuperabilità dei valori iscritti e l'assenza di perdite durevoli di valore ai sensi dell'articolo 2426 del Codice Civile e dell'OIC 21.

Le principali movimentazioni intervenute nel corso dell'esercizio sono di seguito illustrate con riferimento alle singole partecipazioni

Novares Soc. Cons. a r.l. in liquidazione: La partecipazione in Novares Soc. Cons. a r.l. in liquidazione è iscritta al 31 dicembre 2025 per euro 5.000, valore invariato rispetto all'esercizio precedente.

La società consortile, partecipata al 50% unitamente al Consorzio Cires, era stata costituita per lo sviluppo commerciale e la gestione di commesse nelle Regioni Marche e Abruzzo. A seguito del venir meno dell'attività caratteristica, la società è stata posta in liquidazione volontaria nel corso del 2021. La società ha chiuso il bilancio al 31 dicembre 2025 in pareggio, mediante ribalto ai soci dei costi di gestione sostenuti nell'esercizio, in coerenza con la propria natura consortile. Il patrimonio netto, pari ad euro 10.000, risulta sostanzialmente allineato al capitale sociale e la quota di competenza

del Consorzio Innova risulta sostanzialmente allineata al valore di iscrizione della partecipazione. La procedura di liquidazione è prevista concludersi una volta definiti gli ultimi rapporti pendenti.

Melior 8 Soc. Cons. a r.l.: la partecipazione in Melior 8 Soc. Cons. a r.l. è iscritta al 31 dicembre 2025 per euro 5.000, valore invariato rispetto all'esercizio precedente.

La società consortile è stata costituita nel 2020 ed è partecipata dal Consorzio Innova nella misura del 50%. Essa opera quale società consortile per la gestione delle attività relative alle commesse Consip riguardanti gli interventi di manutenzione e gestione del patrimonio immobiliare in alcune province delle Regioni Abruzzo, Molise e Marche, con affidamento delle lavorazioni ai soci consorziati

La società ha approvato il bilancio al 31 dicembre 2025 chiudendo l'esercizio in sostanziale pareggio, in coerenza con la propria natura consortile, con un valore della produzione pari a circa euro 16,6 milioni, sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente.

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2025 è pari ad euro 10.000, corrispondente al capitale sociale, e la quota di patrimonio netto di competenza del Consorzio Innova risulta sostanzialmente allineata al valore di iscrizione della partecipazione.

Melior 12 Soc. Cons. a r.l.: la partecipazione in Melior 12 Soc. Cons. a r.l. è iscritta al 31 dicembre 2025 per euro 5.000, valore invariato rispetto all'esercizio precedente.

La società consortile è stata costituita nel 2020 ed è partecipata dal Consorzio Innova nella misura del 50%. Essa opera quale società consortile per la gestione delle attività relative alle commesse Consip riguardanti gli interventi di manutenzione e gestione del patrimonio immobiliare nelle Regioni Puglia e Basilicata, con affidamento delle lavorazioni ai soci consorziati.

La società ha approvato il bilancio al 31 dicembre 2025, chiudendo l'esercizio in sostanziale pareggio, in coerenza con la propria natura consortile, con un valore della produzione pari a circa euro 14,5 milioni, sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente. Il patrimonio netto al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 10.001, sostanzialmente coincidente con il capitale sociale e la quota di patrimonio netto di competenza del Consorzio Innova risulta sostanzialmente allineata al valore di iscrizione della partecipazione

Acer Pro.M.O.S. Spa.: la partecipazione in ACER PRO.M.O.S. S.p.A. è iscritta al 31 dicembre 2025 per euro 24.500 ed è stata acquisita nel corso dell'esercizio mediante acquisto dalla società Gestire Soc. Cons. a r.l. del 49% del capitale sociale.

L'acquisizione è funzionale all'esecuzione della nuova commessa affidata da ACER Bologna al Consorzio Innova a seguito dell'aggiudicazione della procedura competitiva relativa ai lavori di manutenzione ordinaria e straordinaria del patrimonio immobiliare ERP. Contestualmente all'acquisto della partecipazione, il Consorzio Innova è subentrato quale socio privato della società di partenariato pubblico-privato istituzionalizzato, assumendo i diritti e gli obblighi previsti dallo statuto sociale e dalla procedura di gara.

Il patrimonio netto della società al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 213.667; la quota di patrimonio netto di competenza del Consorzio Innova è pari ad euro 104.697, superiore al valore di iscrizione della partecipazione per euro 80.197.

Consorzio Acquaemilia Manutenzioni Scarl.: la partecipazione nel Consorzio Acquaemilia Manutenzioni S.c. a r.l. è iscritta al 31 dicembre 2025 per euro 4.400 ed è stata sottoscritta nel corso dell'esercizio in sede di costituzione della società consortile, rappresentando il 44% del capitale sociale. La società è stata costituita dal Consorzio Innova, dal Consorzio Stabile Poliedro e da Nuova Arti Unite S.c.p.A., con lo scopo di gestire l'esecuzione della commessa affidata da Emiliambiente S.p.A. avente ad oggetto i lavori di "Manutenzione e costruzione di reti, allacciamenti e infrastrutture varie del servizio acquedottistico - anni 2025-2028".

La società ha approvato il primo bilancio al 31 dicembre 2025, chiudendo l'esercizio in sostanziale pareggio, in coerenza con la propria natura consortile. Il patrimonio netto al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 10.000 e la quota di patrimonio netto di competenza del Consorzio Innova risulta sostanzialmente allineata al valore di iscrizione della partecipazione

Consorzio Piacenza Manutenzioni Scarl.: la partecipazione nel Consorzio Piacenza Manutenzioni S.c. a r.l. è iscritta al 31 dicembre 2025 per euro 4.000 e rappresenta il 40% del capitale sociale. La società consortile è stata costituita alla fine del 2021 dal Consorzio Innova, da Vetrucci S.r.l. e da Nuova Arti Unite S.c.p.A. per l'esecuzione del contratto affidato da IREN S.p.A., in nome e per conto di IRETI S.p.A., avente ad oggetto l'Accordo Quadro per i lavori di estendimento, allacciamenti, manutenzione e pronto intervento su reti e impianti nei territori della Provincia di Piacenza – Lotto 2 – Castel San Giovanni e Fiorenzuola. La società ha chiuso il bilancio al 31 dicembre 2025 in sostanziale pareggio, in coerenza con la propria natura consortile.

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 10.000 e la quota di patrimonio netto di competenza del Consorzio Innova risulta sostanzialmente allineata al valore di iscrizione della partecipazione.

Bologna Strade soc. cons.: la partecipazione nella Bologna Strade Società Consortile a responsabilità limitata è iscritta al 31 dicembre 2025 al valore di carico risultante in bilancio. La società consortile è stata costituita nel corso del 2019 dal Consorzio Innova Soc. Coop., Consorzio Stabile CMF, Frantoio Fondovalle S.r.l. e Zini Elio S.r.l., con lo scopo di gestire, in forma unitaria, l'esecuzione del contratto affidato dal Comune di Bologna relativo al Servizio integrato per la manutenzione e riqualificazione del patrimonio stradale comunale, nonché degli eventuali servizi e lavori complementari e accessori affidati dal medesimo committente.

La società ha chiuso il bilancio al 31 dicembre 2025 in sostanziale pareggio, in coerenza con la propria natura consortile.

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 1.000.000 e la quota di patrimonio netto di competenza del Consorzio Innova risulta sostanzialmente allineata al valore di iscrizione della partecipazione.

GR.A.AL. Soc. Cons.: la partecipazione nella GR.A.AL. Società Consortile a responsabilità limitata è iscritta al 31 dicembre 2025 per euro 2.993, valore invariato rispetto all'esercizio precedente. La società consortile è stata costituita nel 2018 dal Consorzio Innova Soc. Coop., AR.CO. Lavori Soc. Coop. Consortile, CPL Concordia Soc. Coop., Manutencoop Facility Management S.p.A. e Techno Gest S.r.l., con lo scopo di costituire l'organizzazione

comune tra le imprese aggiudicatrici per l'esecuzione unitaria delle prestazioni affidate dalla Regione Emilia-Romagna. La società è stata costituita quale strumento operativo per il coordinamento tecnico, gestionale e finanziario delle imprese socie e per l'esecuzione delle prestazioni oggetto dell'appalto.

Nel corso del 2025 sono state completate tutte le attività operative e amministrative connesse alla commessa e, avendo esaurito il proprio oggetto sociale, la società sarà posta in liquidazione nel corso del 2026.

La società ha chiuso il bilancio al 31 dicembre 2025 in sostanziale pareggio, in coerenza con la propria natura consortile.

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 10.000 e la quota di patrimonio netto di competenza del Consorzio Innova risulta sostanzialmente allineata al valore di iscrizione della partecipazione.

Karabak otto Soc. Cons.: la partecipazione nella Karabak Otto Consorzio Cooperativo è iscritta al 31 dicembre 2025 per euro 95.000, valore invariato rispetto all'esercizio precedente.

La società consortile è stata costituita quale società di progetto per la progettazione, costruzione e gestione in concessione dell'Asilo Nido "Giovannino", in Bologna, nell'ambito di un'operazione di project financing. I lavori di costruzione dell'immobile sono stati completati nel 2011 e, dal mese di settembre dello stesso anno, è iniziata la gestione del servizio educativo in concessione, che prosegue regolarmente. La concessione ha una durata complessiva di 30 anni, con scadenza prevista al 30 giugno 2039.

La società ha chiuso il bilancio al 31 dicembre 2025 con un utile di esercizio di euro 7.288, sostanzialmente in linea con il precedente esercizio. Il patrimonio netto al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 453.152.

La quota di patrimonio netto di competenza del Consorzio Innova risulta pari ad euro 111.526, superiore al valore di iscrizione della partecipazione per euro 16.526

ALTRE	%	Valore al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Valore al 31.12.2025
Contarine Service Srl	19,00%	1.900			1.900
Consult Inn Srl	16,67%	15.000			15.000
Effe Group Srl	10,78%	37.000			37.000
Karabak Due Consorzio Cooperativo	5,01%	26.500			26.500
Consorzio Cooperativo Karabak	5,00%	17.000			17.000
Karabak Cinque Consorzio Cooperativo	5,00%	22.500			22.500

People Mover Bologna Scarl In Liquidazione	2,08%	1.250			1.250
Banca Cambiano Spa	0,38%	1.126.181			1.126.181
Nord Ovest Toscana Energia Srl	0,26%	6.000			6.000
Karabak Sei Consorzio Cooperativo	0,12%	500			500
Costruire Insieme Bologna Soc Cons In Liquidazione	0,01%	10			10
Cut Nord Soc. Coop In Liquidazione	0,01%	1			1
Emil Banca Credito Cooperativo		7.746			7.746
Consorzio Belvedere		10	-	10	-
Karabak Tre Consorzio Cooperativo		28.400			28.400
Consorzio Integra Soc Coop		420.000			420.000
Consorzio Ciro Menotti		35.000	94.300		129.300
Cooperfidi Italia		2.500			2.500
Busto Care Consorzio		11.000			11.000
Consorzio Nazionale Servizi Cns		15.000			15.000
		1.773.498	94.300	- 10	1.867.788

Alcune considerazioni sulle principali partecipazioni:

- Banca di Cambiano S.p.A. (già Banca AGCI S.p.A.): rappresenta il principale istituto di credito di riferimento del Consorzio Innova. Nel corso del 2025 non si sono registrate movimentazioni e la partecipazione è iscritta per euro 1.126.181.
- Consorzio Integra Soc. Coop.: la partecipazione, iscritta per euro 420.000. Nel corso dell'esercizio non si sono registrate variazioni.
- Consult.INN S.r.l.: la partecipazione, pari al 16,67% del capitale sociale, è iscritta per euro 15.000 e non ha subito variazioni nel corso dell'esercizio.
- Consorzio Ciro Menotti S.c.p.A.: nel corso del 2025 la partecipazione si è incrementata di euro 94.300, passando da euro 35.000 ad euro 129.300, a seguito della sottoscrizione di una nuova quota di capitale sociale mediante subentro nella posizione già detenuta dal Consorzio

Unifica.

Bilancio Consolidato

Il Consorzio Innova, ricorrendone i presupposti previsti dal D.Lgs. 127/1991, ha provveduto anche per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 alla redazione del **Bilancio Consolidato di Gruppo**, predisposto secondo il metodo del consolidamento integrale.

Nell'area di consolidamento sono state incluse le società controllate:

- Gestire Soc. Cons. a r.l.;
- Innova Building S.r.l.;
- Innova Tech S.r.l.;
- Innova Credit Hub S.r.l.;
- Innova Power Services S.p.A.;
- Innova Gestione Fiumi S.r.l.;
- BGP 2 Soc. Cons. a r.l.;
- Cult Service 6 Soc. Cons. a r.l.;
- Cult Service 8 Soc. Cons. a r.l.

È stata inoltre inclusa, come nei precedenti esercizi, la società collegata **GR.A.AL. Soc. Cons. a r.l.**, in quanto il Consorzio Innova, quale unico socio esecutore della commessa e soggetto responsabile della gestione tecnica, amministrativa e finanziaria della società, ne esercita di fatto il controllo ai sensi dei principi contabili applicabili.

Non sono state invece incluse nell'area di consolidamento:

- **Euro 2000 S.r.l.**, in quanto, a seguito dell'operazione di scissione immobiliare perfezionata nel corso del 2025, la società ha trasferito alla controllata Innova Building S.r.l. il proprio patrimonio immobiliare e la quasi totalità delle attività operative, conservando esclusivamente un patrimonio residuo di modesta entità, privo di significativa rilevanza ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica del Gruppo;
- **Innova Housing Centodieci Soc. Cons. a r.l.**, in quanto nel corso dell'esercizio 2025 non ha svolto attività operative, limitandosi al solo ribalto dei costi residui ai soci. I valori patrimoniali ed economici risultano pertanto non significativi ai fini del Bilancio Consolidato; inoltre, la società è stata posta in liquidazione nei primi mesi del 2026.

L'esclusione delle predette società è stata effettuata in applicazione del principio di irrilevanza previsto dall'art. 28 del D.Lgs. 127/1991 e dall'OIC 17, non incidendo in modo significativo sulla rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica del Gruppo

Crediti

La voce Crediti immobilizzati al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 9.740.450, con un incremento di euro 5.994.732 rispetto all'esercizio precedente.

L'incremento è riconducibile principalmente ai finanziamenti e agli altri crediti di natura durevole concessi nel corso dell'esercizio alle società controllate, a supporto delle operazioni di riorganizzazione del Gruppo, della patrimonializzazione delle nuove società e dello sviluppo delle iniziative imprenditoriali avviate nel 2025. I crediti verso altri evidenziano, invece, una riduzione di euro 411.129, principalmente per effetto degli incassi e dei rimborsi intervenuti nel corso dell'esercizio. La composizione della voce è riportata nella seguente tabella:

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	% delta
Crediti verso controllate	7.852.449	1.446.588	6.405.861	442,8%
Crediti verso altri	1.888.001	2.299.130	- 411.129	-17,9%
	9.740.450	3.745.718	5.994.732	160,0%

Crediti verso controllate

l'importo è composto da euro 5.352.449 a breve e 2.500.000 a lungo, così suddiviso:

CONTROLLATA	SALDO
Euro 2000 Srl	185.879
Gesti.R.E. Soc.Cons.A R.L.	1.288.590
Innova Building Srl	3.876.880
Innova Credit Hub Srl	2.500.000
Innova Power Services Spa	1.100
Totale complessivo	7.852.449

Il credito verso **Euro 2000 S.r.l.**, pari ad euro 185.879, rappresenta il saldo residuo del finanziamento connesso all'operazione di scissione immobiliare perfezionata nel corso dell'esercizio.

Il credito verso **Gesti.re Soc. Cons. a r.l.**, pari ad euro 1.288.590, è relativo alle trattenute operate dalla società consortile sui singoli stati di avanzamento lavori quale garanzia della corretta esecuzione delle attività affidate ai soci esecutori. Tali importi, analogamente alle trattenute operate dal Consorzio Innova nei confronti delle imprese consorziate, hanno natura temporanea e sono destinati ad essere progressivamente svincolati a seguito delle deliberazioni del Consiglio di Amministrazione della consortile.

Il credito verso **Innova Building S.r.l.**, pari ad euro 3.876.880, è costituito:

- per euro 557.104 dal credito relativo al contratto di leasing dell'immobile di Via Guelfa, il cui trasferimento alla società beneficiaria della scissione non era ancora stato perfezionato al 31 dicembre 2025 da parte della società di leasing. Conseguentemente, il Consorzio mantiene iscritto il debito residuo verso la società di leasing e il corrispondente credito verso Innova Building, alla quale saranno successivamente addebitati il capitale residuo e gli interessi maturati;
- per il residuo importo dai finanziamenti concessi alla controllata per sostenere gli interventi di ristrutturazione del complesso immobiliare di Via Papini. Tali finanziamenti sono destinati ad essere rimborsati mediante le risorse derivanti dal finanziamento ipotecario ottenuto dalla controllata, illustrato nel paragrafo dedicato alle partecipazioni di controllo.

Il credito verso **Innova Credit Hub S.r.l.**, pari ad euro 2.500.000, è relativo al finanziamento soci infruttifero concesso dal Consorzio Innova per sostenere l'avvio dell'attività di finanziaria di filiera della società, destinata all'acquisto di crediti e al supporto finanziario delle imprese appartenenti al Gruppo e alla filiera consortile. Il finanziamento ha durata triennale, è rimborsabile in un'unica soluzione alla scadenza ed è remunerato al tasso annuo del **2%**.

Il credito verso **Innova Power Services S.p.A.**, pari ad euro 1.100, è relativo a rapporti finanziari di modesta entità intercorrenti con la controllata.

Crediti verso altri

I crediti verso altri, iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie, ammontano al 31 dicembre 2025 ad euro 1.888.001, con un decremento di euro 411.129 rispetto all'esercizio precedente. La voce è costituita prevalentemente da finanziamenti concessi a società partecipate e da depositi cauzionali relativi a rapporti contrattuali.

Le principali poste che compongono la voce sono le seguenti:

- **Contarine Service S.r.l.:** il credito, incrementatosi nel corso dell'esercizio di euro 387.509, è integralmente coperto da apposito fondo svalutazione crediti, il cui saldo complessivo al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 4.708.439. Tale fondo copre per euro 3.798.613 il credito verso la partecipata e, per la parte residua, altri crediti immobilizzati.
- **Consult.INN S.r.l.:** il credito ammonta ad euro 2.358.109 ed è rappresentato da finanziamenti concessi alla partecipata, incrementatisi nel corso dell'esercizio di euro 52.200 per consentire nuovi investimenti, in particolare nell'acquisizione di partecipazioni in una società proprietaria di un immobile industriale destinato alla locazione e in una società impegnata nello sviluppo di un'importante iniziativa immobiliare. Il credito risulta parzialmente coperto dal fondo svalutazione crediti per un importo di circa euro 707.432.

Le restanti poste sono costituite principalmente da depositi cauzionali e da crediti di importo non significativo, per i quali non si segnalano variazioni rilevanti rispetto all'esercizio precedente.

Altri titoli

La voce Altri titoli, iscritta tra le immobilizzazioni finanziarie, ammonta al 31 dicembre 2025 ad euro 2.023.056, invariata rispetto all'esercizio precedente, ed è così composta:

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	% delta
Altri titoli (immobilizzazioni finanziarie)	2.023.056	2.023.056		
	2.023.056	2.023.056		

La voce è interamente costituita da prestiti obbligazionari emessi dalla Banca di Cambiano S.p.A., detenuti quale investimento durevole nell'ambito della gestione finanziaria del Consorzio. In particolare, euro 1.000.000 si riferiscono al prestito obbligazionario sottoscritto nel corso del 2021, mentre euro 1.023.056 riguardano titoli acquistati da terzi nel corso del 2023.

Nel corso dell'esercizio non si sono registrate movimentazioni della voce, né sono emersi elementi tali da richiedere rettifiche del relativo valore di iscrizione in bilanci

Attivo Circolante

Gli elementi dell'attivo circolante sono valutati secondo quanto previsto dall'art. 2426 del Codice Civile e dai principi contabili nazionali. I criteri di valutazione adottati sono illustrati nella sezione dedicata ai criteri di valutazione della presente Nota Integrativa.

L'attivo circolante comprende le rimanenze, i crediti, le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni e le disponibilità liquide e ammonta al 31 dicembre 2025 ad euro 315.263.312, con un incremento di euro 17.384.364 (+5,8%) rispetto all'esercizio precedente, quando era pari ad euro 297.878.948

Rimanenze

La voce Rimanenze al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 54.573, con un decremento di euro 11.740 (-17,7%) rispetto all'esercizio precedente, ed è così composta

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	% delta
Materie prime sussidiarie e di consumo	54.573	66.313	- 11.740	-17,7%
	54.573	66.313	- 11.740	-17,7%

La voce è costituita esclusivamente dalle rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo del Patrimonio Destinato IFM, rappresentate principalmente da prodotti destinati allo svolgimento delle attività di pulizia, sanificazione e servizi affini. La riduzione rispetto all'esercizio precedente è riconducibile alla normale dinamica di approvvigionamento e consumo dei materiali impiegati nell'attività operativa

Crediti iscritti nell'attivo circolante

La voce **Crediti** iscritta nell'attivo circolante al **31 dicembre 2025** ammonta ad **euro 231.596.470**, con un incremento di **euro 3.947.122 (+1,7%)** rispetto all'esercizio precedente.

L'incremento della voce è riconducibile principalmente all'aumento dei crediti verso clienti, dei crediti verso imprese collegate e dei crediti tributari, parzialmente compensato dalla significativa riduzione dei crediti verso imprese controllate, dovuta ai regolamenti finanziari intervenuti nel corso dell'esercizio.

La composizione della voce è riportata nella seguente tabella:

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	% delta
Crediti verso Clienti	162.146.734	155.666.147	6.480.587	4,2%
Crediti verso Controllate	2.449.336	16.810.391	- 14.361.055	-85,4%
Crediti verso Collegate	10.621.155	6.328.466	4.292.689	67,8%
Crediti Tributari	24.662.655	18.337.821	6.324.834	34,5%
Crediti per imposte anticipate	2.343.668	1.903.681	439.987	23,1%
Crediti verso altri	29.372.922	28.602.842	770.080	2,7%
	231.596.470	227.649.348	3.947.122	1,7%

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 6, del Codice Civile, nella tabella seguente è riportata la ripartizione dei crediti iscritti nell'attivo circolante in funzione della loro residua scadenza

Descrizione	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	oltre 5 anni
Crediti verso Clienti	162.146.734		
Crediti verso Controllate	2.449.336		
Crediti verso Collegate	10.621.155		
Crediti Tributari	24.662.655		

Credito per imposte anticipate	2.343.668		
Crediti verso altri	28.439.160	933.763	
	230.662.708	933.763	-

Crediti verso clienti

La voce Crediti verso clienti, al 31 dicembre 2025, ammonta ad euro 162.146.734, con un incremento di euro 6.480.587 (+4,2%) rispetto all'esercizio precedente.

I crediti sono esposti al netto del fondo svalutazione crediti, che al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 1.708.427, stanziato a copertura delle posizioni per le quali sussistono specifici elementi di rischio connessi a procedure concorsuali, contenziosi o situazioni di particolare incertezza nel recupero del credito. Per la particolare natura dell'attività svolta dal Consorzio, il rischio di credito risulta contenuto in quanto, a fronte dei crediti vantati verso gli enti committenti, sussistono corrispondenti debiti verso i soci assegnatari delle commesse. Inoltre, il Regolamento consortile prevede che il pagamento ai soci possa avvenire esclusivamente a seguito dell'incasso dei relativi corrispettivi da parte del Consorzio e previa imputazione ai soci di tutti i costi sostenuti per la singola commessa. Con riferimento al Patrimonio Destinato IFM, i crediti sono vantati prevalentemente verso clienti privati di primaria affidabilità, che hanno sempre rispettato le scadenze di pagamento. Per le attività relative alle commesse Consip Musei, il pagamento dei subappaltatori è contrattualmente subordinato all'incasso dei corrispettivi da parte del Consorzio.

Il saldo è così composto:

- **Consorzio Innova:** euro 157.895.286;
- **Patrimonio Destinato IFM:** euro 3.191.004;
- **Patrimonio Destinato 110:** euro 1.060.444.

L'incremento della voce è riconducibile principalmente all'aumento del volume d'affari del Consorzio Innova, solo in parte compensato dalla progressiva riduzione dei crediti riferibili al Patrimonio Destinato 110, ormai nella fase conclusiva della propria attività.

Crediti verso Controllate

La voce Crediti verso controllate, al 31 dicembre 2025, ammonta ad euro 2.449.336, con un decremento di euro 14.361.055 (-85,4%) rispetto all'esercizio precedente. La voce è composta esclusivamente da crediti di natura commerciale nei confronti delle società controllate ed è così composta:

CONTROLLATA	SALDO
Bgp 2 Soc. Cons. A.R.L.	370.000

Gesti.R.E. Soc.Cons.A R.L.	1.731.772
Innova Building Srl	18.447
Innova Credit Hub Srl	3.836
Innova Gestione Fiumi Srl	58.607
Innova Housing Centodieci Srl	277
Innova Power Services Spa	11.148
Innova Tech Srl	327
Cult Services 6 Soc. Cons. A R.L.	23.970
Cult Services 8 Soc. Cons. A R.L.	182.033
Innova Housing Centodieci Srl Su Pd 110	48.920
	2.449.336

La significativa riduzione della voce rispetto all'esercizio precedente è riconducibile principalmente alla conclusione, nel mese di luglio 2025, della commessa affidata da Acer Promos a **Gesti.R.E. Soc. Cons. a r.l.** e alla conseguente definizione dei rapporti commerciali infragruppo. I crediti vantati dalla controllata nei confronti di Acer Promos sono stati, infatti, oggetto di operazioni di cessione pro-soluto, già illustrate nel paragrafo dedicato alle partecipazioni di controllo, che hanno consentito il progressivo incasso dei crediti commerciali maturati nei confronti della controllata. Ha inoltre contribuito alla riduzione della voce la conclusione delle attività operative di **Innova Housing Centodieci Soc. Cons. a r.l.** e la conseguente diminuzione dei rapporti commerciali infragruppo.

Crediti verso Collegate

La voce Crediti verso collegate, al 31 dicembre 2025, ammonta ad euro 10.621.155, con un incremento di euro 4.292.689 (+67,8%) rispetto all'esercizio precedente. La voce è composta esclusivamente da crediti di natura commerciale nei confronti delle società collegate ed è così composta:

COLLEGATA	SALDO
Acer Pro.M.O.S. Spa	5.189.335
Bologna Strade Soc.Cons. A R.L.	2.958.459

Consorzio Acquemilia Manutenzioni Scarl	859.091
Consorzio Piacenza Manutenzioni Scarl	574.850
Gr.A.Al. Soc.Cons. A R.L.	432.867
Karabak Otto	6.501
Melior 12 Soc.Cons. A R.L.	279.894
Melior 8 Soc.Cons. A R.L.	320.157
	10.621.155

L'incremento della voce è riconducibile principalmente ai crediti vantati nei confronti di Acer Pro.M.O.S. S.p.A., pari ad euro 5.189.335. La società è divenuta collegata del Consorzio nel corso del 2025 e i crediti sono relativi alla nuova commessa di manutenzione del patrimonio immobiliare di Acer Bologna, avviata nel mese di agosto 2025, già descritta nel paragrafo dedicato alle partecipazioni in imprese collegate.

Hanno inoltre contribuito all'incremento della voce i crediti verso il Consorzio AcquaEmilia Manutenzioni Scarl, costituito nel corso del 2025 per l'esecuzione delle attività manutentive affidate dal Gruppo Hera, mentre risultano in diminuzione i crediti verso Bologna Strade Soc. Cons. a r.l., GR.A.AL. Soc. Cons. a r.l., Melior 8 Soc. Cons. a r.l., Melior 12 Soc. Cons. a r.l. e Consorzio Piacenza Manutenzioni Scarl, per effetto del normale andamento dei rapporti commerciali e degli incassi intervenuti nel corso dell'esercizio.

Crediti Tributari

La voce Crediti tributari ammonta al 31 dicembre 2025 ad euro 24.662.655, con un incremento di euro 6.324.834 rispetto all'esercizio precedente (+34,5%).

Il saldo è costituito esclusivamente dai crediti tributari del **Consorzio Innova**, maturati nei confronti dell'Erario e iscritti in bilancio in conformità ai principi contabili applicabili

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	% delta
Crediti tributari	24.662.655	18.337.821	6.324.834	34,5%
	24.662.655	18.337.821	6.324.834	34,5%

Il saldo è composto principalmente:

- per **credito IVA** euro 23.550.153 (euro 17.578.141 al 31 dicembre 2024), di cui:
 - euro 8.900.000 relativi al credito IVA del terzo trimestre 2025, richiesto a rimborso e incassato nei primi mesi del 2026;

- o euro 14.426.398 relativi al credito IVA del quarto trimestre 2025, confluito nel credito IVA annuale, di cui euro 12.200.200 richiesti a rimborso nel mese di febbraio 2026 e, alla data di redazione del bilancio, ancora in attesa di incasso, ed euro 2.000.000 destinati ad essere utilizzati in compensazione ai sensi della normativa vigente;
- o euro 223.755 relativi al credito IVA residuo derivante da precedenti compensazioni.

In relazione ai rimborsi IVA trimestrali, si evidenzia che il Consorzio, già a partire dalla fine dell'esercizio 2023, ha attivato con un primario istituto bancario una linea di factoring finalizzata alla cessione dei crediti IVA richiesti a rimborso. Tale operazione consente di ottenere in tempi rapidi la liquidità necessaria per corrispondere ai soci l'IVA relativa alle fatture emesse nel trimestre di riferimento, anticipando così i tempi di incasso dei crediti erariali. Il costo dell'operazione è riaddebitato ai soci mediante l'applicazione di uno specifico contributo di gestione.

Tale modalità operativa risulta coerente con il regolamento consortile, che prevede il pagamento ai soci solo successivamente all'incasso dei relativi crediti. Per tale motivo, nella voce "Altri debiti" è iscritto il debito per IVA maturato nei confronti dei soci. Alla data del 31 dicembre 2025 la linea di factoring ammontava ad euro 5 milioni, successivamente incrementata ad euro 6,5 milioni nei primi mesi del 2026, al fine di far fronte all'aumento dei volumi dei crediti IVA trimestrali richiesti a rimborso.

- per **crediti d'imposta** euro 1.111.815, così composti:
 - o euro 614.873 relativi a crediti d'imposta per interventi di recupero edilizio acquisiti da Patrimonio destinato 110 per 125.273 e da altra società esterna per euro 489.600
 - o euro 466.609 relativi al credito d'imposta derivante dal Superbonus 110%, ceduto dal Patrimonio Destinato e destinato ad essere utilizzato in compensazione;
 - o euro 30.333 relativi al credito d'imposta Art Bonus.

Crediti per imposte anticipate

La voce Crediti per imposte anticipate ammonta al 31 dicembre 2025 ad euro 2.343.668, con un incremento di euro 439.987 rispetto all'esercizio precedente (+23,1%)

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	% delta
Credito per imposte anticipate	2.343.668	1.903.681	439.987	23,1%
	2.343.668	1.903.681	439.987	23,1%

La voce accoglie le imposte anticipate calcolate sulle differenze temporanee deducibili tra il valore civilistico e quello fiscale di attività e passività. Tali differenze derivano principalmente da accantonamenti a fondi rischi, svalutazioni di crediti e altri componenti negativi di reddito che, pur imputati al conto economico dell'esercizio, risulteranno fiscalmente deducibili nei periodi d'imposta successivi.

L'iscrizione delle imposte anticipate è stata effettuata in conformità all'OIC 25 – Imposte sul reddito, in quanto gli Amministratori hanno ritenuto ragionevolmente probabile il conseguimento, nei futuri esercizi, di redditi imponibili sufficienti a consentirne il recupero.

Il prospetto riportato di seguito evidenzia la composizione del credito per imposte anticipate e tutte le movimentazioni storicamente intervenute, distinguendo gli stanziamenti effettuati nei diversi esercizi, i relativi utilizzi e i riversamenti intervenuti fino al 31 dicembre 2025

Credito per imposte anticipate	importo	aliquota	imposte anticipate
Rettifiche 2017	528.707	24,00%	126.890
Storno 2018	- 130.240	24,00%	- 31.258
Rettifiche 2018	1.230.667	24,00%	295.360
Storno 2019	- 54.968	24,00%	- 13.192
Rettifiche 2019	1.380.614	24,00%	331.347
Storno 2020	- 1.174.198	24,00%	- 281.808
Rettifiche 2020	415.905	24,00%	99.817
Storno 2021	-	24,00%	-
Rettifiche 2021	1.163.127	24,00%	279.150
Storno 2022	-	24,00%	-
Rettifiche 2022	971.661	24,00%	233.199
Storno 2023 (A)	-	24,00%	-
Rettifiche 2023 (B)	936.244	24,00%	224.699
Storno 2024 (A)	- 16.875	24,00%	- 4.050
Rettifiche 2024 (B)	2.681.361	24,00%	643.527
Storno 2025 (A)	- 24.814	24,00%	- 5.955
Rettifiche 2025 (B)	1.858.091	24,00%	445.942

	9.765.282		2.343.668
--	-----------	--	-----------

Crediti verso altri

La voce Crediti verso altri, iscritta nell'attivo circolante, al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 29.372.922, di cui euro 28.439.160 esigibili entro l'esercizio successivo ed euro 933.763 esigibili oltre l'esercizio successivo.

Rispetto all'esercizio precedente la voce evidenzia un incremento di euro 770.080 (+2,7%), sostanzialmente riconducibile al fisiologico andamento dei rapporti di gestione.

Il saldo è esposto al netto del fondo svalutazione crediti, che al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 244.741, stanziato a copertura di specifiche posizioni per le quali sussistono elementi di incertezza nel recupero.

Il saldo è così suddiviso

- **Consorzio Innova**: euro 28.648.451, di cui euro 27.714.688 esigibili entro l'esercizio successivo ed euro 933.763 esigibili oltre l'esercizio successivo. I crediti sono costituiti principalmente:
 - da crediti verso soci per anticipazioni SAL, pari a circa euro 26 milioni (euro 23 milioni al 31 dicembre 2024). A fronte di tali crediti risultano iscritti nel passivo i corrispondenti debiti verso enti appaltanti per anticipazioni SAL, pari a circa euro 51 milioni (euro 53 milioni al 31 dicembre 2024). La differenza tra il credito verso i soci e il debito verso gli enti appaltanti è dovuta al fatto che il Consorzio non trasferisce integralmente ai soci le anticipazioni ricevute, trattenendone una quota a garanzia della corretta esecuzione delle commesse ovvero utilizzandola, su richiesta dei soci, per l'anticipazione dei successivi stati di avanzamento lavori. La relativa disponibilità finanziaria trova evidenza tra le disponibilità liquide.
 - da crediti di natura commerciale trasferiti dal Consorzio Unifica, il cui saldo residuo ammonta a circa euro 250 mila. Tali crediti risultano in larga parte coperti dal relativo fondo svalutazione crediti, tenuto conto delle difficoltà di recupero.
 - dal credito residuo di euro 450 mila derivante dalla cessione delle quote del Club Fortitudo, di cui euro 250 mila esigibili oltre l'esercizio successivo. Nel corso del 2025 il credito si è ridotto di euro 250 mila a seguito dell'incasso della rata contrattualmente prevista.
 - dal credito verso il Patrimonio Destinato IFM, pari a circa euro 657 mila, relativo ai finanziamenti erogati per la copertura delle perdite maturate fino al 31 dicembre 2023 e classificato tra i crediti esigibili oltre l'esercizio successivo. Sono inoltre iscritti crediti per circa euro 1,1 milioni relativi ai rapporti di gestione corrente con il Patrimonio Destinato, che trovano contropartita nei corrispondenti debiti verso lo stesso patrimonio e sono pertanto elisi nel Bilancio Consolidato.
 - da crediti verso istituti di credito per interessi maturati, pari a circa euro 780 mila, correlati ai finanziamenti in essere e destinati a compensare, in parte, i corrispondenti oneri finanziari. Per maggiori dettagli si rinvia al paragrafo dedicato ai proventi e agli oneri finanziari
- **Patrimonio Destinato IFM**: euro 419.746, tutti esigibili entro l'esercizio successivo. La voce è riferita principalmente a crediti di diversa natura

connessi alla gestione ordinaria del patrimonio destinato.

- **Patrimonio destinato 110:** euro 304.726, interamente esigibili entro l'esercizio successivo, relativi a posizioni creditorie riferibili alla gestione residua del patrimonio destinato

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 6, del Codice Civile, non viene fornita la ripartizione dei crediti per area geografica, in quanto la quasi totalità dei crediti è riferita a soggetti operanti sul territorio nazionale e tale informazione non risulta significativa ai fini della rappresentazione della situazione patrimoniale e finanziaria della Società.

Disponibilità liquide

La voce Disponibilità liquide al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 83.612.269, con un incremento di euro 13.448.982 (+19,2%) rispetto all'esercizio precedente, ed è così composta:

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	% delta
Depositi bancari e c/c	83.599.140	70.147.989	13.451.151	19,2%
Cassa e valori in cassa	13.129	15.298	- 2.169	-14,2%
	83.612.269	70.163.287	13.448.982	19,2%

La voce Depositi bancari e postali comprende, oltre ai saldi dei conti correnti bancari e postali, il saldo del rapporto di conto corrente improprio in essere con Consorzio Integra Soc. Coop., pari al 31 dicembre 2025 ad euro 265.281.

Il saldo delle disponibilità liquide è così ripartito:

- **Consorzio Innova:** euro 82.462.607;
- **Patrimonio Destinato IFM:** euro 1.030.474;
- **Patrimonio Destinato 110:** euro 119.188.

L'incremento delle disponibilità liquide è riconducibile principalmente:

- ai maggiori incassi registrati nell'ultima parte dell'esercizio, conseguenti sia all'incremento del volume d'affari sia all'accelerazione dei pagamenti da parte di alcuni enti pubblici;
- all'incasso derivante dalla cessione del credito IVA, il cui corrispondente debito verso il factor è iscritto tra i debiti verso altri finanziatori;
- alla quota delle anticipazioni contrattuali incassate e non ancora trasferite ai soci, per circa euro 25 milioni in linea con l'esercizio precedente;
- all'incremento delle trattenute a garanzia operate sui corrispettivi spettanti ai soci assegnatari delle commesse.

Per una migliore comprensione dell'evoluzione della posizione finanziaria della Società si rinvia al Rendiconto finanziario allegato al bilancio

Ratei e risconti attivi

La voce Ratei e risconti attivi al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 2.817.332, con un incremento di euro 1.202.853 (+74,5%) rispetto all'esercizio precedente, ed è così composta:

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	% delta
Ratei attivi	105.290	65.535	39.755	60,7%
Risconti attivi	2.712.042	1.548.944	1.163.098	75,1%
	2.817.332	1.614.479	1.202.853	74,5%

Il saldo è così composto:

- **Consorzio Innova:** euro 2.798.057, costituiti prevalentemente da risconti attivi relativi a premi assicurativi, canoni di manutenzione, licenze software e altri costi di competenza di esercizi successivi.
- **Patrimonio Destinato IFM:** euro 19.275, riferiti principalmente a premi assicurativi e ad altri costi anticipati di competenza futura.

L'incremento della voce rispetto all'esercizio precedente è riconducibile principalmente al maggiore ammontare dei premi assicurativi e degli altri costi sostenuti anticipatamente, la cui competenza economica ricade, in tutto o in parte, negli esercizi successivi.

Oneri finanziari capitalizzati

Tutti gli interessi passivi e gli altri oneri finanziari sostenuti nel corso dell'esercizio sono stati imputati integralmente a Conto economico nell'esercizio di competenza. Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 8, del Codice Civile, si attesta pertanto che nel corso dell'esercizio non sono stati capitalizzati oneri finanziari a incremento del valore delle immobilizzazioni.

PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

Introduzione

Le poste del passivo e del patrimonio netto sono state rilevate e valutate in conformità alle disposizioni del Codice Civile e ai principi contabili nazionali (OIC). I relativi criteri di valutazione sono illustrati nella sezione dedicata della presente Nota Integrativa

Patrimonio Netto

Il Patrimonio netto al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 27.601.584, con un incremento di euro 3.006.766 (+12,2%) rispetto all'esercizio precedente. La variazione intervenuta nel corso dell'esercizio è riconducibile principalmente alla destinazione dell'utile dell'esercizio 2024 a riserva, al risultato economico conseguito nell'esercizio 2025 e alla riduzione del capitale sociale.

La composizione del patrimonio netto è riportata nella seguente tabella

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	% delta
Capitale	6.229.500	9.735.000	- 3.505.500	-36,0%
Riserva legale	4.569.159	3.207.141	1.362.018	42,5%
Riserva Straordinaria L.904/1977	8.615.217	6.079.094	2.536.123	41,7%
Altre Riserve	1.287.529	1.033.521	254.008	24,6%
Utile/Perdita dell'esercizio	6.900.178	4.540.062	2.360.116	52,0%
	27.601.584	24.594.818	3.006.766	12,2%

Movimentazione del Patrimonio Netto:

Descrizione	Capitale Sociale	Riserva legale	Riserva Straordinaria L. 904/1977	Altre Riserve	Risultato esercizio	Totale Patrimonio netto
Saldi al 31 dicembre 2024	9.735.000	3.207.141	6.079.094	1.033.522	4.540.061	24.594.819
Destinazione utile (perdita) dell'esercizio		1.362.018	3.041.842		- 4.403.860	
Aumenti Capitale Sociale	2.580.463		- 51.713			2.528.751
Riduzione Capitale Sociale	- 6.085.963					- 6.085.963
Destinazione a Fondi Mutualistici					- 136.202	- 136.202
Destinazione altre riserve			- 454.007	454.007		

Utilizzo altre riserve				- 200.000		- 200.000
Utile (perdita) esercizio					6.900.178	6.900.178
Saldi al 31 dicembre 2025	6.229.500	4.569.159	8.615.217	1.287.529	6.900.178	27.601.584

Capitale sociale

Il capitale sociale sottoscritto al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 6.229.500, con un decremento rispetto all'esercizio precedente di euro 3.505.500. Come richiesto dall'articolo 2427, n. 7-bis), del Codice civile, il capitale sociale risulta interamente formato da sottoscrizioni in denaro e non comprende riserve in sospensione d'imposta.

La composizione del capitale sociale è la seguente:

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	% delta
Soci ordinari	6.229.500	3.735.000	2.494.500	66,8%
Soci sovventori		6.000.000	- 6.000.000	-100,0%
	6.229.500	9.735.000	- 3.505.500	-36,0%

Nel corso dell'esercizio il capitale sociale ha registrato l'integrale rimborso del capitale detenuto dal socio sovventore Innova Holding, compensato solo in parte dall'incremento del capitale sottoscritto dai soci ordinari.

I soci ordinari sono costituiti da imprese artigiane e non artigiane che eseguono le lavorazioni affidate dal Consorzio mediante apposita assegnazione, nel rispetto delle disposizioni statutarie e regolamentari. L'incremento del capitale sociale dei soci ordinari dell'esercizio comprende, oltre alle ordinarie sottoscrizioni, un aumento gratuito di capitale pari a euro 51.713, deliberato ai sensi dell'art. 7 della Legge 31 gennaio 1992, n. 59, mediante imputazione di una parte degli utili dell'esercizio 2024 a capitale sociale.

L'incremento comprende inoltre un aumento del capitale sociale pari a euro 251.500, conseguente all'attribuzione del ristorno ai soci, deliberata in conformità all'art. 2545-sexies del Codice civile e all'apposito Regolamento consortile.

Riserva legale

La riserva legale presenta un saldo al 31 dicembre 2025 di euro 4.569.159, con un incremento di euro 1.362.018 rispetto all'esercizio precedente, determinato dalla destinazione di una quota dell'utile dell'esercizio 2024 deliberata dall'Assemblea dei soci, ai sensi dell'art. 2545-quater del Codice civile.

Riserva straordinaria L.904/1977 e altre riserve di capitale

La **riserva straordinaria ex Legge n. 904/1977** presenta un saldo al 31 dicembre 2025 di euro 8.615.217, con un incremento di euro 2.536.123 rispetto all'esercizio precedente. La variazione è dovuta principalmente alla destinazione di una quota dell'utile dell'esercizio 2024, parzialmente compensata dall'utilizzo di euro 51.713 per l'aumento gratuito del capitale sociale, ai sensi dell'art. 7 della Legge n. 59/1992, e dalla destinazione di euro 454.007 ad altre riserve.

La voce **Altre riserve** presenta un saldo di euro 1.287.529 ed è così composta:

- euro 400.000 relativi agli apporti di capitale effettuati ai patrimoni destinati, di cui:
 - Patrimonio Destinato IFM: euro 100.000;
 - Patrimonio destinato Centodieci: euro 300.000;
- euro 887.529 relativi al Fondo di Riserva Beneficenza e Mutualità, costituito mediante destinazione di utili deliberata dall'Assemblea dei soci a favore della Fondazione Innova. Nel corso dell'esercizio tale riserva è stata incrementata per euro 454.007 e utilizzata per euro 200.000 a fronte delle finalità previste dal relativo regolamento.

Utile d'esercizio

Il risultato economico netto conseguito nell'esercizio evidenzia un utile di euro 6.900.178, con un incremento rispetto al precedente esercizio di euro 2.360.117

Disponibilità e utilizzo del Patrimonio Netto

Nel seguente prospetto sono analiticamente indicate le voci del Patrimonio Netto, con specificazione della loro origine, della possibilità di utilizzazione e della quota disponibile, ai sensi dell'art. 2427, n. 7-bis), del Codice civile

Descrizione	Importo	Origine/Natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Capitale	6.229.500	Capitale	B	6.229.500
Riserva sovrapprezzo azioni		Capitale	B	
Riserva di rivalutazione		Capitale	B	
Riserva legale	4.569.159	Utili	B	4.569.159
Altre Riserve	1.287.529	Utili	B	1.287.529

Riserva Straordinaria L.904/1977	8.615.217	Utili	B	8.615.217
	20.701.405			20.701.405

Le possibilità di utilizzazione indicate nella tabella sono le seguenti:

- **A:** aumento gratuito del capitale sociale;
- **B:** copertura di perdite.

Le riserve indivisibili costituite ai sensi della normativa cooperativa non sono distribuibili ai soci né durante la vita della società né all'atto del suo scioglimento, ai sensi degli artt. 2514, 2545-ter del Codice civile e dell'art. 12 della Legge 16 dicembre 1977, n. 904.

Fondo rischi

La voce Fondi per rischi e oneri al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 2.319.069, con un incremento di euro 629.573 (+37,3%) rispetto all'esercizio precedente, ed è così composta

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	% delta
Altri fondi	2.319.069	1.689.496	629.573	37,3%
	2.319.069	1.689.496	629.573	37,3%

Nel corso dell'esercizio si sono registrati:

- **accantonamenti** per euro 729.573, effettuati a fronte di rischi connessi alla chiusura di alcune commesse e a specifiche posizioni nei confronti di soci, per le quali non risulta utilizzabile il fondo consortile di garanzia;
- **utilizzi** per euro 100.000, a seguito del venir meno dei relativi rischi ovvero della definizione delle posizioni cui gli accantonamenti si riferivano

Si segnala, inoltre, che tra i **debiti verso altri** sono iscritti:

- il **fondo consortile di garanzia**, pari ad euro 8.433.768, costituito mediante trattenute operate sugli stati di avanzamento lavori dei soci. Tale fondo ha la funzione di garantire il Consorzio rispetto agli eventuali rischi derivanti dall'esecuzione delle commesse affidate ai soci e viene progressivamente svincolato al venir meno dei rischi stessi;
- le **trattenute per mancato rilascio delle garanzie contrattuali**, pari ad euro 11.374.260, operate nei confronti dei soci che non hanno prestato le garanzie previste dal Regolamento consortile. Tali trattenute assolvono alla medesima funzione di copertura dei rischi connessi alla corretta esecuzione delle commesse assegnate, sostituendo le garanzie fideiussorie non rilasciate dai soci.

Trattamento di fine rapporto

La voce Trattamento di fine rapporto al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 1.533.700, al netto delle anticipazioni erogate ai dipendenti, con un

decremento di euro 51.146 (-3,2%) rispetto all'esercizio precedente.

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	% delta
Trattamento di fine rapporto	1.533.700	1.584.846	- 51.146	-3,2%
	1.533.700	1.584.846	- 51.146	-3,2%

e risulta così movimentato:

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	% delta
Saldo iniziale	1.584.846	1.391.206	193.641	13,9%
Liquidazioni	- 312.695	- 43.047	- 269.649	626,4%
Accantonamenti	261.550	236.687	24.862	10,5%
	1.533.700	1.584.846	-51.146	-3,2%

Le **liquidazioni**, pari ad euro 312.695, comprendono sia le anticipazioni di TFR erogate ai dipendenti sia le quote di TFR trasferite in occasione della cessazione dei rapporti di lavoro. La significativa movimentazione dell'esercizio è dovuta principalmente al trasferimento di parte del personale dal Consorzio Innova a Innova Tech S.r.l., società costituita per la gestione delle attività tecniche e amministrative delle nuove commesse Acer. Tale operazione ha comportato il trasferimento alla controllata del relativo fondo TFR e rappresenta la principale causa della riduzione del saldo complessivo del fondo al 31 dicembre 2025, nonostante l'incremento del costo del personale registrato nell'esercizio.

Gli **accantonamenti**, pari ad euro 261.550, rappresentano la quota di competenza dell'esercizio rimasta iscritta al fondo, al netto delle quote destinate ai fondi di previdenza complementare.

Il saldo del fondo TFR è così composto:

- **Consorzio Innova:** euro 1.473.912;
- **Patrimonio Destinato IFM:** euro 59.788.

Debiti

La voce Debiti al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 315.365.590, con un incremento di euro 20.715.990 (+7,0%) rispetto all'esercizio precedente. La composizione della voce è riportata nella seguente tabella:

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	% delta
Debiti verso banche	10.059.958	8.902.095	1.157.863	13,0%
Debiti verso altri finanziatori	8.787.682	10.099.302	- 1.311.620	-13,0%
Acconti	-	29.332	- 29.332	-100,0%
Debiti verso fornitori	178.107.525	168.292.696	9.814.829	5,8%
Debiti verso Imprese controllate	7.643.927	8.357.881	- 713.954	-8,5%
Debiti verso imprese collegate	11.362.389	12.071.401	- 709.012	-5,9%
Debiti tributari	708.283	572.774	135.509	23,7%
Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale	520.655	441.430	79.225	17,9%
Debiti verso altri	98.175.171	85.882.689	12.292.482	14,3%
	315.365.590	294.649.600	20.715.990	7,0%

L'incremento della voce è riconducibile principalmente al maggiore volume di attività sviluppato nel corso dell'esercizio, che ha determinato l'aumento dei debiti di natura commerciale verso fornitori e degli altri debiti connessi alla gestione caratteristica del Consorzio, solo in parte compensato dalla riduzione dei debiti verso altri finanziatori e dei debiti infragruppo.

Si segnala, ai sensi dell'articolo 2427 n. 6 del Codice civile, che i debiti assistiti da garanzie reali sui beni sociali sono descritti più avanti nella presente Nota Integrativa. Allegato 4

Si riporta di seguito per ciascuna tipologia di debito la suddivisione per periodo di scadenza:

Descrizione	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	oltre 5 anni
Debiti verso banche	6.878.245	3.181.714	-
Debiti verso altri finanziatori	5.529.488	3.258.194	
Acconti	-		
Debiti verso fornitori	178.107.525		

Debiti verso Imprese controllate	7.643.927		
Debiti verso Imprese collegate	11.362.389		
Debiti tributari	708.283		
Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale	520.655		
Debiti verso altri	87.637.805	10.537.366	
	298.388.316	16.977.273	

Suddivisione dei debiti per area geografica

Ai sensi dell'articolo 2427, n. 6, del Codice civile, non viene fornita la ripartizione dei debiti per area geografica in quanto tale informazione non è ritenuta significativa ai fini della rappresentazione della situazione patrimoniale e finanziaria della Società

Debiti verso banche

La voce Debiti verso banche al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 10.059.958, con un incremento di euro 1.157.863 (+13,0%) rispetto all'esercizio precedente. La voce è costituita dai saldi passivi dei conti correnti bancari, nonché dai mutui e dagli altri finanziamenti bancari, di cui euro 3.181.714 con scadenza oltre l'esercizio successivo.

La composizione della voce è riportata nella seguente tabella:

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	% delta
Banche C/C Passivi	420.533	884.599	- 464.066	-52,5%
Mutui fin.ti a Breve	6.457.712	2.820.116	3.637.596	129,0%
Mutui fin.ti a Lungo	3.181.714	5.197.380	- 2.015.667	-38,8%
	10.059.958	8.902.096	1.157.863	13,0%

Il dettaglio di tutti i finanziamenti in essere, distinti tra mutui ipotecari e finanziamenti chirografari, con l'indicazione delle relative garanzie, è riportato nell'Allegato "Mutui e finanziamenti" della presente Nota Integrativa.

La tabella seguente riepiloga invece i relativi saldi, distinti tra quota esigibile entro e oltre l'esercizio successivo.

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	% delta
Chirografi a Breve	6.457.712	2.732.079	3.725.633	136,4%
Chirografi a lungo	3.181.714	4.454.322	- 1.272.608	-28,6%
Mutui ipotecari a breve	-	88.036	- 88.036	-100,0%
Mutui ipotecari a lungo	-	743.059	- 743.059	-100,0%
	9.639.426	8.017.496	1.621.929	20,2%

Nel corso dell'esercizio sono stati accesi nuovi mutui e finanziamenti per complessivi euro 5.500.000, mentre i rimborsi delle quote capitale dei finanziamenti in esse sono ammontati ad euro 3.046.949.

I finanziamenti risultano così ripartiti:

- **Consorzio Innova:** euro 9.454.545; sono costituiti prevalentemente da finanziamenti chirografari destinati al sostegno del capitale circolante e delle attività operative
Tra i nuovi finanziamenti assunti assumono particolare rilievo il finanziamento Emil Banca di euro 2.500.000 e il finanziamento Banca Cambiano di euro 300.000, richiesti dal Consorzio per sostenere finanziariamente la controllata Innova Building S.r.l. nell'esecuzione degli interventi di ristrutturazione del complesso immobiliare di Via Papini. Tali finanziamenti sono stati erogati nelle more del perfezionamento del finanziamento ipotecario richiesto dalla controllata a BNL, illustrato nel paragrafo dedicato alle partecipazioni di controllo, e saranno rimborsati dal Consorzio con le somme che verranno erogate dalla banca alla controllata.
Inoltre, nell'ambito dell'operazione di scissione con scorporo del patrimonio immobiliare, descritta nei precedenti paragrafi della presente Nota Integrativa, il mutuo ipotecario, con Banca Cambiano relativo all'immobile di Via della Cooperazione è stato trasferito alla controllata Innova Building S.r.l., unitamente al relativo compendio immobiliare, e pertanto non risulta più iscritto tra i debiti verso banche del Consorzio al 31 dicembre 2025.
- **Patrimonio Destinato IFM:** euro 184.881 sono costituiti esclusivamente da finanziamenti chirografari destinati al sostegno della gestione operativa del patrimonio destinato

I debiti verso banche per scoperti di conto corrente, pari complessivamente ad euro 420.533, sono così composti:

- **Consorzio Innova:** euro 80.325, relativi all'utilizzo di una linea di credito su conto anticipi fatture riferita ad una specifica commessa, finalizzata ad anticipare ai soci gli importi maturati sugli stati di avanzamento lavori prima dell'incasso da parte della stazione appaltante;
- **Patrimonio Destinato IFM:** euro 340.207, relativi all'utilizzo di linee di credito a breve termine per anticipi su fatture e operazioni di salvo buon fine (SBF), utilizzate per il sostegno del capitale circolante e della gestione corrente.

Debiti verso altri finanziatori

La voce Debiti verso altri finanziatori al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 8.787.682, con un decremento di euro 1.311.620 (-13,0%) rispetto all'esercizio precedente.

La composizione della voce è riportata nella seguente tabella:

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	% delta
Debiti verso altri finanziatori	8.787.682	10.099.302	- 1.311.620	-13,0%
	8.787.682	10.099.302	- 1.311.620	-13,0%

La riduzione della voce è riconducibile principalmente al rimborso dei finanziamenti in essere e alla progressiva riduzione dell'indebitamento finanziario, solo in parte compensati dall'utilizzo di nuove forme di finanziamento connesse alla gestione del capitale circolante e alle operazioni straordinarie realizzate nel corso dell'esercizio

Il saldo è composto principalmente da:

- **debito verso i sottoscrittori del Minibond**, pari ad **euro 3.200.000**, diminuito nel corso dell'esercizio di **euro 1.200.000** per effetto del regolare rimborso del piano di ammortamento. Il prestito obbligazionario, emesso nel 2021 per un importo originario di **euro 8.000.000**, giungerà a scadenza nel corso del **2026**; conseguentemente l'intero debito residuo risulta classificato tra i debiti esigibili entro l'esercizio successivo. Una parte del debito è stata inoltre rimborsata nel corso dei primi mesi del 2026. Il dettaglio del prestito obbligazionario è riportato negli allegati alla presente Nota Integrativa.
- **debito verso Credem Factor**, pari ad **euro 5.000.000**, relativo all'anticipazione ottenuta mediante cessione del credito IVA infrannuale, come illustrato nel paragrafo dedicato ai **crediti tributari**. L'operazione è finalizzata ad anticipare l'incasso del credito IVA richiesto a rimborso, così da garantire la necessaria liquidità per il tempestivo riconoscimento dell'IVA ai consorziati.
- **debito verso Fraer Leasing**, pari ad **euro 514.334,25**, relativo al contratto di leasing finanziario dell'immobile di **Via Guelfa**. A seguito dell'operazione di **scissione con scorporo del patrimonio immobiliare**, l'immobile è stato trasferito alla controllata **Innova Building S.r.l.**; tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, il contratto di leasing non risultava ancora formalmente volturato alla controllata e pertanto il relativo debito permane iscritto nel bilancio del Consorzio. Contestualmente, alla data di efficacia della scissione, è stato iscritto un **credito verso Innova Building S.r.l. pari ad euro 557.104**, corrispondente al debito residuo alla data del trasferimento dell'immobile. La differenza, pari ad **euro 42.770**, è riferita alle quote capitale dei canoni di leasing corrisposte dal Consorzio successivamente alla scissione. Al momento del perfezionamento della voltura del contratto saranno inoltre riaddebitati alla controllata gli interessi maturati successivamente alla scissione,

già stanziati tra le fatture da emettere per circa euro 16.000.

Acconti

La voce Debiti per acconti al 31 dicembre 2025 presenta saldo nullo, con un decremento di euro 29.332 rispetto all'esercizio precedente

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	% delta
Acconti		29.332	-	-100,0%
		29.332	-	-100,0%

Al 31 dicembre 2024 la voce era interamente riferita al **Patrimonio Destinato Centodieci** e riguardava anticipazioni ricevute su interventi di riqualificazione del patrimonio edilizio. Nel corso del 2025, a seguito dell'ultimazione delle relative attività e della conseguente fatturazione, tali anticipazioni sono state azzerate.

Debiti verso fornitori

La voce Debiti verso fornitori al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 178.107.525, con un incremento di euro 9.814.829 (+5,8%) rispetto all'esercizio precedente.

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	% delta
Fornitori a breve	178.107.525	168.292.696	9.814.829	5,8%
	178.107.525	168.292.696	9.814.829	5,8%

Il saldo della voce è così composto:

- **Consorzio Innova:** euro 173.616.523;
- **Patrimonio Destinato IFM:** euro 3.685.600;
- **Patrimonio Destinato Centodieci:** euro 805.402.

L'incremento della voce è riconducibile principalmente al maggiore volume di attività sviluppato nel corso dell'esercizio dal **Consorzio Innova**, con conseguente incremento dei debiti verso fornitori e soci assegnatari delle commesse. I debiti sono tutti di natura commerciale e sono regolati secondo le ordinarie condizioni contrattuali

Debiti verso controllate

La voce Debiti verso controllate al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 7.643.927, con un decremento di euro 713.954 (-8,5%) rispetto all'esercizio

precedente. La voce è composta esclusivamente da debiti di natura commerciale nei confronti delle società controllate:

CONTROLLATE	SALDO
Bgp 2 Soc. Cons. A.R.L.	245.701
Euro 2000 Srl	11.620
Innova Building Srl	41.687
Innova Credit Hub Srl	228.750
Innova Gestione Fiumi Srl	634.404
Innova Housing Centodieci Scrl	10.933
Innova Power Services Spa	17.352
Innova Tech Srl	147.667
Cult Services 6 Soc. Cons. A R.L.	1.121.904
Cult Services 8 Soc. Cons. A R.L.	4.947.854
INNOVA HOUSING CENTODIECI SCRL Su PD 110	215.950
Innova Power Services Spa Pd Ifm	20.106
	7.643.927

La riduzione è dovuta principalmente alla conclusione della commessa Acer gestita da Gesti.R.E. Soc. Cons. a r.l., solo in parte compensata dall'avvio dei rapporti commerciali con le società costituite nel corso del 2025 (Innova Building S.r.l., Innova Tech S.r.l., Innova Power Services S.p.A. e Innova Credit Hub S.r.l.).

Debiti verso collegate

La voce Debiti verso collegate al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 11.362.389, con un decremento di euro 709.012 (-5,9%) rispetto all'esercizio precedente. La voce è composta esclusivamente da debiti di natura commerciale nei confronti delle società collegate:

COLLEGATA	SALDO
-----------	-------

Acer Pro.M.O.S. Spa	350
Bologna Strade Soc.Cons.A R.L.	1.841.952
Consorzio Acquemilia Manutenzioni Scarl	48.766
Gr.A.Al. Soc.Cons. A R.L.	175.829
Melior 12 Soc.Cons.A R.L.	4.075.749
Melior 8 Soc.Cons. A R.L.	5.100.952
C.A.M Scarl	105.617
NOVARES Soc. Cons. A R.L. IN LIQUIDAZIONE	13.175
	11.362.389

La riduzione della voce è riconducibile principalmente ai minori debiti verso Melior 8 Soc. Cons. a r.l., Melior 12 Soc. Cons. a r.l. e Bologna Strade Soc. Cons. a r.l., conseguenti al normale andamento delle attività di commessa e dei relativi rapporti commerciali.

Nel corso dell'esercizio sono inoltre sorti rapporti commerciali con Acer Pro.M.O.S. S.p.A. e con il Consorzio AcquaEmilia Manutenzioni Scarl, divenuti società collegate nel 2025, in relazione all'avvio delle rispettive commesse, già illustrate nel paragrafo dedicato alle partecipazioni.

Debiti tributari

La voce Debiti tributari al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 708.283, con un incremento di euro 135.509 (+23,7%) rispetto all'esercizio precedente

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	% delta
Debiti tributari	708.283	572.774	135.509	23,7%
	708.283	572.774	135.509	23,7%

Il saldo è così composto:

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	% delta
Erario c/Irap	122.109	21.895	100.214	457,7%

Erario c/lres	223.658	129.442	94.217	72,8%
Erario c/ritenute	362.516	418.927	- 56.412	-13,5%
Altri debiti tributari		2.510	- 2.510	-100,0%
	708.283	572.774	135.509	23,7%

Il saldo dei debiti tributari è così ripartito:

- **Consorzio Innova:** euro 665.429;
- **Patrimonio Destinato IFM:** euro 42.576;
- **Patrimonio Destinato Centodieci:** euro 278.

La voce è costituita principalmente dai debiti per IRES e IRAP di competenza dell'esercizio, al netto degli acconti versati, nonché dalle ritenute fiscali operate sui redditi di lavoro dipendente e autonomo e versate nei termini di legge nel corso dell'esercizio successivo. L'incremento rispetto all'esercizio precedente è riconducibile principalmente al maggiore carico fiscale dell'esercizio, conseguente al miglior risultato economico conseguito.

Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale

La voce Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 520.655, con un incremento di euro 79.225 (+17,9%) rispetto all'esercizio precedente.

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	% delta
Debiti verso istituti di previdenza	520.655	441.430	79.225	17,9%
	520.655	441.430	79.225	17,9%

Il saldo è così composto:

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	% delta
Debiti verso I.N.P.S.	382.901	322.847	60.054	18,6%
Debiti verso I.N.A.I.L.	12.817	2.338	10.479	448,2%
Debiti verso Fondi Pensione	124.937	116.245	8.692	7,5%

	520.655	441.430	79.225	17,9%
--	---------	---------	--------	-------

Il saldo dei debiti previdenziali è così ripartito:

- **Consorzio Innova:** euro 353.981;
- **Patrimonio Destinato IFM:** euro 166.673.

La voce è costituita prevalentemente dai debiti verso gli istituti previdenziali e assistenziali relativi agli oneri maturati sulle retribuzioni del mese di dicembre 2025 e regolarmente versati nei termini di legge nel corso del mese di gennaio 2026, nonché dai debiti verso i fondi di previdenza complementare relativi ai dipendenti che hanno aderito a tali forme pensionistiche. L'incremento della voce rispetto all'esercizio precedente è principalmente riconducibile all'aumento del costo del personale registrato nel corso del 2025. Il Patrimonio Destinato Centodieci non presenta debiti previdenziali in quanto non ha personale dipendente e svolge la propria attività mediante il contratto di service con il Consorzio Innova

Altri debiti

La voce Altri debiti al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 98.175.171, di cui euro 10.537.366 esigibili oltre l'esercizio successivo, con un incremento di euro 12.292.482 (+14,3%) rispetto all'esercizio

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	% delta
Altri debiti	98.175.171	85.882.689	12.292.482	14,3%
	98.175.171	85.882.689	12.292.482	14,3%

L'incremento della voce è riconducibile principalmente al maggiore volume di attività sviluppato nel corso dell'esercizio, con conseguente aumento dei debiti connessi alla gestione caratteristica del Consorzio. Il dettaglio delle principali componenti è riportato nei prospetti che seguono

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	% delta
Debiti verso dipendenti	1.453.104	1.238.302	214.802	17,3%
Altri debiti	22.479.043	14.821.395	7.657.648	51,7%
Fondo consortile di garanzia	8.433.768	6.584.334	1.849.434	28,1%
Trattenute per mancanza polizza	11.374.260	8.280.733	3.093.527	37,4%
Altre trattenute	2.545.082	1.248.250	1.296.832	103,9%
Debiti verso Committenti per anticipazioni su Sal	51.889.915	53.709.675	-	-3,4%

	98.175.171	85.882.689	12.292.482	14,3%
--	------------	------------	------------	-------

Nella tabella che segue la spaccatura tra debiti esigibili entro e oltre l'esercizio successivo:

Descrizione	Entro	Oltre
Debiti verso dipendenti	1.453.104	
Altri debiti	21.923.452	555.591
Fondo consortile di garanzia		8.433.768
Trattenute per mancanza polizza	11.374.260	
Altre trattenute	997.076	1.548.007
Debiti verso Committenti per anticipazioni su Sal	51.889.915	
	87.637.805	10.537.366

Il saldo della voce è così composto:

- **Consorzio Innova:** euro 97.011.674;
- **Patrimonio Destinato IFM:** euro 849.296;
- **Patrimonio Destinato Centodieci:** euro 314.201

Le principali voci:

- **Debiti verso dipendenti:** si tratta delle competenze maturate al 31 dicembre 2025 e non ancora corrisposte alla data di chiusura dell'esercizio, principalmente relative alle retribuzioni del mese di dicembre, liquidate nel mese di gennaio 2026, nonché alle quote maturate di quattordicesima mensilità e ai ratei per ferie e permessi non ancora goduti.
- **Debiti verso committenti per anticipazioni sui SAL:** il saldo ammonta a circa **euro 52 milioni** (euro 54 milioni nel 2024) ed è relativo alle anticipazioni contrattuali ricevute dai committenti e non ancora assorbite dalla produzione. **Come illustrato nel paragrafo "Crediti verso altri"**, a fronte di tale debito è iscritto il corrispondente credito verso i soci assegnatari per la quota di anticipazioni loro erogata e non ancora recuperata, pari a circa **euro 26 milioni** (euro 23 milioni nel 2024). La differenza tra il debito verso i committenti e il credito verso i soci deriva dal fatto che il Consorzio non trasferisce immediatamente ai soci l'intera anticipazione ricevuta, trattenendone una quota a titolo di garanzia o utilizzandola per anticipare il pagamento dei SAL, secondo le modalità previste dal Regolamento consortile. La relativa disponibilità

finanziaria trova evidenza tra le disponibilità liquide, cui si rinvia.

- **Altri debiti:** la componente più rilevante, pari a circa euro 17 milioni (euro 12,8 milioni nel 2024), è costituita dall'IVA relativa alle fatture emesse dai soci per la quale il Consorzio opera in regime di split payment. Il Consorzio provvede al pagamento dell'IVA ai soci esclusivamente dopo aver ottenuto la relativa disponibilità finanziaria derivante dal rimborso del credito IVA da parte dell'Agenzia delle Entrate, nel rispetto del Regolamento consortile. A fronte di tale debito è iscritto il corrispondente credito IVA verso l'Erario, pari a euro 23.550.153 (euro 17.578.141 nel 2024), come illustrato nel paragrafo "Crediti tributari". Per anticipare il pagamento dell'IVA ai soci senza attendere i tempi di rimborso dell'Agenzia delle Entrate, il Consorzio si avvale di una linea di factoring di euro 5 milioni, mediante la cessione dei crediti IVA trimestrali, come descritto nel paragrafo "Crediti tributari" e nella voce "Debiti verso altri finanziatori". La differenza tra il credito IVA e il relativo debito è rappresentata dagli anticipi di IVA già corrisposti ai soci.
- **Fondo consortile di garanzia:** rappresenta la trattenuta prevista dal Regolamento consortile sugli stati di avanzamento lavori, applicata ai soci esecutori quale garanzia generale dei rischi derivanti dall'esecuzione delle commesse non coperti da polizze assicurative, da specifiche trattenute o da riaddebiti diretti. Il fondo viene restituito trascorsi cinque anni dalla data della trattenuta, al netto degli eventuali utilizzi, ed è pertanto classificato tra i debiti esigibili oltre l'esercizio successivo. Nel corso del 2025 non sono stati effettuati utilizzi; l'incremento della voce è principalmente riconducibile al maggiore volume di produzione sviluppato nell'esercizio.
- **Trattenute per mancato rilascio della polizza:** si tratta delle trattenute applicate ai soci assegnatari che non rilasciano la polizza fideiussoria di buona esecuzione conforme a quanto previsto dal Regolamento consortile. La trattenuta, pari al 5% del valore dell'assegnazione, è finalizzata a coprire i rischi connessi all'esecuzione delle commesse che gravano sul Consorzio, anche in relazione alle garanzie rilasciate agli enti appaltanti, di cui al paragrafo "Impegni, garanzie e passività potenziali". L'incremento della voce è anch'esso correlato al maggiore volume di produzione sviluppato nell'esercizio.
- **Altre trattenute:** comprendono principalmente le trattenute operate sui singoli stati di avanzamento lavori nei confronti dei soci e, in particolare, quelle effettuate da Gestì.R.E. Soc. Cons. a r.l. nei confronti del Consorzio, a fronte delle quali è iscritto il corrispondente credito tra i crediti immobilizzati, come illustrato nel relativo paragrafo.

Ratei e risconti passivi

La voce Ratei e risconti passivi al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 2.318.691, con un incremento di euro 834.753 (+56,3%) rispetto all'esercizio precedente

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	% delta
Ratei passivi	350.113	363.876	- 13.763	-3,8%

Risconti passivi	1.968.577	1.120.062	848.516	75,8%
	2.318.691	1.483.937	834.753	56,3%

Il saldo della voce è così composto:

- **Consorzio Innova:** euro 2.285.546;
- **Patrimonio Destinato IFM:** euro 33.145.

La voce è costituita prevalentemente da risconti passivi relativi ai corrispettivi delle polizze assicurative ribaltate ai soci e ai consorziati, la cui competenza economica ricade negli esercizi successivi, nonché da ratei passivi relativi agli interessi maturati sul prestito obbligazionario (Minibond). L'incremento della voce è principalmente riconducibile al maggiore ammontare dei risconti passivi iscritti alla chiusura dell'esercizio.

CONTO ECONOMICO

Nel presente paragrafo sono illustrate la composizione delle principali voci del Conto economico e le variazioni intervenute rispetto all'esercizio precedente. La Società ha valutato gli effetti derivanti dall'applicazione **dell'OIC 34 – Ricavi** e ha ritenuto che i contratti in essere siano caratterizzati da prestazioni sostanzialmente unitarie e non presentino elementi tali da richiedere la separazione in distinte unità elementari di contabilizzazione. Pertanto, l'applicazione del principio non ha comportato effetti significativi sulla rappresentazione della situazione economica e patrimoniale della Società.

Valore della produzione

Il Valore della produzione al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 444.699.715, con un incremento di euro 81.795.810 (+22,5%) rispetto all'esercizio precedente:

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	% delta
Ricavi delle vendite e prestazioni	443.052.507	360.138.084	82.914.423	23,0%
Altri ricavi e proventi	1.647.209	2.765.822	- 1.118.613	-40,4%
	444.699.715	362.903.906	81.795.810	22,5%

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

I ricavi delle vendite e delle prestazioni relativi all'attività dell'impresa sono così composti:

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	% delta
Ricavi cantieri	399.917.833	332.711.240	67.206.593	20,2%
Ricavi contributi attivi sui soci	18.219.392	12.618.230	5.601.161	44,4%
Ricavi da ribalto costi ai soci	10.017.727	7.114.019	2.903.708	40,8%
Ricavi da service	1.523.300	2.441.521	- 918.221	-37,6%
Ricavi dal settore pulizie e per attività similari	13.374.256	5.253.075	8.121.181	154,6%
	443.052.507	360.138.084	82.914.422	23,0%

Il saldo della voce è così composto:

- **Consorzio Innova:** euro 429.463.219;
- **Patrimonio Destinato IFM:** euro 13.374.256, relativi alle attività di pulizia e servizi similari;
- **Patrimonio Destinato Centodieci:** euro 215.032, riferiti alla conclusione delle attività residue del patrimonio destinato.

L'incremento dei ricavi è riconducibile principalmente alla crescita dei ricavi da cantieri, conseguente all'avvio di nuove commesse e al maggiore volume di attività sviluppato nel corso dell'esercizio, nonché all'aumento dei contributi consortili e dei ribalti di costi ai soci, correlati all'incremento del fatturato. Il significativo incremento dei ricavi del **Patrimonio Destinato IFM** è invece dovuto all'ampliamento delle attività nel settore delle pulizie e dei servizi integrati.

I ricavi da service risultano in diminuzione principalmente per effetto della conclusione, nel mese di luglio 2025, della commessa Acer gestita dalla controllata Gestì.R.E. Soc. Cons. a r.l., che ha comportato la riduzione dei servizi amministrativi e gestionali prestati dal Consorzio alla controllata stessa.

Contributi attivi

I contributi attivi sui soci risultano in incremento, in linea con la crescita del fatturato del Consorzio e con le movimentazioni relative agli accantonamenti e agli storni effettuati nell'esercizio e negli anni precedenti sulle nuove acquisizioni, secondo quanto previsto dall'art. 17, lettera F, del vigente Regolamento consortile.

Si ricorda che tale contributo rappresenta uno strumento di incentivazione allo sviluppo commerciale, finalizzato a premiare l'acquisizione di nuove commesse. Per il Consorzio Innova tale meccanismo ha contribuito negli anni a sostenere la crescita del volume d'affari e a garantire un equilibrio

economico stabile, in quanto i contributi vengono correlati all'effettiva acquisizione dei lavori. Si riporta la relativa tabella di carico e scarico:

Contributo/Anno	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	RESIDUO PER ANNO
Contributi 2017	3.192.145	- 739.786	- 744.740	- 498.654	- 350.328	- 356.910	- 245.052	- 156.120	- 100.554	
Contributi 2018		1.818.176	- 262.072	- 352.286	- 297.054	- 527.221	- 218.774	- 42.622	- 118.147	
Contributi 2019			2.933.666	- 458.840	- 237.841	- 375.043	- 622.383	- 386.867	- 500.723	351.968
Contributi 2020				3.001.386	- 655.444	- 730.623	- 541.437	- 245.093	- 191.967	636.822
Contributi 2021					2.346.171	- 1.679.986	-192.242	- 225.095	- 92.204	156.645
Contributi 2022						5.154.376	- 1.713.158	- 1.089.213	- 1.276.311	1.075.693
Contributi 2023							3.902.791	- 1.234.148	- 1.125.152	1.543.491
Contributi 2024								3.481.408	- 1.600.552	1.880.856
Contributi 2025									7.819.873	7.819.873
	3.192.145	1.078.390	1.926.854	1.691.607	805.503	1.484.592	369.744	102.250	2.814.263	13.465.349

Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti

La voce non presenta saldo al 31 dicembre 2025, in quanto non risultano rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati o prodotti finiti alla data di chiusura dell'esercizio

Altri ricavi e proventi

La voce Altri ricavi e proventi al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 1.647.209, con un decremento di euro 1.118.613 (-40,4%) rispetto all'esercizio precedente

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	% delta
Coordinamento tecnico	307.661	307.661	-	0,0%

Altri ricavi	1.165.626	2.040.267	-	874.641	-42,9%
Sopravvenienze attive	173.923	417.895	-	243.972	-58,4%
	1.647.209	2.765.822	-	1.118.613	-40,4%

Il saldo della voce Altri ricavi e proventi è così composto:

- **Consorzio Innova:** euro 1.640.726;
- **Patrimonio Destinato IFM:** euro 4.172;
- **Patrimonio Destinato Centodieci:** euro 2.310.

Le principali componenti della voce sono le seguenti:

- Coordinamento tecnico: si riferisce ai corrispettivi per le attività di coordinamento tecnico svolte dal Consorzio nell'ambito di specifiche commesse.
- Sopravvenienze attive: comprendono principalmente rimborsi assicurativi e sopravvenienze derivanti dalla definizione di poste contabili riferite ad esercizi precedenti.
- Altri ricavi: sono costituiti principalmente da:
 - euro 430 mila per penali applicate ai soci in relazione a gravi inadempienze previste dal Regolamento consortile;
 - euro 490 mila circa per i contributi sulla gestione delle anticipazioni ai soci, destinati a coprire i relativi oneri finanziari e il costo dell'anticipazione delle fatture;
 - euro 410 mila circa per i contributi sulla gestione delle anticipazioni IVA ai soci, destinati a coprire il costo finanziario dell'operazione di anticipazione dei rimborsi IVA;
 - euro 300 mila circa per i contributi relativi alla gestione delle anticipazioni contrattuali;
 - euro 291 mila circa per i proventi derivanti da operazioni di cessione di crediti

Costi della produzione

La voce Costi della produzione al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 435.850.193, con un incremento di euro 80.004.303 (+22,5%) rispetto all'esercizio precedente

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	% delta
Materie prime e di consumo	1.406.436	549.953	856.483	155,7%
Servizi	418.891.982	342.373.299	76.518.683	22,3%

Godimento beni di terzi	1.095.468	669.807	425.661	63,5%
Personale	11.394.723	9.420.627	1.974.096	21,0%
Ammortamenti e svalutazioni	1.337.785	1.339.708	1.923	-0,1%
Variazione delle rimanenze	11.740	- 22.732	34.472	-151,6%
Accantonamenti per rischi	629.573	515.611	113.962	22,1%
Oneri diversi di gestione	1.082.487	999.617	82.870	8,3%
	435.850.193	355.845.890	80.004.303	22,5%

Costi per materie prime e di consumo

La voce Costi per materie prime e di consumo al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 1.406.436, con un incremento di euro 856.483 (+155,7%) rispetto all'esercizio precedente.

Il saldo della voce è così composto:

- **Consorzio Innova:** euro 528.493, relativi principalmente all'acquisto di materiali destinati a specifiche commesse, nonché di materiale di consumo e cancelleria per la gestione operativa;
- **Patrimonio Destinato IFM:** euro 877.943, relativi principalmente ai materiali e ai prodotti impiegati nello svolgimento dei servizi di pulizia e delle attività similari.

L'incremento della voce è riconducibile principalmente all'espansione delle attività del Patrimonio Destinato IFM, conseguente all'aumento del volume dei servizi di pulizia svolti nel corso dell'esercizio, nonché al maggiore volume di attività sviluppato dal Consorzio sulle proprie commesse.

Costi per servizi

La voce Costi per servizi al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 418.891.982, con un incremento di euro 76.518.683 (+22,3%) rispetto all'esercizio precedente:

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	% delta
Costi per servizi da soci	358.002.317	293.199.323	64.802.994	22,1%
Costi per servizi da non soci	38.055.922	29.070.768	8.985.154	30,9%

Totale costi per servizi attività tipica	396.058.239	322.270.091	73.788.148	22,9%
Altri costi per servizi	22.833.743	20.103.208	2.730.535	13,6%
	418.891.982	342.373.299	76.518.683	22,3%

Il saldo della voce Costi per servizi è così composto:

- **Consorzio Innova:** euro 411.718.760;
- **Patrimonio Destinato IFM:** euro 6.850.762;
- **Patrimonio Destinato Centodieci:** euro 322.460.

I costi per servizi da soci e da non soci sono riferiti principalmente alle prestazioni direttamente imputabili alle commesse. Il loro incremento rispetto all'esercizio precedente è coerente con il maggiore volume di attività sviluppato nel corso del 2025. Per il Patrimonio Destinato IFM tali costi sono riferiti prevalentemente ai servizi di pulizia e alle attività similari.

La voce Altri costi per servizi comprende principalmente:

- assicurazioni per circa euro 3,2 milioni;
- penali per circa euro 3,0 milioni;
- altri costi ribaltabili sulle commesse per circa euro 2,5 milioni;
- contributi passivi per circa euro 1,4 milioni;
- costi per gare per circa euro 1,3 milioni;
- spese legali per circa euro 0,9 milioni;
- spese notarili e contrattuali per circa euro 0,7 milioni.

Nel corso del 2025 una parte di tali costi, pari a circa euro 10 milioni, è stata ribaltata ai soci assegnatari delle commesse, in applicazione del Regolamento consortile e dei criteri di imputazione dei costi alle singole commesse.

Costi per godimento beni di terzi

La voce Costi per godimento di beni di terzi al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 1.095.468, con un incremento di euro 425.661 (+63,5%) rispetto all'esercizio precedente.

Il saldo della voce è così composto:

- **Consorzio Innova:** euro 796.707, costituiti principalmente:
 - per circa euro 330 mila dai canoni di locazione delle sedi operative di Via Papini, Via della Cooperazione, del magazzino di Bologna e delle sedi di Reggio Emilia, Roma e Milano. L'incremento rispetto all'esercizio precedente è dovuto principalmente alla scissione immobiliare, che ha comportato la corresponsione dei canoni di locazione alla controllata Innova Building S.r.l. per gli immobili

trasferiti, tra cui la sede di Via della Cooperazione;

- **Patrimonio Destinato IFM:** euro 298.761, costituiti principalmente:
 - per circa euro 71 mila dai canoni di locazione delle sedi operative;
 - per circa euro 200 mila dai canoni di noleggio di attrezzature e veicoli impiegati nello svolgimento delle attività di pulizia e servizi.

Costi per il personale

La voce Costi per il personale al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 11.394.723, con un incremento di euro 1.974.096 (+21,0%) rispetto all'esercizio precedente, ed è così composta:

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	% delta
Salari e stipendi	8.331.632	6.897.018	1.434.613	20,8%
Oneri sociali	2.466.245	2.013.405	452.840	22,5%
Trattamento di fine rapporto	568.100	486.057	82.043	16,9%
Altri costi del personale	28.747	24.148	4.599	19,0%
	11.394.723	9.420.627	1.974.096	21,0%

Il saldo della voce Costi per il personale è così composto:

- **Consorzio Innova:** euro 7.131.155;
- **Patrimonio Destinato IFM:** euro 4.263.568;
- **Patrimonio Destinato Centodieci:** saldo nullo, in quanto non dispone di personale dipendente e si avvale dei servizi amministrativi resi dal Consorzio Innova nell'ambito dell'apposito contratto di service.

L'incremento del costo del personale è riconducibile principalmente al significativo sviluppo delle attività del **Patrimonio Destinato IFM**, che ha reso necessario un rafforzamento della struttura operativa mediante l'assunzione di nuovo personale e il progressivo ampliamento dell'organico. In tale ambito, le ore lavorate sono aumentate da 167.859 a 201.124 (+19,8%), a conferma della crescita dei volumi di attività; l'incremento del costo, superiore a quello delle ore lavorate, riflette inoltre l'inserimento di nuove risorse e il maggiore costo medio del personale impiegato.

Per quanto riguarda il **Consorzio Innova**, il costo del personale è cresciuto principalmente per effetto dell'incremento dell'organico e delle nuove assunzioni effettuate nel corso dell'esercizio, a supporto dell'espansione dell'attività produttiva. Le ore lavorate sono infatti aumentate del 12,7%, passando da 113.764 a 128.242 ore, evidenziando una dinamica coerente con l'aumento dei volumi operativi. Tale andamento si è registrato nonostante il trasferimento, nel corso dell'esercizio, di parte del personale a Innova Tech S.r.l., nell'ambito della riorganizzazione delle attività connesse

alla gestione delle commesse Acer.

Organico complessivo

Descrizione	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai	TOTALE
Inizio esercizio	6	11	55	150	222
Assunzioni/passaggi di qualifica	3	2	14	46	65
Uscite/passaggi di qualifica		-4	-15	-14	-33
Fine esercizio	9	9	54	182	254

Successivamente si riporta la suddivisione dell'organico tra **Consorzio Innova** e **Patrimonio Destinato IFM**.

CONSORZIO INNOVA	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai	TOTALE
Inizio esercizio	6	9	51	6	72
Assunzioni/passaggi di qualifica	3	1	10	3	17
Uscite/passaggi di qualifica		-2	-12	-4	-18
Fine esercizio	9	8	49	5	71

PATRIMONIO DESTINATO IFM	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai	TOTALE
Inizio esercizio		2	4	144	150
Assunzioni/passaggi di qualifica		1	4	43	48
Uscite/passaggi di qualifica		-2	-3	-10	-15
Fine esercizio		1	5	177	183

Ammortamenti e svalutazioni

La voce Ammortamenti e svalutazioni al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 1.337.785, sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente, registrando un lieve decremento di euro 1.923 (-0,1%), ed è così composta:

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	% delta
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	746.242	540.009	206.233	38,2%
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	50.953	124.701	- 73.748	-59,1%
Svalutazione crediti attivo circolante	540.590	674.998	- 134.408	-19,9%
	1.337.785	1.339.708	-1.923	-0,1%

Il saldo della voce Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali è così composto:

- **Consorzio Innova:** euro 519.232; la componente più rilevante, pari a circa euro 366 mila, è relativa all'ammortamento dell'avviamento derivante dall'operazione Unifica. Per maggiori dettagli si rinvia al paragrafo dedicato alle immobilizzazioni immateriali.
- **Patrimonio Destinato IFM:** euro 226.131.
- **Patrimonio Destinato Centodieci:** euro 878.

Il saldo della voce Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali è così composto:

- **Consorzio Innova:** euro 30.229;
- **Patrimonio Destinato IFM:** euro 20.724.

La voce Svalutazione dei crediti dell'attivo circolante, pari a euro 540.590 (euro 674.998 nel precedente esercizio), è relativa agli accantonamenti effettuati a fronte di specifiche posizioni creditorie verso soci e clienti terzi caratterizzate da elementi di incertezza o contenzioso, ritenuti di difficile recupero sulla base delle valutazioni effettuate alla data di chiusura dell'esercizio.

Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo

La voce presenta un saldo negativo di euro 11.740 ed è riferita esclusivamente alla variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo del Patrimonio Destinato IFM, utilizzate nell'ambito delle attività di pulizia e dei servizi simili

Accantonamenti per rischi

La voce Accantonamenti per rischi ammonta ad euro 629.573, rispetto ad euro 515.611 dell'esercizio precedente.

L'importo è relativo agli accantonamenti effettuati nel corso dell'esercizio a fronte di rischi connessi alla gestione di alcune commesse e di specifiche posizioni verso soci, ritenuti probabili alla data di chiusura del bilancio. Il relativo fondo è iscritto tra i Fondi per rischi e oneri dello Stato patrimoniale, al cui paragrafo si rinvia per il dettaglio della composizione e della movimentazione intervenuta nel corso dell'esercizio.

Altri accantonamenti

La voce altri accantonamenti è pari a 0.

Oneri diversi di gestione

La voce Oneri diversi di gestione, al 31 dicembre 2025, è pari ad euro 1.082.487, con un incremento di euro 82.870 rispetto all'esercizio precedente, pari all'8,3%. Il saldo della voce oneri diversi di gestione è così composto:

- Consorzio Innova: euro 972.634 ed è composto principalmente
 - per euro 353.020 a sopravvenienze passive per rettifiche su commesse e su addebiti vari
 - per euro 80.000 a contributi e donazioni
 - per euro 353.020 a costi per banche dati
- Patrimonio Destinato IFM: euro 77.931, a sopravvenienze passive.
- Patrimonio destinato Centodieci: euro 31.922 ed è relativo per euro 126 mila circa a sopravvenienze passive, per la maggior parte dovuti ad accordi con i condomini che hanno rettificato la quota di ricavo

Proventi ed oneri finanziari

Il saldo della gestione finanziaria al 31 dicembre 2025 è positivo per euro 212.675, con un incremento di euro 189.576 rispetto all'esercizio precedente, ed è così composto:

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	% delta
Proventi finanziari	1.465.763	1.108.096	357.667	32,3%
Oneri finanziari	- 1.253.088	- 1.084.997	168.091	15,5%
	212.675	23.099	189.576	820,7%

Il miglioramento del risultato della gestione finanziaria è riconducibile principalmente all'incremento dei proventi finanziari, che ha più che compensato l'aumento degli oneri finanziari sostenuti nel corso dell'esercizio. Il dettaglio delle relative componenti è illustrato nei paragrafi che

seguono.

Proventi finanziari

I proventi finanziari sono riferiti esclusivamente al Consorzio Innova e sono costituiti principalmente:

- per circa euro 104 mila dagli interessi attivi maturati sull'investimento obbligazionario, di cui al paragrafo "Altri titoli";
- per circa euro 60 mila dagli interessi attivi su crediti diversi;
- per circa euro 1,1 milioni dagli interessi attivi maturati sui conti correnti bancari,

Gli interessi attivi compensano solo parzialmente gli oneri finanziari sostenuti sui rapporti bancari e sui finanziamenti in essere, illustrati nel successivo paragrafo. Si evidenzia inoltre che il Consorzio, in conformità al vigente Regolamento consortile, non ribalta ai soci gli ordinari oneri finanziari sostenuti per la gestione della propria attività, che rimangono pertanto a suo esclusivo carico, fatti salvi i contributi specificamente previsti per la gestione delle anticipazioni finanziarie e dell'IVA, già illustrati nei precedenti paragrafi della presente Nota Integrativa.

Oneri finanziari

Il saldo della voce Oneri finanziari è così composto:

- **Consorzio Innova:** euro 1.224.227;
- **Patrimonio Destinato IFM:** euro 28.644;
- **Patrimonio Destinato Centodieci:** euro 17.

Gli oneri finanziari del Consorzio Innova sono costituiti principalmente:

- per circa euro 300 mila dagli interessi passivi su mutui e finanziamenti bancari;
- per circa euro 700 mila dagli interessi passivi maturati sui conti correnti bancari e sulle linee di credito utilizzate per la gestione ordinaria della liquidità;
- per circa euro 200 mila dagli interessi passivi relativi al Minibond, alle operazioni di factoring e agli altri finanziamenti utilizzati dal Consorzio.

Gli oneri finanziari del Patrimonio Destinato IFM sono invece riferiti quasi esclusivamente agli interessi passivi maturati sui conti correnti bancari.

L'incremento della voce rispetto all'esercizio precedente è principalmente riconducibile al maggiore ricorso alle linee di credito e ai finanziamenti necessari a sostenere l'incremento del volume di attività e del capitale circolante, nonché al permanere di livelli dei tassi di interesse superiori rispetto agli esercizi precedenti. Come già evidenziato nel paragrafo relativo ai proventi finanziari, tali oneri sono solo in parte compensati dagli interessi attivi maturati sulle disponibilità liquide del Consorzio.

Rettifiche di valore delle attività finanziarie

Il saldo della voce Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie al 31 dicembre 2025 è negativo per euro 687.928, con un miglioramento di euro 802.824 rispetto all'esercizio precedente, che presentava un saldo negativo di euro 1.490.752, ed è composto:

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	% delta
Svalutazioni	- 687.928	- 1.490.752	802.824	-53,9%
	-687.928	-1.490.752	802.824	-53,9%

La voce è costituita esclusivamente da svalutazioni di attività finanziarie effettuate in applicazione del principio della prudenza.

In particolare, l'importo è riferito principalmente alla svalutazione dei crediti immobilizzati verso la partecipata Contarine S.r.l., nonché di altri crediti immobilizzati, effettuata sulla base delle valutazioni effettuate alla data di chiusura dell'esercizio. Per maggiori dettagli si rinvia al paragrafo dedicato alle partecipazioni e ai crediti immobilizzati della presente Nota Integrativa.

Il minor importo rilevato rispetto all'esercizio precedente è riconducibile alla riduzione delle rettifiche di valore resesi necessarie nell'esercizio 2025.

Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate

La voce Imposte sul reddito dell'esercizio al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 1.474.091, con un incremento di euro 423.790 (+40,3%) rispetto all'esercizio precedente, ed è così composta:

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	% delta
Imposte correnti	1.914.077	1.689.777	224.300	13,3%
Imposte anticipate	- 439.987	- 639.477	199.490	-31,2%
	1.474.091	1.050.300	423.790	40,3%

In particolare, la composizione delle imposte correnti è la seguente:

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	% delta
Imposte Ires	1.435.595	1.333.404	102.191	7,7%
Imposta Irap	478.482	356.373	122.109	34,3%
	1.914.077	1.689.777	224.300	13,3%

Il carico fiscale dell'esercizio è così attribuito:

- **Consorzio Innova:** euro 1.733.250;
- **Patrimonio Destinato IFM:** euro 217.376;

- **Patrimonio Destinato Centodieci:** euro (36.549).

Il debito tributario verso l'Erario è stato contabilizzato integralmente dal Consorzio Innova, che provvede al versamento delle imposte anche per conto dei Patrimoni Destinati.

Con riferimento al Patrimonio Destinato IFM, che presenta un debito d'imposta, il Consorzio ha iscritto il corrispondente credito nei confronti del Patrimonio Destinato, mentre quest'ultimo ha rilevato il relativo debito verso il Consorzio, senza evidenziare alcun debito diretto verso l'Erario.

Con riferimento al Patrimonio Destinato Centodieci, che presenta invece un credito d'imposta, il Consorzio ha iscritto il corrispondente debito nei confronti del Patrimonio Destinato, mentre quest'ultimo ha rilevato il relativo credito verso il Consorzio, senza iscrivere alcun credito diretto verso l'Erario.

Le **imposte anticipate**, pari a euro 439.987, sono relative alle differenze temporanee originatesi nell'esercizio e al riversamento di quelle stanziare negli esercizi precedenti. Per maggiori dettagli si rinvia al paragrafo "Crediti per imposte anticipate".

Nella tabella seguente è riportata la riconciliazione tra l'onere fiscale teorico e quello effettivamente rilevato a Conto economico.

Descrizione	Ires	Irap
Risultato prima delle imposte	8.374.270	8.374.270
Differenza nella base imponibile tra Ires e Irap		
Risultato imponibile teorico	8.374.270	8.374.270
Aliquota di imposta applicabile	24,0%	3,9%
Imposte teoriche	2.009.825	326.597
Effetto fiscale differenze permanenti in aumento	2.310.407	15.811.840
Effetto fiscale differenze permanenti in diminuzione	- 5.143.013	- 1.801.524
Effetto fiscale differenze temporanee in aumento	445.942	
Effetto fiscale differenze temporanee in diminuzione	- 5.955	
Utilizzo perdite esercizi precedenti		
Altre deduzioni rilevanti Ires		

Altre deduzioni rilevanti Irap	-	10.295.648
Imponibile fiscale	5.981.651	12.088.938
Totale Imposte da Conto Economico	1.435.596	478.482
Aliquota fiscale effettiva	17,14%	5,71%

ALTRE INFORMAZIONI

Nel presente paragrafo sono riportate le ulteriori informazioni richieste dall'articolo 2427 del Codice civile e dagli altri obblighi di informativa previsti dalla normativa vigente.

Per quanto concerne la natura e l'attività della Società, l'andamento della gestione, la prevedibile evoluzione della gestione, i principali rischi e incertezze, nonché i fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, si rinvia a quanto illustrato nella Relazione sulla Gestione, che costituisce parte integrante dell'informativa di bilancio.

Rendiconto finanziario

Il rendiconto finanziario è stato predisposto in conformità a quanto previsto dall'articolo 2425-ter del Codice civile e dall'OIC 10, evidenziando i flussi finanziari derivanti dall'attività operativa, dall'attività di investimento e dall'attività di finanziamento.

Impegni

Gli impegni del consorzio al 31.12.2025 ammontano a:

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	% delta
Impegni verso Banche	1.445.248	865.400	579.848	67,0%
Impegni verso terzi	226.860.092	225.208.752	1.651.340	0,7%
	228.305.340	226.074.152	2.231.188	0,99%

Impegni verso banche

Gli impegni verso banche al 31 dicembre 2025 ammontano complessivamente ad euro 1.445.248, con un incremento di euro 565.448 rispetto

all'esercizio precedente e sono così composti:

IMPEGNI VERSO BANCHE	Garantito	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	% delta
Banca Cambiano	Q8	10.400	10.400		
Banca di Cambiano	Innova Building Srl	743.059		743.059	
Emil Banca	Club Fortitudo	120.000	120.000	-	
Cooperfidi	La Cassa di Ravenna	322.389	500.000	- 177.611	-35,5%
Banca di Cambiano	Fleur	25.000	25.000		
Banca di Cambiano	Comitato per la Fondazione Fortitudo	210.000	210.000		
Banca di Cambiano	Donaldo Srl	14.400	14.400		
		1.445.248	865.400	565.448	65,34%

L'incremento è principalmente riconducibile al rilascio della garanzia, per euro 743.059, a favore della controllata Innova Building S.r.l., nell'ambito del trasferimento del mutuo ipotecario relativo all'immobile di Via della Cooperazione, avvenuto a seguito della scissione immobiliare. Tale garanzia verrà estinta al momento del perfezionamento del finanziamento ipotecario concesso da BNL alla controllata, come illustrato nel paragrafo dedicato alle partecipazioni della presente Nota Integrativa.

Nel corso dell'esercizio si è inoltre ridotto l'importo della garanzia rilasciata da Cooperfidi a favore de La Cassa di Ravenna, in conseguenza del regolare rimborso del finanziamento chirografario cui la stessa è riferita.

Impegni verso terzi

Gli impegni verso terzi sono rappresentati dalle garanzie fideiussorie prestate dal Consorzio a favore delle stazioni appaltanti nell'ambito dell'attività caratteristica. A fronte di tali garanzie, il Consorzio acquisisce dai soci assegnatari idonee controgaranzie fideiussorie ovvero, qualora queste non siano rilasciate, opera specifiche trattenute sui corrispettivi maturati, il cui dettaglio è riportato nella sezione dedicata agli *Altri debiti*.

Gli impegni verso terzi sono così composti:

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	% delta
Garanzie assicurative sui lavori	146.801.761	150.056.598	- 3.254.837	-2,2%
Garanzie assicurative sulle anticipazioni	80.058.332	75.152.154	4.906.178	6,5%

	226.860.092	225.208.752	1.651.340	0,73%
--	-------------	-------------	-----------	-------

Il valore complessivo degli impegni verso terzi presenta un incremento di euro 1.651.340 rispetto all'esercizio precedente (+0,7%), riconducibile principalmente all'aumento delle garanzie rilasciate a fronte delle anticipazioni contrattuali.

In particolare, nel corso dell'esercizio sono state emesse polizze definitive relative a commesse pluriennali di rilevante importo aggiudicate nell'anno. L'incremento delle controgaranzie acquisite dai soci risulta tuttavia meno che proporzionale, in quanto per alcune commesse i soci non hanno ancora rilasciato fidejussioni conformi e il Consorzio ha pertanto applicato le previste trattenute del 5% sui singoli stati di avanzamento lavori; per ulteriori commesse, non essendo ancora iniziata l'esecuzione dei lavori, le relative controgaranzie non sono ancora state acquisite.

L'aumento delle garanzie sulle anticipazioni è inoltre connesso al maggior ricorso alle anticipazioni contrattuali.

A titolo informativo, si riepilogano di seguito le principali forme di copertura adottate dal Consorzio a presidio dei rischi connessi alle garanzie rilasciate nell'ambito dell'attività consortile:

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	% delta
Fondo rischi	2.319.069	1.689.496	629.573	37,3%
Fondo consortile di garanzia	8.433.768	6.584.334	1.849.434	28,1%
Trattenute per mancanza polizza	11.374.260	8.280.733	3.093.527	37,4%
Garanzie assicurative ricevute sui lavori	14.102.987	11.724.704	2.378.283	20,3%
Garanzie assicurative ricevute sulle anticipazioni	11.900.194	6.978.817	4.921.377	70,5%
Garanzie bancarie ricevute	3.900.925	5.704.689	- 1.803.764	-31,6%
	52.031.203	40.962.773	11.068.430	27,0%

Il valore complessivo delle coperture è aumentato di euro 11.068.430 rispetto all'esercizio precedente (+27,0%), principalmente per effetto dell'incremento delle trattenute operate in assenza di controgaranzie fideiussorie, dell'aumento del Fondo consortile di garanzia e delle maggiori garanzie assicurative ricevute a fronte delle anticipazioni contrattuali.

Va inoltre evidenziato che, a fronte delle anticipazioni contrattuali incassate dai committenti, il Consorzio non trasferisce immediatamente ai soci l'intero importo ricevuto, trattenendone una quota quale ulteriore presidio a copertura delle fideiussioni rilasciate. Le relative modalità operative sono illustrate nei paragrafi dedicati alle Disponibilità liquide, ai Crediti verso altri e agli Altri debiti.

Le garanzie bancarie ricevute si riferiscono esclusivamente alle anticipazioni contrattuali per le quali il Consorzio provvede ad erogare ai soci il 100%

dell'importo anticipato dal committente.

Si segnala infine che le garanzie fideiussorie rilasciate dai soci, acquisite a copertura parziale delle fideiussioni emesse dal Consorzio nei confronti delle stazioni appaltanti, rappresentano generalmente una copertura pari al 5% del valore dei lavori affidati, corrispondente a circa la metà dell'importo garantito dal Consorzio. Tale impostazione tiene conto delle oggettive difficoltà incontrate dai soci nell'ottenere sul mercato fideiussioni di importo più elevato.

Nel complesso, il sistema di coperture adottato dal Consorzio, costituito da fondi patrimoniali, trattenute, garanzie fideiussorie ricevute e risorse finanziarie trattenute sulle anticipazioni, è finalizzato a mitigare il rischio derivante dagli impegni assunti nei confronti delle stazioni appaltanti e a preservare l'equilibrio patrimoniale e finanziario del Consorzio.

Crediti e debiti durata residua superiore a 5 anni

Le informazioni relative ai crediti e ai debiti con durata residua superiore a cinque anni sono riportate nelle apposite tabelle contenute nei rispettivi paragrafi della presente Nota Integrativa, cui si rinvia

Compensi ad Amministratori e Sindaci

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 16 del Codice Civile, i compensi spettanti agli Amministratori, ai Sindaci e al Revisore legale per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 sono i seguenti:

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
Amministratori	101.220	91.640	9.579
Sindaci	57.619	58.054	- 435
Revisore	34.000	34.470	- 470
	192.839	184.165	8.674

Operazioni con parti correlate

Nel corso dell'esercizio la Società ha posto in essere operazioni con società controllate, società collegate e consorziati, consistenti prevalentemente in rapporti di natura commerciale e finanziaria connessi allo svolgimento dell'attività caratteristica del Consorzio.

Tali operazioni sono state effettuate nell'ambito dell'ordinaria gestione, nel rispetto delle disposizioni statutarie e regolamentari, a condizioni coerenti con quelle di mercato ovvero, per quanto riguarda i rapporti con i consorziati, secondo quanto previsto dal Regolamento consortile, e sono state ritenute rispondenti all'interesse economico delle parti coinvolte.

Le operazioni con le società controllate e collegate sono illustrate nelle specifiche sezioni della presente Nota Integrativa dedicate ai crediti, ai debiti, ai ricavi e ai costi, nonché negli altri prospetti informativi previsti dal Codice civile.

Pertanto, considerata la natura e la rilevanza delle operazioni effettuate, non si rende necessaria un'ulteriore informativa ai sensi dell'articolo 2427, primo comma, n. 22-bis), del Codice civile.

Attestazione mutualità prevalente ai sensi degli articoli 2512 e 2513 del c.c.

La Cooperativa è iscritta al n. C115351 dell'Albo Nazionale delle Società Cooperative nella sezione delle cooperative a mutualità prevalente, ai sensi dell'articolo 2512 del Codice civile.

La mutualità prevalente si realizza mediante l'assegnazione ai soci delle commesse acquisite dal Consorzio; conseguentemente, lo scambio mutualistico trova la propria rappresentazione economica principalmente nella voce B.7) – Costi per servizi del Conto economico.

Ai fini della verifica della condizione di prevalenza prevista dall'articolo 2513, primo comma, lettera c), del Codice civile, è stato effettuato il confronto tra i costi relativi ai lavori affidati ai soci e i costi sostenuti per prestazioni rese da soggetti terzi, come riportato nella tabella seguente

Descrizione	2025	%	2024	%
Costi per lavori assegnati ai soci per l'esecuzione	358.002.317	85,5%	293.199.323	85,6%
Costi per servizi da terzi	38.055.922	9,1%	29.070.768	8,5%
Altri costi per servizi di terzi	22.833.743	5,5%	20.103.208	5,9%
Totale costi per servizi	418.891.982	100,00%	342.373.299	100,00%

Dalla tabella sopra riportata risulta che i costi sostenuti per le prestazioni rese dai soci rappresentano l'85,5% del totale dei costi per servizi, confermando il rispetto della condizione di mutualità prevalente prevista dall'articolo 2513 del Codice civile. La Cooperativa mantiene pertanto i requisiti richiesti dalla normativa vigente per la qualifica di cooperativa a mutualità prevalente.

Ristorno ai soci

Nell'esercizio in esame sono stati deliberati ristorni ai soci. In coerenza con lo scopo mutualistico perseguito dalla Cooperativa e con il Regolamento dei ristorni vigente, si dà pertanto evidenza dei ristorni per complessivi euro 251.500 di competenza dell'esercizio 2025, da imputarsi ad aumento proporzionale delle rispettive quote di ciascun Socio, sempre nei limiti del valore nominale minimo di euro 250 per singola quota non frazionabile. La determinazione dei ristorni, nel loro ammontare complessivo e di imputazione ai singoli Soci, è stata formulata proporzionalmente alla quantità e qualità degli scambi mutualistici, nel rispetto delle disposizioni di cui all'art. 2545-sexies del Codice Civile, dello Statuto sociale e del Regolamento dei

ristorni, nonché nel rispetto dell'equilibrio tra attività mutualistica e attività svolta nei confronti di terzi. Si precisa che il trattamento contabile dei ristorni è stato considerato di competenza economica dell'esercizio 2025 (nel rispetto dell'OIC 28) in quanto derivante da obbligazioni, da rinnovarsi, nella sostanza già deliberate dall'Assemblea dei Soci del 10/07/2025.

Ammissione e trattamento dei soci

Il Consiglio di Amministrazione, nell'esame delle domande di ammissione e nella verifica della permanenza dei requisiti previsti per la partecipazione alla Cooperativa, ha operato nel rispetto delle disposizioni contenute nell'articolo 2527 del Codice civile e dello Statuto sociale.

Nel corso dell'esercizio è stato altresì assicurato il rispetto del principio di parità di trattamento tra i soci nello svolgimento dei rapporti mutualistici, in conformità alle disposizioni del Codice civile, dello Statuto e del Regolamento consortile.

Le assegnazioni delle commesse, i rapporti economici con i soci e l'applicazione dei contributi e delle trattenute previsti dal Regolamento consortile sono avvenuti secondo criteri oggettivi e non discriminatori, nel perseguimento dello scopo mutualistico della Cooperativa.

Informativa sugli strumenti finanziari

La Società non detiene né ha emesso strumenti finanziari derivati e, nel corso dell'esercizio, non ha posto in essere operazioni aventi ad oggetto strumenti finanziari derivati, neppure con finalità di copertura dei rischi finanziari.

Pertanto, alla data di chiusura dell'esercizio, non sussistono strumenti finanziari derivati per i quali fornire le informazioni richieste dall'articolo 2427-bis del Codice civile.

Quote proprie

Ai sensi dell'articolo 2428, comma 3, n. 3 e 4, del Codice civile, si dà atto che la Cooperativa, nel corso dell'esercizio, non ha acquistato né alienato quote proprie, né direttamente né per il tramite di società fiduciarie o per interposta persona.

Finanziamento dei soci

Alla data di chiusura dell'esercizio non risultano finanziamenti effettuati dai soci a favore della Cooperativa per i quali sia richiesta l'informativa prevista dall'articolo 2427, primo comma, n. 19-bis, del Codice civile.

Privacy

La Società tratta i dati personali nel rispetto delle disposizioni del Regolamento (UE) 2016/679 (GDPR) e del D.Lgs. 30 giugno 2003, n. 196, come modificato dal D.Lgs. 10 agosto 2018, n. 101, adottando le misure tecniche e organizzative ritenute idonee a garantire un adeguato livello di sicurezza e di protezione dei dati personali trattati.

Allegato 1 alla nota integrativa: Stato Patrimoniale e Conto Economico con Casa Madre e i 2 patrimoni destinati

STATO PATRIMONIALE ATTIVO		31.12.2025 Innova Attività generale	31.12.2025 Patr. Destinato IFM (ex felsinea service)	31.12.2025 Patr. Destinato 110	31.12.2025 Innova Totale	31.12.2024 Innova Totale
A	CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI					
A.I	parte già richiamata	2.366.584	-	-	2.366.584	3.270.804
CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		2.366.584	-	-	2.366.584	3.270.804
B	IMMOBILIZZAZIONI					
B.I	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
B.I.1	Costi di impianto e di ampliamento	-	162.040	-	162.040	208.522
B.I.3	Diritto di brevetto industriale e diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno	-	35.590	-	35.590	35.207
B.I.4	Concessioni licenze marchi e diritti simili	373.641	-	-	373.641	6.743
B.I.5	Avviamento	4.760.484	151.096	-	4.911.580	5.286.992
B.I.7	Altre immobilizzazioni immateriali	1.961.626	537.928	-	2.499.554	1.232.512
Totale	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	7.095.751	886.653	-	7.982.404	6.769.976
B.II	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
B.II.2	Impianti e macchinario	-	5.841	-	5.841	9.276
B.II.3	Attrezzature industriali e commerciali	-	80.363	-	80.363	59.027
B.II.4	Altri beni	102.471	11.772	-	114.243	90.804
Totale	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	102.471	97.976	-	200.446	3.640.463
B.III	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
B.III.1	Partecipazioni in:	8.745.048	-	-	8.745.048	5.059.253
B.III.1.a	imprese controllate	6.409.468	-	-	6.409.468	2.846.863

B.III.1.b	imprese collegate	467.793	-	-	467.793	438.893
B.III.1.d-bis	altre imprese	1.867.788	-	-	1.867.788	1.773.498
B.III.2	Crediti	9.740.450	-	-	9.740.450	3.745.718
B.III.2.a	Crediti verso imprese controllate	7.852.449	-	-	7.852.449	1.446.588
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	5.352.449	-	-	5.352.449	1.446.588
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	2.500.000	-	-	2.500.000	-
B.III.2.d-bis	Crediti verso altri (immobilizzazioni finanziarie)	1.888.001	-	-	1.888.001	2.299.130
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	1.622.210	-	-	1.622.210	2.074.519
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	265.791	-	-	265.791	224.611
B.III.3	Altri titoli (immobilizzazioni finanziarie)	2.023.056	-	-	2.023.056	2.023.056
Totale	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	20.508.554	-	-	20.508.554	10.828.027

TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	27.706.776	984.629	-	28.691.404	21.238.466
--------------------------------	-------------------	----------------	----------	-------------------	-------------------

C ATTIVO CIRCOLANTE

C.I RIMANENZE

C.I.1	Materie prime sussidiarie e consumo	-	54.573	-	54.573	66.313
Totale	RIMANENZE	-	54.573	-	54.573	66.313

C.II CREDITI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

C.II.1	Verso clienti	157.895.286	3.191.004	1.060.444	162.146.734	155.666.147
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	157.895.286	3.191.004	1.060.444	162.146.734	155.666.147
C.II.2	Verso imprese controllate	2.400.416	-	48.920	2.449.336	16.810.391
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	2.400.416	-	48.920	2.449.336	16.810.391
C.II.3	Verso Imprese collegate	10.621.155	-	-	10.621.155	6.328.466
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	10.621.155	-	-	10.621.155	6.328.466
C.II.5-bis	Crediti tributari	24.662.475	180	-	24.662.655	18.337.821

	esigibili entro l'esercizio successivo	24.662.475	180	-	24.662.655	18.337.821
C.II.5-ter	Imposte anticipate	2.343.668	-	-	2.343.668	1.903.681
	esigibili entro l'esercizio successivo	2.343.668	-	-	2.343.668	1.903.681
C.II.5-quater	Crediti verso altri (attivo circolante)	28.648.451	419.746	304.726	29.372.922	28.602.842
	esigibili entro l'esercizio successivo	27.714.688	419.746	304.726	28.439.160	24.053.334
	esigibili oltre l'esercizio successivo	933.763	-	-	933.763	4.549.508
Totale	CREDITI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	226.571.451	3.610.930	1.414.090	231.596.470	227.649.348
C.IV	DISPONIBILITA' LIQUIDE					
C.IV.1	Depositi bancari e postali	82.449.478	1.030.474	119.188	83.599.140	70.147.989
C.IV.3	Danaro e valori in cassa	13.129	-	-	13.129	15.298
Totale	DISPONIBILITA' LIQUIDE	82.462.607	1.030.474	119.188	83.612.269	70.163.287
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE		309.034.058	4.695.977	1.533.278	315.263.312	297.878.948
D	RATEI E RISCONTI ATTIVI	2.798.057	19.275	-	2.817.332	1.614.479
ATTIVO		341.905.474	5.699.881	1.533.278	349.138.633	324.002.697

STATO PATRIMONIALE PASSIVO		31.12.2025 Innova Attività generale	31.12.2025 Patr. Destinato IFM (ex felsinea service)	31.12.2025 Patr. Destinato 110	31.12.2025 Innova Totale	31.12.2024 Innova Totale
A	PATRIMONIO NETTO					
A.I	Capitale	6.229.500	-	-	6.229.500	9.735.000
A.IV	Riserva legale	4.328.109	-191.859	432.910	4.569.159	3.207.141

A.V	Riserve statutarie	-	-	-	-	-
A.VI	Altre riserve distintamente indicate	8.964.396	-328.486	1.266.835	9.902.746	7.112.615
A.VI.q	Riserva indivisibile L. 904/77	8.076.869	428.486	966.833	8.615.217	6.079.094
A.VI.v	Altre riserve di capitale	887.527	100.000	300.002	1.287.529	1.033.521
A.IX	Utile (perdita) dell'esercizio	6.496.877	504.848	-101.547	6.900.178	4.540.062
PATRIMONIO NETTO		26.018.882	-15.497	1.598.198	27.601.584	24.594.818
B	FONDI PER RISCHI E ONERI	-	-	-	-	-
B.4	Altri fondi	2.319.069	-	-	2.319.069	1.689.496
FONDI PER RISCHI E ONERI		2.319.069	-	-	2.319.069	1.689.496
C	TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO	1.473.912	59.788	-	1.533.700	1.584.846
D	DEBITI					
D.4	Debiti verso banche	9.534.871	525.088	-	10.059.958	8.902.095
D.4.1	Banche c/c passivo	80.325	340.207	-	420.533	884.599
	esigibili entro l'esercizio successivo	80.325	340.207	-	420.533	884.599
D.4.3	Mutui passivi bancari	9.454.545	184.881	-	9.639.426	8.017.496
	esigibili entro l'esercizio successivo	6.420.403	37.309	-	6.457.712	2.820.116
	esigibili oltre l'esercizio successivo	3.034.142	147.571	-	3.181.714	5.197.380
D.5	Debiti verso altri finanziatori	8.787.682	-	-	8.787.682	10.099.302
	esigibili entro l'esercizio successivo	5.529.488	-	-	5.529.488	6.384.969
	esigibili oltre l'esercizio successivo	3.258.194	-	-	3.258.194	3.714.333
D.6	Acconti	-	-	-	-	29.332

	esigibili entro l'esercizio successivo	-	-	-	-	29.332
D.7	Debiti verso fornitori	173.616.523	3.685.600	805.402	178.107.525	168.292.696
	esigibili entro l'esercizio successivo	173.616.523	3.685.600	805.402	178.107.525	168.292.696
D.9	Debiti verso imprese controllate	7.407.871	20.106	215.950	7.643.927	8.357.881
	esigibili entro l'esercizio successivo	7.407.871	20.106	215.950	7.643.927	8.357.881
D.10	Debiti verso collegate	11.362.389	-	-	11.362.389	12.071.401
	esigibili entro l'esercizio successivo	11.362.389	-	-	11.362.389	12.071.401
D.12	Debiti tributari	665.429	42.576	278	708.283	572.774
	esigibili entro l'esercizio successivo	665.429	42.576	278	708.283	572.774
D.13	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	353.981	166.673	-	520.655	441.430
	esigibili entro l'esercizio successivo	353.981	166.673	-	520.655	441.430
D.14	Altri debiti	97.011.674	849.296	314.201	98.175.171	85.882.689
	altri debiti esigibili entro l'esercizio successivo	86.988.509	649.296	0	87.637.805	78.426.161
	altri debiti esigibili oltre l'esercizio successivo	10.023.165	200.000	314.201	10.537.366	7.456.528
	DEBITI	308.740.421	5.289.338	1.335.831	315.365.590	294.649.600

E	RATEI E RISCONTI PASSIVI	2.285.546	33.145	-	2.318.691	1.483.937
----------	---------------------------------	------------------	---------------	----------	------------------	------------------

	PASSIVO	340.837.829	5.366.775	2.934.029	349.138.633	324.002.697
--	----------------	--------------------	------------------	------------------	--------------------	--------------------

CONTO ECONOMICO		31.12.2025 Innova Attività generale	31.12.2025 Patr. Destinato IFM (ex felsinea service)	31.12.2025 Patr. Destinato 110	31.12.2025 Innova Totale	31.12.2024 Innova Totale
-----------------	--	--	--	-----------------------------------	-----------------------------	--------------------------

A	VALORE DELLA PRODUZIONE					
A.1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	429.463.219	13.374.256	215.032	443.052.507	360.138.084

A.5	Altri ricavi e proventi	1.640.726	4.172	2.310	1.647.209	2.765.822
A.5.b	Altri ricavi	1.640.726	4.172	2.310	1.647.209	2.765.822
Totale	VALORE DELLA PRODUZIONE	431.103.945	13.378.429	217.342	444.699.715	362.903.906
B	COSTI DELLA PRODUZIONE					
B.6	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	528.493	877.943	-	1.406.436	549.953
B.7	Per servizi	411.718.760	6.850.762	322.460	418.891.982	342.373.299
B.8	Per godimento di beni di terzi	796.707	298.761	-	1.095.468	669.807
B.9	Per il personale	7.131.155	4.263.568	-	11.394.723	9.420.627
B.9.a	salari e stipendi	5.150.296	3.181.336	-	8.331.632	6.897.018
B.9.b	oneri sociali	1.577.991	888.254	-	2.466.245	2.013.405
B.9.c	trattamento di fine rapporto	376.812	191.288	-	568.100	486.057
B.9.e	altri costi	26.056	2.691	-	28.747	24.148
B.10	Ammortamenti e svalutazioni	1.090.051	246.855	878	1.337.785	1.339.708
B.10.a	Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	519.232	226.131	878	746.242	540.009
B.10.b	Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	30.229	20.724	-	50.953	124.701
B.10.d	Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	540.590	-	-	540.590	674.998
B.11	Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-	11.740	-	11.740	-22.732
B.12	Accantonamenti per rischi	629.573	-	-	629.573	515.611
B.14	Oneri diversi di gestione	972.634	77.931	31.922	1.082.487	999.617
Totale	COSTI DELLA PRODUZIONE	422.867.374	12.627.559	355.260	435.850.193	355.845.890
Differenza tra valore e costi della produzione		8.236.571	750.869	-137.918	8.849.522	7.058.015
C.16	Altri proventi finanziari	1.465.725	-	38	1.465.763	1.108.096
C.16.a	proventi finanziari da crediti immobilizzati	104.381	-	-	104.381	147.155

C.16.a.5	da altri	104.381	-	-	104.381	147.155
C.16.d	proventi finanziari diversi dai precedenti	1.361.344	-	38	1.361.382	960.941
C.16.d.5	da altri	1.361.344	-	38	1.361.382	960.941
C.17	Interessi ed altri oneri finanziari	-1.224.227	-28.644	-217	-1.253.088	-1.084.997
C.17.e	da debiti verso altri	-1.224.227	-28.644	-217	-1.253.088	-1.084.997
Totale	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	241.498	-28.644	-179	212.675	23.099
D	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
D.19	Svalutazioni	-687.928	-	-	-687.928	-1.490.752
D.19.b	di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-687.928	-	-	-687.928	-745.901
Totale	RETTIFICHE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-687.928	-	-	-687.928	-1.490.752
Risultato prima delle imposte		7.790.141	722.225	-138.097	8.374.269	5.590.363
22	Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	1.293.264	217.377	-36.550	1.474.091	1.050.300
22.a	imposte correnti	1.733.250	217.377	-36.550	1.914.077	1.689.777
22.c	imposte differite e anticipate	-439.987	-	-	-439.987	-639.477
23	Utile (perdite) dell'esercizio	6.496.877	504.848	-101.547	6.900.178	4.540.062

Allegato 2 alla nota integrativa: Movimentazione immobilizzazioni immateriali

CONSORZIO INNOVA	31.12.2024			31.12.2025					
	Costo	F.do Amm.nto	Saldo a Bilancio	Acquisti/incr	Vendite/decr	Amm.nli	Costo	F.do Amm.nto	Saldo a Bilancio
Costi di impianto e di ampliamento	121.050	121.050					121.050	121.050	
- Spese di impianto	121.050	121.050					121.050	121.050	
Diritti di brevetto									
- Licenze software									
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	95.788	89.045	6.743	373.129		6.231	468.916	95.276	373.641
- Licenze Marchi e brevetti	95.788	89.045	6.743	373.129		6.231	468.916	95.276	373.641
Avviamento	6.303.530	1.177.087	5.126.443			365.960	6.303.530	1.543.046	4.760.484
- Avviamento Unifica	6.303.530	1.177.087	5.126.443			365.960	6.303.530	1.543.046	4.760.484
Altre immobilizzazioni immateriali	1.410.970	381.089	1.029.881	1.078.786		147.042	2.489.756	528.131	1.961.626
- Altre immobilizzazioni	548.206	381.089	167.117	1.078.786		147.042	1.626.992	528.131	1.098.862
- Immobilizzazioni c/acconti	862.764		862.764				862.764		862.764
Totale	7.931.338	1.768.270	6.163.067	1.451.915		519.232	9.383.253	2.287.503	7.095.751

PATRIMONIO DESTINATO IFM	31.12.2024			31.12.2025					
	Costo	F.do Amm.nto	Saldo a Bilancio	Acquisti/incr	Vendite/decr	Amm.nli	Costo	F.do Amm.nto	Saldo a Bilancio
Costi di impianto e di ampliamento	228.022	20.379	207.643			45.604	228.022	65.983	162.039
- Spese di impianto	228.022	20.379	207.643			45.604	228.022	65.983	162.039
Diritti di brevetto	63.240	28.033	35.207	22.900		22.518	86.140	50.551	35.590
- Licenze software	63.240	28.033	35.207	22.900		22.518	86.140	50.551	35.590
Avviamento	170.000	9.452	160.548			9.452	170.000	18.904	151.096
- Avviamento	170.000	9.452	160.548			9.452	170.000	18.904	151.096
Altre immobilizzazioni immateriali	250.028	47.397	202.631	483.855		148.558	733.883	195.955	537.928

- Spese manutenzioni	7.597	1.519	6.078	5.200		2.559	12.797	4.078	8.719
- Altre immobilizzazioni	242.431	45.878	196.553	478.655		145.998	721.086	191.876	529.210
Totale	541.290	95.809	445.481	506.755	-	226.131	1.218.045	331.392	886.653

PATRIMONIO DESTINATO CENTODIECI	31.12.2024			31.12.2025					
	Costo	F.do Amm.nto	Saldo a Bilancio	Acquisti/incr	Vendite/decr	Amm.nti	Costo	F.do Amm.nto	Saldo a Bilancio
Costi di impianto e di ampliamento	4.392	3.513	879			878	4.392	4.391	0
- Spese di impianto	4.392	3.513	879			878	4.392	4.391	0
Totale	4.392	3.513	879			878	4.392	4.391	0

COMPLESSIVO	8.477.020	1.867.592	6.609.428	1.958.670		746.242	10.605.690	2.623.286	7.982.404
--------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	--	----------------	-------------------	------------------	------------------

Allegato 3 alla nota integrativa: Movimentazione immobilizzazioni materiali

CONSORZIO INNOVA	31.12.2024			31.12.2025						
	Costo	F.do Amm.nto	Saldo a Bilancio	Acquisti/incr	Vendite/decr	Amm.nti	Vendite riduzione fondo	Costo	F.do Amm.nto	Saldo a Bilancio
Terreni e fabbricati	3.071.742	600.085	2.471.657		-3.071.742		- 600.085			
-Terreni	325.499		325.499		- 325.499					
-Fabbricati industr. e commerciali	2.746.243	600.085	2.146.158		- 2.746.243		- 600.085			
Impianti e macchinario	31.375	30.221	1.154		- 24.132	388	- 23.366	7.243	7.243	
- Impianti generici	30.875	29.721	1.154		- 24.132	388	- 23.366	6.743	6.743	
-Impianti specifici	500	500						500	500	
Attrezzatura varia e minuta	122	122						122	122	
-Attrezz.varia e minuta < 515,46 €	122	122						122	122	
Altri beni	353.614	279.834	73.780	53.686	- 2.184	27.481		405.116	307.315	97.801
- Mobili e macch.ordinarie d'ufficio	193.792	187.607	6.185	13.652		2.321		207.444	189.928	17.516
- Macchine elettromecc.d'ufficio	86.914	54.990	31.924	14.895	- 485	14.324		101.324	69.313	32.011
- Arredamento	22.234	14.035	8.199	5.790		2.327		28.024	16.363	11.661
- Altri beni materiali	25.673	9.933	15.740	8.949	- 896	3.773		33.726	13.706	20.020
- Telefoni cellulari	25.001	13.269	11.732	10.399	- 803	4.736		34.597	18.005	16.592
Autovetture	13.219	6.189	7.030			2.361	-	13.219	8.550	4.669
- Autocari										
-Autovetture	13.219	6.189	7.030			2.361		13.219	8.550	4.669
Immobilizzazioni in corso ed acconti	1.009.700		1.009.700		- 009.700					
-immobilizzazioni in corso ed acconti										
-Forniture imm materiali c/acconti	1.009.700		1.009.700		- 1.009.700					
Totale	4.479.772	916.451	3.563.321	53.686	- 4.107.758	30.229	- 623.451	425.700	323.230	102.471

PATRIMONIO DESTINATO IFM	31.12.2024			31.12.2025						
	Costo	F.do Amm. nto	Saldo a Bilancio	Acquisti/incr	Vendite/decr	Amm. nti	Vendite riduzione fondo	Costo	F.do Amm. nto	Saldo a Bilancio
Impianti e macchinario	9.262	1.140	8.121			2.281		9.262	3.421	5.841
- Impianti di condizionamento	400	28				56		400	84	316
- Impianti specifici	8.675	1.084				2.169		8.675	3.253	5.422
- Altri impianti e macchinari	187	28				56		187	84	103
Attrezzatura	87.096	28.069	59.027	37.190		15.854		124.286	43.922	80.364
-Attrezzatura varia e minuta	771	58	713			116		771	173	598
-Costruzioni leggere	4.200	-	4.200					4.200	-	4.200
-Attrezz.varia e minuta	82.125	28.011	54.114	37.190		15.738		119.315	43.749	75.566
Altri beni	11.121	1.129	9.992	4.367		2.589		15.488	3.718	11.770
-Mobili e arredi	1.241	93	1.148			186		1.241	279	962
-Macchine d'ufficio elettroniche	6.432	643	5.789			1.483		6.432	2.127	4.305
-Telefonia mobile	2.507	251	2.256	1.968		741		4.475	992	3.482
-Autoveicoli	502	63	439	2.399		125		2.901	188	2.713
- Mobili e macch.ordinarie d'ufficio	439	79	360			53		439	131	308
Totale	107.479	30.338	77.141	41.557		20.724		149.036	51.061	97.975
COMPLESSIVO	4.587.250	946.789	3.640.461	95.243	- 4.107.758	50.953	- 623.451	574.736	374.291	200.446

Allegato 4 alla nota integrativa: Mutui e Finanziamenti

MUTUI IPOTECARI	Importo Erogato	Data Accensione	Data Scadenza	31/12/2024	Incrementi	Decrementi	31/12/2025	Quota a breve	Quota Lungo	Garanzia
Banca Cambiano N. 1-000095/9	1.400.000	26/07/2016	01/08/2032	831.095		831.095				
TOTALE	1.400.000			831.095		831.095				

FINANZIAMENTI CHIROGRAFI	Importo Erogato	Data Accensione	Data Scadenza	31/12/2024	Incrementi	Decrementi	31/12/2025	Quota a breve	Quota Lungo	Garanzia
BPM 7112419	1.000.000	15/03/2023	31/03/2026	434.492		346.064	88.428	88.428	-	
Banca Cambiano 30522848	1.500.000	14/09/2021	01/10/2026	599.912		319.345	280.566	280.566	-	
Iccrea Banca	3.000.000	30/06/2022	31/03/2027	1.421.053		631.579	789.474	789.474	-	
Banca Cambiano 30528416	1.500.000	12/02/2024	01/03/2029	1.284.442		292.482	991.960	298.386	693.574	
La cassa di Ravenna 316525	1.000.000	11/11/2024	31/10/2027	973.248		331.001	642.247	344.628	297.619	
Banco BPM Spa 07646664	1.500.000	07/08/2024	31/08/2027	1.343.254		489.110	854.144	506.843	347.301	
Banca Valsabbina 129939	1.000.000	28/11/2024	27/11/2028	1.000.000		231.164	768.836	244.651	524.186	
Banca Cambiano 30530714**	130.000	23/12/2024	01/07/2025	130.000		130.000				
Banca Cambiano 30532121**	200.000	09/06/2025	01/07/2030		200.000	15.119	184.881	37.334	147.571	
Emilbanca 190810	2.500.000	20/08/2025	20/05/2026		2.500.000	-	2.500.000	2.500.000	-	
Emilbanca 192158	1.000.000	12/09/2025	12/09/2028		1.000.000	79.277	920.724	324.327	596.396	
Credem 008720068	1.500.000	09/07/2025	09/07/2027		1.500.000	181.833	1.318.167	743.101	575.066	
Banca Cambiano 30534502	300.000	22/12/2025	01/07/2026		300.000		300.000	300.000		
TOTALE	16.130.000			7.186.400	5.500.000	3.046.949	9.639.426	6.457.737	3.181.714	

TOTALE	Importo Erogato	Data Accensione	Data Scadenza	31/12/2023	Incrementi	Decrementi	31/12/2024	Quota a breve	Quota Lungo	Garanzia
TOTALE MUTUI E FINANZIAMENTI	17.530.000			8.017.495	5.500.000	3.878.044	9.639.426	6.457.737	3.181.714	

** patrimonio destinato IFM

Consorzio Innova	17.400.000			7.056.400	5.300.000	2.901.855	9.454.545	6.420.403	3.034.142	
Patrimonio destinato IFM	130.000			130.000	200.000	145.094	184.881	37.334	147.571	

Allegato 5 alla nota integrativa: Debiti verso altri finanziatori

Descrizione	Importo Erogato	Data Accensione	Data Scadenza	31/12/2024	Incrementi	Decrementi	31/12/2025	Quota a breve	Quota Lungo
Fraer Leasing "Immobile via Guelfa"***	1.000.000	18/09/2019	17/09/2032	566.508		52.175	514.333	58.194	456.139
Minibond	8.000.000	02/10/2020	02/10/2026	4.400.000		1.200.000	3.200.000	3.200.000	
Credem factor				5.000.000			5.000.000	58.194	
Altri				132.793			73.348	3.200.000	
TOTALE	9.000.000			10.099.301		1.252.175	8.787.681	6.516.388	456.139

Nel minibond importo erogato è il valore emissione

*** In attesa di formalizzazione passaggio ad Innova Building nell'operazione di scissione immobiliare

Allegato 6 alla nota integrativa: Rapporti Intercompany Controllate

CONTROLLATE	Crediti verso imprese controllate (immobilizzato)	Crediti verso imprese controllate (circolante)	Debiti verso imprese controllate	Ricavi delle vendite e prestazioni	Costi per servizi
BGP 2 SOC. CONS. A.R.L.		370.000	245.701	530.110	337.577
EURO 2000 SRL	185.879		11.620		
GESTI.R.E. SOC.CONS.A R.L.	1.288.590	1.731.772		16.538.344	
INNOVA BUILDING SRL	3.876.880	18.447	41.687	16.095	15
INNOVA CREDIT HUB SRL	2.500.000	3.836	228.750	3.836	314.975
INNOVA GESTIONE FIUMI SRL		58.607	634.404	2.200	1.282.085
INNOVA HOUSING CENTODIECI SCRL		277	10.933		
INNOVA POWER SERVICES SPA	1.100	11.148	17.352	5.071	16.020
INNOVA TECH SRL		327	147.667	7.118	493.000
CULT SERVICES 6 SOC. CONS. A R.L.		23.970	1.121.904	28.687	939.877
CULT SERVICES 8 SOC. CONS. A R.L.		182.033	4.947.854	241.940	5.983.723
INNOVA HOUSING CENTODIECI SCRL su PD 110		48.920	215.950		215.950
INNOVA POWER SERVICES SPA PD IFM			20.106		134.349
Totale complessivo	7.852.449	2.449.336	7.643.927	17.373.400	9.717.571

CONSORZIO INNOVA	7.852.449	2.400.416	7.407.871	17.373.400	9.367.272
PATRIMONIO DESTINATO 110		48.920	215.950		215.950
PATRIMONIO DESTINATO IFM			20.106		134.349

NON CONSOLIDATI	185.879	49.197	238.502		215.950
-----------------	---------	--------	---------	--	---------

Allegato 7 alla nota integrativa: Rapporti Intercompany Collegate

COLLEGATE	Crediti verso collegate (circolante)	Debiti verso collegate	Ricavi delle vendite e prestazioni	Costi per servizi
ACER PRO.M.O.S. SPA	5.189.335	350	6.296.239	350
BOLOGNA STRADE SOC.CONSA R.L.	2.958.459	1.841.952	2.602.913	
CONSORZIO ACQUEMILIA MANUTENZIONI SCARL	859.091	48.766	1.281.591	
CONSORZIO PIACENZA MANUTENZIONI SCARL	574.850		2.953.017	
GR.A.AL. Soc.Cons. a r.l.	432.867	175.829	145.775	128.602
KARABAK OTTO	6.501		21.304	
MELIOR 12 SOC.CONSA R.L.	279.894	4.075.749	379.330	8.499.079
MELIOR 8 SOC.CONSA R.L.	320.157	5.100.952	429.301	9.826.014
C.A.M SCARL		105.617		105.616
NOVARES Soc. Cons. a r.l. IN LIQUIDAZIONE		13.175		
Totale complessivo	10.621.155	11.362.389	14.109.470	18.559.661

CONSORZIO INNOVA	10.621.155	11.362.389	14.109.470	18.559.661
PATRIMONIO DESTINATO 110				
PATRIMONIO DESTINATO IFM				

CONSOLIDATI	432.867	175.829	145.775	128.602
NON CONSOLIDATI	10.188.287	11.186.560	13.963.695	18.431.059

Allegato 8 alla nota integrativa: Confronto Valore di carico e Patrimonio netto delle imprese controllate e collegate

CONTROLLATE	%	Valore al 31.12.2025	PN 31.12.2025	QUOTA PN	DIFFERENZA
GESTI.R.E. SOC.CONS.A R.L.	100,00%	1.263.753	2.270.935	2.270.935	1.007.182
EURO 2000 SRL	100,00%	107.665	103.173	103.173	- 4.493
INNOVA TECH SRL	100,00%	155.000	277.596	277.596	122.596
INNOVA CREDIT HUB SRL	100,00%	100.000	163.148	163.148	63.148
INNOVA BUILDING SRL	100,00%	4.431.964	5.397.322	5.397.322	965.359
INNOVA GESTIONE FIUMI SRL	90,00%	45.000	151.208	136.087	91.087
INNOVA POWER SERVICES SPA	90,00%	90.000	106.082	95.474	5.474
INNOVA HOUSING CENTODIECI SCRL	87,73%	174.583	199.000	174.583	
CULT SERVICE 6 SOC. CONS A R.L.	80,00%	8.000	10.325	8.260	260
CULT SERVICE 8 SOC. CONS A R.L.	80,00%	8.000	14.220	11.376	3.376
BGP 2	55,04%	25.504	151.208	83.225	57.721
		6.409.468	8.844.216	8.721.178	2.311.710

COLLEGATE	%	Valore al 31.12.2025	PN 31.12.2025	QUOTA PN	DIFFERENZA
NOVARES Soc. Cons. a r.l. IN LIQUIDAZIONE	50,00%	5.000	10.000	5.000	
MELIOR 8 SOC. CONS. ARL	50,00%	5.000	10.000	5.000	
MELIOR 12 SOC. CONS. ARL	50,00%	5.000	10.000	5.000	
ACER PRO.M.O.S.SPA	49,00%	24.500	213.667	104.697	80.197
CONSORZIO ACQUAEMILIA MANUTENZIONI SCARL	44,00%	4.400	10.000	4.400	
CONSORZIO PIACENZA MANUTENZIONI SCARL	40,00%	4.000	10.000	4.000	
BOLOGNA STRADE SOC.CONS, ARL	32,19%	321.900	1.000.000	321.900	
GR.A.AL Soc. Cons a r.l.	29,93%	2.993	10.000	2.993	
KARABAK OTTO CONSORZIO COOPERATIVO	25,00%	95.000	453.152	113.288	18.288
		467.793	1.726.819	566.278	98.485

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Signori Soci,

nella Nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2025; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, Vi forniamo le notizie attinenti alla situazione della Vostra società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

Quadro economico generale

DINAMICHE GENERALI

Consorzio Innova soc. coop., in continuità con gli esercizi precedenti, ha continuato ad implementare le attività commerciali nell'ambito dei "Global Service" degli appalti pubblici, core aziendale. Come già riscontrato negli ultimi anni, sia il numero di commesse in corso sia il numero di soci coinvolti nell'esecuzione dei lavori e servizi è in aumento. L'anno 2025 è stato anche un anno in cui si sono concretizzati aspetti rilevanti delle attività volte a strutturare sempre meglio tutte le funzioni aziendali: gli investimenti fatti nel 2025 hanno rinforzato le fondamenta organizzative e tecnologiche del Consorzio, così da renderlo pronto a cogliere e sviluppare iniziative sempre più sfidanti nei prossimi anni, garantendo la supervisione delle commesse ed il continuo monitoraggio della situazione finanziaria, commerciale ed organizzativa, anche in prospettiva futura.

Il numero dei soci è cresciuto ulteriormente nel 2025, fino a contare 1.046 soci al 31/12/2025, con una distribuzione ed un presidio sull'intero territorio nazionale.

In termini associativi, Consorzio Innova è il più grande consorzio artigiano d'Italia.

La nostra strategia di sviluppo continua a mettere al centro i nostri consorziati ed i loro bisogni, ogni decisione è stata presa sempre con la massima attenzione anche verso i dipendenti e con il massimo senso di responsabilità nei confronti della comunità, con l'obiettivo finale di realizzare gli interessi dei consorziati. Siamo convinti che, in un sistema economico sempre più complesso, instabile e imprevedibile, per un imprenditore raggiungere certi obiettivi, da solo, può essere difficile; in questo contesto la cooperazione tra imprenditori, ben riuscita nel Consorzio Innova, permette di cogliere le opportunità del mercato, di stringere alleanze e



DISTRIBUZIONE DEI SOCI SUL TERRITORIO

relazioni determinanti, di migliorare e di massimizzare la produttività consentendo a ciascun socio di competere per l'aggiudicazione di commesse altrimenti ad essi precluse. La cooperazione ci ha permesso di essere forti e propulsivi nel posizionamento nel settore di riferimento, nonostante il perdurare delle dinamiche macroeconomiche attuali. Anche in questo esercizio, e nell'attuale momento storico, la cooperazione e l'attenzione nei confronti dei nostri soci, clienti e partners commerciali ci consente di operare ed intraprendere iniziative volte a garantire la sostenibilità aziendale a medio e lungo termine: gli effetti positivi, anche reputazionali, sull'intera catena del valore, continueranno a contribuire al vantaggio competitivo del Consorzio che rinnova, in tal senso, l'impegno costante a rafforzare i propri pilastri strategici - specializzazione, territorialità, organizzazione.

E' quindi con soddisfazione e concreto ottimismo verso il futuro che Vi sottoponiamo risultati ancora una volta in crescita per l'esercizio appena concluso: il valore della produzione è in crescita del 22,54% rispetto all'esercizio precedente e si attesta a € 444.699.715. Il Margine Operativo Lordo si attesta € 9.622.584 con una posizione finanziaria netta a fine esercizio positiva e pari a € 68.552.310 (relativamente alla voce D.5 Debiti verso altri finanziatori, si è considerato in riduzione della PFN il solo debito verso Credem Factor pari ad Euro 5.000.000, essendo gli altri debiti estranei alla gestione operativa).

Quadro macroeconomico

Secondo le più recenti stime del Fondo Monetario Internazionale, il PIL mondiale è cresciuto nel 2025 di circa il 3,3%, confermando una buona capacità di tenuta dell'economia globale nonostante un contesto caratterizzato da elevata incertezza. Il commercio internazionale ha registrato una dinamica relativamente sostenuta nell'anno, pur restando influenzato dalle tensioni geopolitiche e dalle politiche commerciali. In particolare, le relazioni tra le principali potenze economiche hanno continuato a generare episodi di incertezza, mentre la domanda di beni tecnologici e prodotti legati all'intelligenza artificiale ha contribuito a sostenere gli scambi globali, compensando parzialmente gli effetti negativi delle restrizioni commerciali e della riorganizzazione delle catene del valore. Tra le economie avanzate, gli Stati Uniti hanno continuato a crescere a un ritmo sostenuto, trainati dagli investimenti nei settori ad alta tecnologia, e dalla solidità della domanda interna. Al contrario, nell'area dell'euro la crescita si è mantenuta su livelli più contenuti, risentendo di persistenti fattori strutturali e di una minore intensità degli investimenti tecnologici. In Cina, l'attività economica ha mostrato segnali di rallentamento a causa della debolezza della domanda interna e delle difficoltà del settore immobiliare, pur beneficiando di esportazioni ancora resilienti e di interventi di stimolo pubblico.

I mercati finanziari globali hanno operato in condizioni complessivamente accomodanti, sostenuti da politiche monetarie sostenute ma meno restrittive rispetto agli anni precedenti, pur rimanendo esposti ad episodi di volatilità, in particolare nei comparti tecnologici, a causa delle elevate aspettative legate allo sviluppo dell'intelligenza artificiale. Permangono inoltre rischi connessi agli elevati livelli di indebitamento pubblico e alle possibili tensioni nei mercati finanziari.

L'inflazione globale ha proseguito il percorso di riduzione rispetto ai picchi registrati nel biennio 2022-2023, attestandosi intorno al 4,1% nel 2025, con prospettive di graduale rientro nei target delle principali banche centrali. Tale evoluzione ha consentito un progressivo allentamento delle politiche

monetarie in alcune economie avanzate, mentre in altre – come il Giappone – il ritorno di pressioni inflazionistiche ha determinato un orientamento più restrittivo. Permangono tuttavia differenze tra Paesi: l'inflazione resta contenuta in Cina, mentre in alcune economie emergenti continua a presentarsi su livelli più elevati, imponendo politiche monetarie prudenti. Per l'area dell'euro, le prospettive restano di crescita moderata nel medio periodo (circa 1,3% nel 2026 e 1,4% nel 2027), sostenuta principalmente dalla domanda interna e da un graduale miglioramento delle condizioni di finanziamento. Sul fronte fiscale, si prevede un orientamento complessivamente prudente, con politiche volte al consolidamento dei conti pubblici, pur in presenza di interventi mirati di sostegno alla crescita. Nel complesso, lo scenario macroeconomico risulta caratterizzato da una crescita positiva ma contenuta, in un contesto ancora segnato da elevata incertezza geopolitica e da fattori strutturali che limitano il potenziale di espansione.

Le prospettive Globali

L'economia globale ha mostrato nel 2025 una significativa resilienza, sostenuta in larga parte dal dinamismo degli investimenti in tecnologie innovative e dalla capacità di adattamento del settore privato a un contesto in rapido mutamento. Tuttavia, sotto la superficie di questa stabilità permangono segnali di fragilità, con una crescita disomogenea tra Paesi e settori e fortemente dipendente da un numero limitato di driver, in particolare i comparti legati all'intelligenza artificiale.

Nel medio periodo, le prospettive di crescita restano moderate. Le principali economie avanzate sono caratterizzate da ritmi di espansione contenuti, mentre le economie emergenti, pur continuando a crescere più rapidamente, mostrano un progressivo rallentamento rispetto agli standard pre-crisi finanziaria globale. Tale dinamica riflette la presenza di fattori strutturali quali la debolezza della produttività, le tendenze demografiche sfavorevoli in alcune aree geografiche e le persistenti rigidità nei mercati del lavoro e dei prodotti. Persistono inoltre rischi significativi per la crescita globale. Tra questi, assumono particolare rilievo le tensioni geopolitiche e commerciali, che continuano a generare incertezza e a influenzare l'andamento degli scambi internazionali, nonché gli elevati livelli di debito pubblico, che potrebbero tradursi in condizioni finanziarie più restrittive. A tali fattori si aggiunge il rischio di correzioni nei mercati finanziari, soprattutto nei segmenti maggiormente esposti alle aspettative di crescita legate allo sviluppo dell'intelligenza artificiale. Nel complesso, la crescita globale appare destinata a mantenersi su livelli moderati anche nel medio termine, con un contributo significativo ma non uniforme delle economie emergenti. Il quadro prospettico evidenzia quindi la necessità di politiche economiche orientate a rafforzare la stabilità macroeconomica, sostenere gli investimenti produttivi e migliorare il potenziale di crescita di lungo periodo, attraverso riforme strutturali e un rafforzamento della cooperazione internazionale.

LA SITUAZIONE ITALIANA

Nel 2025, l'economia italiana ha registrato una crescita moderata, con un incremento del PIL intorno allo 0,5 %, segnando un rallentamento rispetto al triennio post pandemico e un ritorno a ritmi più contenuti, in linea con il periodo precedente alla crisi sanitaria. Alla dinamica del prodotto ha contribuito principalmente la componente degli investimenti, sostenuta dall'attuazione del PNRR e dalla stabilizzazione delle condizioni di finanziamento; al contrario, i consumi delle famiglie sono rimasti deboli, risentendo del potere d'acquisto ancora limitato e di un clima di incertezza

che ha indotto comportamenti di risparmio prudenziali. Anche la domanda estera netta ha fornito un contributo marginale o negativo, penalizzata dalla stagnazione dei principali partner europei e, in particolare, dalla debolezza dell'economia tedesca. Nel corso dell'anno, l'attività economica ha mostrato segnali di crescita contenuta. Nel terzo trimestre il PIL ha registrato un lieve aumento, sostenuto soprattutto dalle esportazioni e dagli investimenti, che hanno beneficiato degli incentivi fiscali e delle misure legate al PNRR. I consumi delle famiglie sono cresciuti in maniera limitata, mentre nel quarto trimestre l'espansione è proseguita a ritmi moderati, trainata prevalentemente dal settore dei servizi e da un parziale recupero dell'industria.

Gli investimenti hanno rappresentato il principale fattore di sostegno alla crescita, in particolare grazie al contributo delle opere pubbliche connesse al PNRR, che hanno registrato un significativo aumento. Tuttavia, nel complesso degli investimenti in costruzioni si è osservata una lieve flessione (-1,1% in termini reali), dovuta soprattutto alla contrazione della componente residenziale legata al ridimensionamento degli incentivi fiscali per la riqualificazione edilizia. Le esportazioni hanno mostrato una dinamica disomogenea, con un recupero nella seconda parte dell'anno, mentre le importazioni sono cresciute in linea con la domanda interna. Il contesto macroeconomico rimane caratterizzato da rischi significativi, legati sia alle tensioni geopolitiche sia all'incertezza sulle prospettive del commercio internazionale. La debolezza della crescita e l'elevato livello dei tassi di interesse reali continuano a esercitare pressioni sulla redditività delle imprese, in particolare quelle maggiormente indebitate. Per il 2026, le principali istituzioni prevedono un lieve rafforzamento della crescita, attorno allo 0,6% 0,7%, pur in presenza di un quadro internazionale incerto e soggetto a possibili revisioni. Il mercato del lavoro ha continuato a mostrare segnali positivi: l'occupazione è cresciuta anche nella seconda parte dell'anno e il tasso di disoccupazione si è ulteriormente ridotto. Tuttavia, il tasso di partecipazione resta inferiore alla media europea e persistono squilibri generazionali e territoriali.

Sul fronte dei conti pubblici, nel 2025 l'indebitamento netto in rapporto al PIL si è ridotto rispetto all'anno precedente, mentre il debito pubblico ha continuato a crescere, riflettendo anche gli effetti delle passate misure fiscali. Il risparmio nazionale si è mantenuto su livelli relativamente elevati, mentre il credito bancario ha evidenziato segnali di ripresa per le famiglie, in particolare per i mutui, a fronte di condizioni di offerta ancora selettive per le imprese. Permane un ruolo centrale del PNRR nel sostenere l'attività economica: la spesa per investimenti pubblici ha registrato un'accelerazione significativa nel 2025, con effetti positivi soprattutto nel comparto delle infrastrutture e delle costruzioni. Tuttavia, continua a emergere la necessità di rafforzare la capacità di attuazione degli interventi, anche in vista delle scadenze previste dal Piano.

Le prospettive in Italia

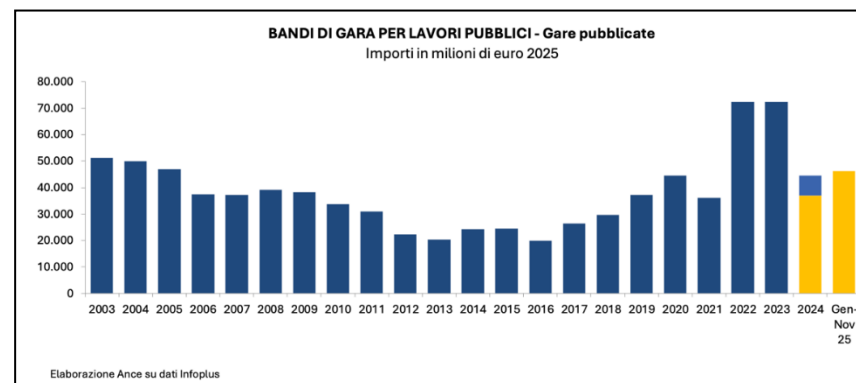
Nel corso del 2025, i prezzi delle materie prime energetiche hanno mostrato un andamento complessivamente volatile. Dopo una fase di riduzione nella seconda parte dell'anno, i costi del petrolio e del gas naturale hanno registrato nuove pressioni al rialzo all'inizio del 2026, in parte riconducibili alle tensioni geopolitiche. Tuttavia, nel complesso dell'anno, la dinamica dei prezzi energetici è rimasta contenuta, anche grazie all'aumento dell'offerta globale e alla debolezza della domanda internazionale.

L'inflazione al consumo si è mantenuta su livelli moderati: nella media del 2025, il tasso si è attestato su valori inferiori rispetto agli anni precedenti, con un ulteriore rallentamento nella seconda parte dell'anno e una dinamica inferiore rispetto alla media dell'area dell'euro. In particolare, la componente energetica ha contribuito al contenimento dei prezzi, mentre quella dei servizi si è mantenuta più dinamica. L'inflazione di fondo è scesa al di sotto del 2%, segnalando un progressivo rientro delle pressioni inflazionistiche. Le prospettive per il 2026 indicano un ulteriore contenimento dell'inflazione, attesa intorno all'1,4%, prima di un graduale riallineamento verso il target del 2% negli anni successivi. Le aspettative di famiglie e imprese restano coerenti con uno scenario di stabilità dei prezzi nel medio termine, sebbene permangano elementi di incertezza legati all'evoluzione del contesto internazionale. Nel complesso, lo scenario italiano è caratterizzato da una crescita moderata, sostenuta principalmente dagli investimenti pubblici e dall'attuazione del PNRR, ma limitata dalla debolezza dei consumi e dalle incertezze del quadro globale. Le prospettive restano quindi favorevoli ma fragili, fortemente dipendenti dall'evoluzione dello scenario internazionale e dalla capacità di consolidare la crescita attraverso politiche economiche efficaci e investimenti strutturali.

Le prospettive nel mercato di riferimento del Consorzio Innova

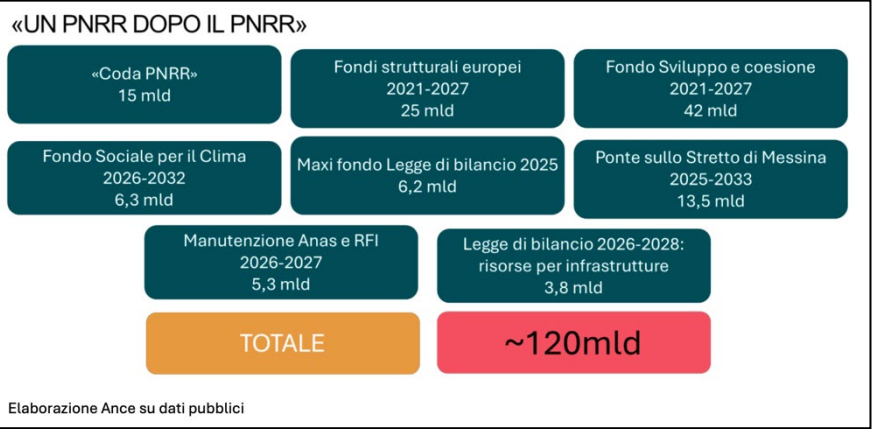
Il mercato di riferimento di Consorzio Innova si inserisce in un perimetro articolato, che comprende il settore delle costruzioni, dell'impiantistica, delle infrastrutture, della riqualificazione e manutenzione del patrimonio immobiliare, del facility management, del servizio energia e dei servizi integrati rivolti a enti pubblici, industria e terziario. Tale diversificazione porta a leggere le prospettive del Consorzio non solo attraverso l'andamento generale del comparto edilizio, ma anche considerando l'evoluzione della domanda di servizi continuativi, manutenzioni specialistiche, gestione energetica e interventi infrastrutturali.

Nel settore delle costruzioni, il mercato presenta dinamiche differenziate tra i diversi comparti. La componente residenziale privata continua a risentire della progressiva normalizzazione successiva alla fase espansiva legata agli incentivi fiscali straordinari: il ridimensionamento dei vari meccanismi agevolativi ha comportato una riduzione della spinta alla manutenzione straordinaria privata, con effetti più marcati per gli operatori maggiormente esposti a tale segmento.



Più favorevole, pur con elementi di complessità, risulta invece il quadro relativo alle opere pubbliche, agli interventi infrastrutturali e agli investimenti collegati al PNRR. Il 2025 ha segnato una ripresa della domanda di lavori pubblici, dopo il calo “fisiologico” che aveva caratterizzato l'anno precedente. Il biennio 2022-23, infatti, era stato protagonista di una eccezionale espansione, trainata dalla promozione sul mercato delle iniziative legate al PNRR. Chiusa la fase di gara, si è passati alle fasi successive e l'ultimazione di molte opere è ancora in atto. Il biennio 2025-2026 rappresenta una fase decisiva per la realizzazione, il completamento e la rendicontazione degli interventi previsti dal Piano. È rilevante anche osservare che, come riportato da Ance, vi sono varie iniziative ulteriori – ad orizzonte medio-lungo – che consentiranno di proseguire negli investimenti avviati con il PNRR anche negli anni a venire.

Il servizio energia e gli interventi di efficientamento energetico mantengono prospettive di interesse, anche alla luce della volatilità dei prezzi



energetici e della crescente attenzione di enti pubblici e imprese alla riduzione dei consumi. La gestione efficiente degli impianti, l'ammodernamento tecnologico, il ricorso a fonti rinnovabili e il monitoraggio delle performance energetiche rappresentano fattori sempre più rilevanti nelle decisioni di investimento e nelle strategie di gestione degli immobili. La domanda non è sostenuta soltanto da obblighi normativi o obiettivi ambientali, ma anche dall'esigenza di contenere i costi operativi e migliorare la prevedibilità della spesa energetica. Anche il facility management conferma un ruolo strategico nel mercato di riferimento. La gestione integrata di patrimoni immobiliari e infrastrutturali consente ai committenti pubblici e privati di concentrare in un unico modello operativo attività diverse, quali manutenzioni edili, manutenzioni impiantistiche, servizi energetici, pulizie, sanificazioni, presidio tecnico e gestione programmata degli interventi. In un contesto di pressione sui bilanci

pubblici e sui costi aziendali, tali soluzioni possono risultare attrattive perché orientate all'efficienza, alla continuità del servizio e al controllo del costo complessivo lungo il ciclo di vita degli assets.

L'aumento della frequenza di eventi climatici estremi, la necessità di adattamento delle infrastrutture esistenti e la crescente attenzione alla prevenzione del dissesto idrogeologico rendono sempre più rilevanti nella programmazione pubblica gli ambiti relativi alla messa in sicurezza del territorio. Si tratta di mercati caratterizzati da elevata specializzazione tecnica, nei quali la qualificazione, l'esperienza e la capacità di coordinamento operativo costituiscono fattori competitivi rilevanti. Alla luce di tali elementi, le prospettive del mercato sono senz'altro positive. Rimangono tuttavia centrali la capacità di selezionare correttamente le commesse e saper portare valore mediante una struttura organizzata per fornire i servizi, sempre più complessi, richiesti dal mercato. In tale scenario, la diversificazione operativa, il presidio tecnico e la capacità di operare in modo integrato su lavori, servizi e gestione energetica rappresentano elementi distintivi per affrontare un mercato caratterizzato da opportunità

rilevanti nei comparti a maggiore contenuto tecnico e gestionale.

Attività della Cooperativa

In conformità alla legislazione in materia di cooperative, si è data rilevanza patrimoniale ed economica ai rapporti con le Stazioni Appaltanti ed ai corrispondenti rapporti con le imprese socie assegnatarie, conformemente all'art. 2 dello Statuto Sociale. Con riferimento a quanto prescritto dall'art. 2545 c.c. e dall'art. 27 dello Statuto Sociale, in merito ai criteri seguiti nella gestione sociale possiamo affermare che, anche nel corso del 2025, la società ha esercitato pienamente la propria attività di acquisizione di contratti aventi ad oggetto l'esecuzione di lavori, la fornitura di prodotti e/o la prestazione di servizi pubblici o privati da assegnare ai soci per l'esecuzione, ottemperando al raggiungimento dello scopo mutualistico. Per il raggiungimento di quest' ultimo, la società si avvale di regole consolidate (Statuto e Regolamenti), che disciplinano i rapporti fra la stessa e le imprese consorziate, promuovendo la partecipazione dei soci più ampia possibile, sia a livello locale che nazionale per l'individuazione delle strategie, con partecipazione agli organi statutariamente previsti, promuovendo il confronto di esperienze tecniche e condividendo gli obiettivi strategici. Tali attività sono affiancate anche dall'assistenza alle imprese socie negli acquisti di materiali, attrezzature e servizi finalizzati alla produzione nonché dal supporto alla gestione dei crediti commerciali. Di seguito la situazione soci relativa al 2025:

1) n. 923 soci cooperatori alla data del 31 dicembre 2024

2) n. 140 nuove adesioni nel corso del 2025 sulla base di quanto stabilito dalle regole statutarie e dai regolamenti interni riguardanti i requisiti per l'ammissione;

3) n. 17 recessi nel corso del 2025 a norma di Statuto;

La compagine sociale al 31/12/2025 è rappresentata da 1046 soci cooperatori.

Si evidenzia come, nel corso dell'esercizio 2025, sia receduto l'unico socio sovventore della cooperativa, in coerenza con il venir meno dell'esigenza di investimento finanziario, una volta completata la fase di start-up della società e il percorso di riorganizzazione conseguente all'acquisizione dell'azienda Unifica.

Approvazione del bilancio d'esercizio

La società, ai sensi dell'art. 2364 del codice civile, ha fatto utilizzo della clausola statutaria che prevede la possibilità di approvare il bilancio d'esercizio nel termine dei 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale.

Fatti di particolare rilievo

L'esercizio 2025 è stato un ulteriore anno record per Consorzio Innova, su tutti i fronti: vi è stato un incremento rilevante del valore della produzione e del risultato economico stesso. Poter presentare risultati sempre in crescita anno dopo anno non è scontato, ed è il frutto di grande attenzione e

investimenti su tutte le aree, e in particolare in ambito commerciale, organizzativo e strategico. Per quanto riguarda l'area commerciale, il 2025 ha visto l'aggiudicazione di una importante e rilevante operazione sul territorio, consistente nel rinnovo della commessa di manutenzione con ACER Bologna. Tale appalto, con durata di 5+5 anni, coinvolge decine di aziende socie. Sulla chiusura del precedente contratto (che si caratterizza dalla partecipazione come socio di minoranza ad una società in-house pubblica), ha avuto un ruolo strategico la società controllata Innova Credit Hub (costituita nei primi mesi del 2025), a conferma degli effetti strategici di cui si tratterà più sotto.

Tra le attività più rilevanti, si ritiene utile citare anche la saturazione della gara CONSIP Lotto 7 (Lazio musei). Questi esempi, letti in un tutt'uno con gli oltre 500 milioni di valore acquisito nell'anno, dimostrano la capacità che ha il Consorzio non solo di competere in modo significativo in fase di gara, ma anche – attraverso la sua struttura e società controllate – di riuscire a mettere a terra in modo virtuoso operazioni complesse e strutturate, specie nel caso di Accordi Quadro per i quali vi sono tempi ristretti per il convenzionamento. Nel 2025 si cita inoltre uno sviluppo positivo legato ad un'altra commessa rilevante, ovvero il PPP per il Comune di Bologna. Tale progetto, presentato nel corso del 2024, ha visto delibera favorevole del CIPE nel Maggio 2025, a cui sono succedute tutte le attività volte ad adempiere alle prescrizioni del CIPE stesso, e consentire il compimento dell'iter di selezione della proposta da parte del Comune. Su tale progetto, si rileva una variazione normativa che non tutela più il proponente come in precedenza in quanto, a seguito di ordinanza della Corte Europea, non è più garantita al redattore del progetto selezionato il diritto di prelazione. Tale variazione, che non crea problemi economici in quanto resta la previsione di corresponsione delle spese di progetto a Consorzio Innova in caso di aggiudicazione ottenuta da altro soggetto, rimuove tuttavia una condizione di maggior favore previgente.

Di rilievo sono inoltre i risultati ottenuti dal Patrimonio Destinato IFM: tale attività, grazie anche ad una riorganizzazione complessiva e ad una implementazione strutturale di attività di controllo di gestione, ha consentito di portare un risultato positivo con un incremento rilevante del valore della produzione (più che raddoppiato). Per quanto riguarda l'altro Patrimonio Destinato, legato agli interventi del cd. SuperBonus, esso presenta un modesto risultato negativo legato alla sostanziale conclusione delle attività operative, pur mantenendo alcuni costi legati alla gestione del Patrimonio Destinato stesso.

Per quanto riguarda l'area organizzativa, nel 2025 il Consorzio ha effettuato investimenti significativi che hanno portato all'adozione di un nuovo gestionale aziendale. Tale investimento, che lega e coordina le attività lungo tutto il ciclo di vita delle commesse (dalla partecipazione alla gara alla esecuzione e contabilizzazione di tutte le attività legate alle commesse), è stata una occasione strategica per riorganizzare taluni processi interni e per rendere sempre più performante non solo le attività legate alla gestione gare e commesse, ma anche a tutti gli aspetti amministrativi, contabili e finanziari che ne conseguono, e che trovano peculiare implementazione alla luce della natura consortile di Consorzio Innova. Inoltre, il Consorzio ha dapprima riorganizzato il proprio patrimonio immobiliare con due operazioni di scissione che hanno comportato l'accentramento della maggior parte degli assets immobiliari in capo alla società Innova Building SRL, e successivamente svolto importanti lavori di riqualificazione sull'immobile di Bologna Via Papini 18, che hanno consentito a fine 2025 la concentrazione di tutte le funzioni centrali in un unico luogo, così da garantire sempre maggior efficienza ed efficacia.

Importanti sviluppi sono intervenuti anche nella gestione delle risorse umane, con il potenziamento di tutte le aree ed anche dell'ufficio tecnico (questo in particolare per dare adeguata copertura alle esigenze organizzative legate alla gestione di appalti PNRR). Sul fronte personale, si segnala inoltre l'inserimento di un Direttore Risorse Umane, per strutturare sempre meglio, anche in quest'ambito, tutte le attività proprie di una struttura in grande sviluppo e potenziamento.

Sul fronte delle acquisizioni di commesse, l'operato svolto nel corso del 2025 ha consentito di incrementare il valore del portafoglio lavori, che presenta un valore residuo al 31.12.2025 di oltre 1.700M€. Anche quest'anno, in continuità con gli anni precedenti, il business plan programmatico evidenzia, in funzione delle commesse in portafoglio, uno sviluppo negli anni a venire del valore della produzione che ci dà sicurezze e prospettive assolutamente positive dell'andamento gestionale del nostro Consorzio. In aggiunta a ciò, grazie anche agli importanti sviluppi e investimenti commerciali fatti, si prevede di superare, nel 2026, l'importante risultato già raggiunto nel 2025, anche in funzione dell'acquisizione di nuove commesse di rilevante valore. In continuità con quanto rilevato in sede di approvazione del bilancio dello scorso esercizio, deve essere fatta menzione del Mini Bond di 8 Ml, perfezionato e sottoscritto nel 2021, che ad oggi vede un regolare e puntuale piano di ammortamento in linea con le condizioni a suo tempo pattuite e con gli adempimenti sul pagamento degli interessi da parte del Consorzio Innova. Si evidenzia che il prestito obbligazionario giungerà a scadenza nel corso del 2026..

Sedi secondarie

In osservanza di quanto disposto dall'art. 2428 del Codice Civile, si dà di seguito evidenza delle sedi operative secondarie della società:

Indirizzo	Località
VIA DELLA COOPERAZIONE 9	BOLOGNA
VIA DEI LAPIDARI 8	BOLOGNA
VIA CORELLI 5	REGGIO EMILIA
VIA PERSICETANA VECCHIA 26	BOLOGNA
VIA GIUSEPPE GIACOSA 8	BOLOGNA
VIA A. MANZONI 17	MILANO
VIA LISBONA 20	ROMA
LARGO BERLINGUER 1	ROMA

Attività di direzione e coordinamento

La Società non è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte di altre Società, mentre esercita attività di direzione e coordinamento nei confronti delle seguenti Società:

Denominazione	Sede	Codice Fiscale
Gesti.r.e. Società Consortile a r.l.	Bologna Via Giovanni Papini 18	03504121207
Euro 2000 Srl	Bologna Via Persicetana Vecchia 26	04311130373
BGP 2 Società Consortile a r.l.	Bologna Via Giovanni Papini 18	03639691207
Graal Società Consortile a r.l.	Bologna Via Giovanni Papini 18	03714501206
Innova Housing Centodieci Soc.Cons.	Bologna Via Giovanni Papini 18	03993041205
Innova Gestione Fiumi S.r.l.	Bologna Via Giovanni Papini 18	04096611209
Innova Building Srl	Bologna Via Giovanni Papini 18	04265591208
Innova Credit Hub Srl	Bologna Via Giovanni Papini 18	04278741204
Innova Tech Srl	Bologna Via Giovanni Papini 18	04299011207
Innova Power Service Srl	Bologna Via Giovanni Papini 18	04312101209

Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale.

Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
CAPITALE CIRCOLANTE	326.488.125	93,51 %	301.735.830	93,13 %	24.752.295	8,20 %
Liquidità immediate	83.612.269	23,95 %	70.163.287	21,66 %	13.448.982	19,17 %
Disponibilità liquide	83.612.269	23,95 %	70.163.287	21,66 %	13.448.982	19,17 %
Liquidità differite	242.821.283	69,55 %	231.506.230	71,45 %	11.315.053	4,89 %

Crediti verso soci	2.366.584	0,68 %	3.270.804	1,01 %	(904.220)	(27,65) %
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	230.662.708	66,07 %	223.099.840	68,86 %	7.562.868	3,39 %
Crediti immobilizzati a breve termine	6.974.659	2,00 %	3.521.107	1,09 %	3.453.552	98,08 %
Ratei e risconti attivi	2.817.332	0,81 %	1.614.479	0,50 %	1.202.853	74,50 %
Rimanenze	54.573	0,02 %	66.313	0,02 %	(11.740)	(17,70) %
IMMOBILIZZAZIONI	22.650.509	6,49 %	22.266.867	6,87 %	383.642	1,72 %
Immobilizzazioni immateriali	7.982.405	2,29 %	6.769.976	2,09 %	1.212.429	17,91 %
Immobilizzazioni materiali	200.447	0,06 %	3.640.463	1,12 %	(3.440.016)	(94,49) %
Immobilizzazioni finanziarie	13.533.894	3,88 %	7.306.920	2,26 %	6.226.974	85,22 %
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine	933.763	0,27 %	4.549.508	1,40 %	(3.615.745)	(79,48) %
TOTALE IMPIEGHI	349.138.634	100,00 %	324.002.697	100,00 %	25.135.937	7,76 %

Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assolute	Variaz. %
CAPITALE DI TERZI	321.537.051	92,09 %	299.407.879	92,41 %	22.129.172	7,39 %
Passività correnti	300.707.009	86,13 %	279.765.296	86,35 %	20.941.713	7,49 %
Debiti a breve termine	298.388.318	85,46 %	278.281.359	85,89 %	20.106.959	7,23 %
Ratei e risconti passivi	2.318.691	0,66 %	1.483.937	0,46 %	834.754	56,25 %
Passività consolidate	20.830.042	5,97 %	19.642.583	6,06 %	1.187.459	6,05 %
Debiti a m/l termine	16.977.273	4,86 %	16.368.241	5,05 %	609.032	3,72 %
Fondi per rischi e oneri	2.319.069	0,66 %	1.689.496	0,52 %	629.573	37,26 %
TFR	1.533.700	0,44 %	1.584.846	0,49 %	(51.146)	(3,23) %
CAPITALE PROPRIO	27.601.583	7,91 %	24.594.818	7,59 %	3.006.765	12,23 %
Capitale sociale	6.229.500	1,78 %	9.735.000	3,00 %	(3.505.500)	(36,01) %
Riserve	14.471.905	4,15 %	10.319.756	3,19 %	4.152.149	40,23 %
Utile (perdita) dell'esercizio	6.900.178	1,98 %	4.540.062	1,40 %	2.360.116	51,98 %
TOTALE FONTI	349.138.634	100,00 %	324.002.697	100,00 %	25.135.937	7,76 %

Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
Copertura delle immobilizzazioni	121,86%	110,45%	10,32%
Banche su circolante	3,08%	2,95%	4,41%
Indice di indebitamento	11,65	12,17	-4,27%
Quoziente di indebitamento finanziario	1,37	1,60	-14,38%
Mezzi propri su capitale investito	7,91%	7,59%	4,22%
Oneri finanziari su fatturato	0,28 %	0,30%	-6,67%
Indice di disponibilità	108,57%	107,85%	0,67%
Margine di struttura primario	4.951.074,53	2.327.950,91	112,68%
Indice di copertura primario	1,22	1,10	10,91%
Margine di struttura secondario	25.781.116,53	21.970.533,70	17,34%
Indice di copertura secondario	2,14	1,99	7,54%
Capitale circolante netto	23.437.447,00	20.066.853,00	16,80%
Margine di tesoreria primario	23.382.874,00	20.000.540,00	16,91%
Indice di tesoreria primario	107,78%	107,15%	0,59%

Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del Conto Economico.

Conto Economico

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assolute	Variaz. %
VALORE DELLA PRODUZIONE	444.699.716	100,00 %	362.903.906	100,00 %	81.795.810	22,54 %

- Consumi di materie prime	1.418.176	0,32 %	527.221	0,15 %	890.955	168,99 %
- Spese generali	419.987.450	94,44 %	343.043.106	94,53 %	76.944.344	22,43 %
VALORE AGGIUNTO	23.294.090	5,24 %	19.333.579	5,33 %	3.960.511	20,49 %
- Altri ricavi	1.647.209	0,37 %	2.765.822	0,76 %	(1.118.613)	(40,44) %
- Costo del personale	11.394.724	2,56 %	9.420.628	2,60 %	1.974.096	20,96 %
- Accantonamenti	629.573	0,14 %	515.611	0,14 %	113.962	22,10 %
MARGINE OPERATIVO LORDO	9.622.584	2,16 %	6.631.518	1,83 %	2.991.066	45,10 %
- Ammortamenti e svalutazioni	1.337.785	0,30 %	1.339.708	0,37 %	(1.923)	(0,14) %
RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)	8.284.799	1,86 %	5.291.810	1,46 %	2.992.989	56,56 %
+ Altri ricavi	1.647.209	0,37 %	2.765.822	0,76 %	(1.118.613)	(40,44) %
- Oneri diversi di gestione	1.082.487	0,24 %	999.617	0,28 %	82.870	8,29 %
REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA	8.849.521	1,99 %	7.058.015	1,94 %	1.791.506	25,38 %
+ Proventi finanziari	1.465.763	0,33 %	1.108.096	0,31 %	357.667	32,28 %
RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)	10.315.284	2,32 %	8.166.111	2,25 %	2.149.173	26,32 %
+ Oneri finanziari	(1.253.088)	(0,28) %	(1.084.996)	(0,30) %	(168.092)	(15,49) %
REDDITO ANTE RETTIFICHE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE	9.062.196	2,04 %	7.081.115	1,95 %	1.981.081	27,98 %
+ Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	(687.928)	(0,15) %	(1.490.752)	(0,41) %	802.824	53,85 %
REDDITO ANTE IMPOSTE	8.374.268	1,88 %	5.590.363	1,54 %	2.783.905	49,80 %
- Imposte sul reddito dell'esercizio	1.474.090	0,33 %	1.050.301	0,29 %	423.789	40,35 %
REDDITO NETTO	6.900.178	1,55 %	4.540.062	1,25 %	2.360.116	51,98 %

Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
R.O.E.	25,00%	18,46%	35,43%

R.O.I.	2,37%	1,63%	45,40%
R.O.S.	2,00%	1,96%	2,04%
R.O.A.	2,53%	2,18%	16,06%
E.B.I.T.	9.627.356	6.675.359	44,22%

Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del Codice civile.

Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Ai sensi e per gli effetti del primo comma dell'art. 2428 del Codice civile si fornisce, di seguito, una descrizione dei principali rischi e incertezze a cui la società è esposta.

RISCHIO FINANZIARIO

Si ritiene che non sussistano all'interno del Consorzio particolari rischi di natura finanziaria inerenti e/o derivanti dall'utilizzo di strumenti finanziari derivati in quanto la Società non ha mai operato in tal senso. In linea di principio, il rischio di credito nei confronti dei Committenti è limitato in quanto il Consorzio opera prevalentemente con la Pubblica Amministrazione e nella quasi totalità dei casi in assegnazione alle Consorziato, le quali si assumono "in primis" il rischio del mancato incasso. Il rischio potenziale nel credito verso la clientela privata, composta prevalentemente dalle Imprese Associate, è da ritenere ridotto in virtù dell'utilizzo della compensazione debitoria/creditoria e delle norme regolamentari che prevedono garanzie da parte dei Soci al Consorzio sulle commesse avute in assegnazione. I principali strumenti finanziari in essere presso la Società sono rappresentati da debiti e crediti commerciali, da debiti verso il sistema creditizio e dal debito verso soci. A questi strumenti, si è aggiunta l'emissione di un mini Bond, sottoscritto prevalentemente da investitori istituzionali. Non vi sono inoltre esposizioni a rischi di cambio o esposizioni a rischi di variazione di tasso in quanto la società opera esclusivamente sul territorio nazionale. Non si ritiene, data la natura stessa del Consorzio, che possano sussistere rischi non finanziari di fonte interna e/o esterna alla nuova struttura organizzativa del Consorzio. Il Consorzio ha comunque adottato il modello di organizzazione e gestione ai sensi del D.lgs. 231/01, modello che è in fase di aggiornamento e di adeguamento.

GESTIONE DEL RISCHIO DEL TASSO DI INTERESSE

Poiché l'indebitamento finanziario è regolato, ad esclusione del mini Bond, da tassi di interesse variabili, la Società è esposta al rischio di fluttuazione dei tassi d'interesse e per ridurre tale rischio tiene costantemente monitorata la propria esposizione finanziaria. Va infine sottolineato che indicatori

quali l'incidenza degli Oneri Finanziari sui Ricavi o sul Margine Operativo Netto, evidenziano come anche uno scenario caratterizzato da una variazione avversa dei tassi d'interesse avrebbe un impatto sostenibile dal punto di vista reddituale.

GESTIONE DEL RISCHIO DI CREDITO

Si tratta del rischio che una delle parti di uno strumento finanziario non adempia ad un'obbligazione e causi una perdita finanziaria all'altra. La società agisce valutando la solvibilità delle sue controparti e, a questo proposito, tiene sempre monitorato il rischio mediante utilizzo di informazioni e di procedure di valutazione della clientela con cui opera. L'entità ed i criteri di valutazione del fondo svalutazione alla data di bilancio sono esplicitati nella Nota Integrativa. In linea di principio, il rischio di credito nei confronti dei Committenti è limitato in quanto il Consorzio opera prevalentemente con la Pubblica Amministrazione e nella quasi totalità dei casi in assegnazione alle Consorziato, le quali si assumono "in primis" il rischio del mancato incasso.

GESTIONE DEL RISCHIO DI LIQUIDITÀ

Si tratta del rischio che l'impresa abbia difficoltà ad onorare gli impegni derivanti dagli strumenti finanziari. La Società fa fronte a questi impegni primariamente con il cash flow generato dalla gestione e, eventualmente, utilizza gli affidamenti bancari a breve termine di cui dispone presso gli intermediari finanziari con i quali opera. Va aggiunto che, nell'ambito di questa tipologia di rischio, la Società cerca sempre, nella composizione dell'indebitamento finanziario netto, di finanziare gli investimenti con debiti a medio lungo termine (oltre che con mezzi propri), mentre copre le spese correnti utilizzando linee di credito a breve termine. Nel corso di questo esercizio di gestione non si sono verificati eventi tali poter generare fattori di rischio nella gestione della liquidità aziendale.

GESTIONE DEL RISCHIO INADEMPIENZA SOCI

Si tratta di un rischio particolarmente rilevante qualora si assegni l'esecuzione di prestazioni a soci poco strutturati. Tale rischio è insito nella natura di Consorzio Innova, che è un consorzio di imprese artigiane e che svolge le proprie attività tramite i propri soci. Le attività di mitigazione si basano prevalentemente su attività di prevenzione, e sull'affiancamento in procedure di controllo tecnico e in fase di dialogo con i Committenti. Un rischio particolarmente rilevante è presente nei casi in cui vi possa essere una corresponsabilità del Consorzio in forza di norme di legge. Tali rischi sono mitigati da un lato dal Regolamento Consortile, e dall'altro dalla puntuale verifica della regolarità contributiva (mediante richiesta di DURC) nei confronti delle imprese socie. Inoltre, l'applicazione di trattenute – e/o la richiesta di adeguate coperture bancarie o assicurative – consente di mitigare ulteriormente il rischio.

RISORSE UMANE

Nel corso del 2025 la Società ha ulteriormente rafforzato il proprio impegno nella valorizzazione del capitale umano, proseguendo gli investimenti in

percorsi di formazione e sviluppo finalizzati al consolidamento delle competenze tecniche, manageriali e organizzative dei collaboratori. In tale contesto è stato inoltre inserito un Direttore delle Risorse Umane, con l'obiettivo di strutturare e presidiare in modo organico i processi di selezione, sviluppo, formazione e valorizzazione delle persone, favorendo una gestione strategica del capitale umano coerente con gli obiettivi di crescita della Società. Particolare attenzione è stata dedicata al ricambio generazionale e alla capacità di attrarre e trattenere professionalità qualificate, promuovendo percorsi di crescita per le risorse più giovani e valorizzando al contempo l'esperienza e le competenze del personale senior, al fine di assicurare la continuità del patrimonio di conoscenze distintive e strategiche del Consorzio Innova.

AMBIENTE, SICUREZZA E SALUTE

La Società ha intrapreso tutte le iniziative necessarie alla tutela dei luoghi di lavoro, della salute dei lavoratori e l'interazione con l'ambiente, secondo quanto disposto dalla legislazione in materia. Per quanto riguarda la sicurezza e la salute sul lavoro, l'indice di gravità degli infortuni si sta attestando, ormai da alcuni anni, su livelli significativamente inferiori ai dati INAIL di settore. Nel corso del 2025, è proseguita inoltre l'attività formativa in materia di salute, sicurezza sul lavoro e tutela dell'ambiente, attraverso specifici interventi rivolti alle diverse figure aziendali, con particolare riferimento alle squadre di emergenza e di primo soccorso, al personale operativo e ai neoassunti, nel costante perseguimento della diffusione della cultura della prevenzione e della sicurezza.

ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

Non sono state intraprese nel corso dell'anno 2025 attività di ricerca. Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti. Si precisa che sono stati intrattenuti rapporti con le società di cui al punto 2 terzo comma dell'art. 2428 del Codice civile. Per quanto riguarda il disposto di cui al punto 2) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice civile, si precisa che la società detiene partecipazioni societarie così come riportato in Nota integrativa, cui si rimanda per un maggior approfondimento. In particolare, si segnala che alla data di chiusura del bilancio i rapporti esistenti con le suddette società possono essere riassunti come segue:

- con le società controllate e collegate, si hanno avuto sostanzialmente rapporti commerciali, con INNOVA quale aggiudicatario di parte dei lavori da svolgere sui cantieri delle partecipate, nonché rapporti finanziari, tramite fornitura ed erogazione di finanziamenti

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Si precisa che sono stati intrattenuti rapporti con le società di cui al punto 2 terzo comma dell'art. 2428 del Codice civile. Per quanto riguarda il disposto di cui al punto 2) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice civile, si precisa che la società detiene partecipazioni societarie così come riportato in Nota integrativa, cui si rimanda per un maggior approfondimento. In particolare, si segnala che alla data di chiusura del bilancio i rapporti esistenti con le suddette società possono essere riassunti come segue:

- con le società controllate e collegate, si hanno avuto sostanzialmente rapporti commerciali, con INNOVA quale aggiudicatario di parte dei lavori da svolgere sui cantieri delle partecipate, nonché rapporti finanziari, tramite fornitura ed erogazione di finanziamenti

Crediti verso le consociate iscritti nelle Immobilizzazioni

Crediti immobilizzati	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazione assoluta
verso imprese controllate	7.852.449	1.446.588	6.405.861
Totale	7.852.449	1.446.588	6.405.861

Crediti verso le consociate iscritti nell'Attivo Circolante

Crediti del circolante	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazione assoluta
verso imprese controllate	2.449.335	16.810.391	-14.361.056
verso imprese collegate	10.621.155	6.328.466	4.292.689
Totale	13.070.490	23.138.857	-10.068.367

Debiti verso le consociate iscritti nell'Attivo Circolante

Debiti	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazione assoluta
debiti verso imprese controllate	7.643.927	8.357.881	-713.954
debiti verso imprese collegate	11.362.389	12.071.401	-709.012
Totale	19.006.316	20.429.282	-1.422.966

Azioni proprie

Non sussiste tale casistica.

Azioni/quote della società controllante

Non sussiste tale casistica.

Bilancio Cooperativo

La Cooperativa nel corso dell'esercizio ha provveduto all'organizzazione dei servizi utili ai Soci per la realizzazione del proprio scopo statutario e

mutualistico consistente nella finalità di ottenere lo sviluppo economico, produttivo, professionale degli associati che svolgono attività nel campo delle costruzioni, ristrutturazioni, servizi di global service ed impiantistica idraulica ed elettrica.

L'attività tipica svolta dalla Cooperativa, come sopra illustrata, viene svolta in larghissima prevalenza dai propri soci, i soci stessi vengono coinvolti nella politica e nelle scelte della Cooperativa.

La Cooperativa promuove, anche attraverso corsi specifici, la formazione e la crescita anche personale dei propri soci.

Come già precisato in nota integrativa al punto "Attestazione dimostrativa della prevalenza del carattere mutualistico ai sensi degli art. 2512 e 2513 C.C." a norma dei citati articoli, Vi confermiamo che la nostra Società Cooperativa, rispettando i parametri ivi previsti, è a mutualità prevalente ed è quindi iscritta nei termini di legge, nell'apposito Albo del Registro delle Imprese di Bologna al numero C115351.

In ottemperanza a quanto previsto dall'art. 2545 Codice Civile illustriamo le principali attività sviluppate dalla Cooperativa per la realizzazione dello scopo sociale:

Acquisizione di lavori o commesse pubbliche e private e assegnazione dei lavori connessi ai Soci. A tale riguardo il Consorzio partecipa e favorisce la partecipazione ad altri consorzi analoghi e raggruppamenti di impresa al fine di sviluppare ed incrementare le possibilità di lavoro per le imprese associate.

Prestazione di tutti i servizi necessari al miglioramento e alla formazione dei Soci. La Cooperativa presta, anche tramite società controllate, supporto commerciale alle imprese associate.

Organizzazione di commissioni commerciali, e tecniche, composte da Soci e funzionari della Cooperativa, che hanno lo scopo di supportare e migliorare l'attività delle imprese associate.

Organizzazione di momenti di incontro tra i Soci, quali feste sociali e meeting per rafforzare lo spirito di identificazione dei Soci.

Con riferimento a quanto previsto dall'articolo 2512 del Codice Civile si precisa che INNOVA svolge la propria attività in prevalenza con i propri Soci come documentato nella nota integrativa e osserva di fatto le clausole mutualistiche previste dall'articolo 2514 del Codice Civile e dallo Statuto sociale e deve pertanto considerarsi Cooperativa a mutualità prevalente.

Con riferimento, inoltre, a quanto previsto dall'articolo 2528 del Codice Civile, INNOVA nel corso dell'esercizio, in relazione all'ammissione di nuovi Soci ha agito nel rispetto del fondamentale principio della porta aperta; nel corso dell'esercizio 2025 Innova ha proceduto all'ammissione di nr. 140 nuovi Soci mentre hanno receduto nr. 17 soci operatori e nr. 1 soci sovventori.

Le decisioni relative all'ammissione di nuovi Soci sono correlate al riscontro della presenza dei requisiti soggettivi richiesti dallo Statuto e alle esigenze/capacità della Cooperativa di realizzare l'effettivo rapporto di scambio mutualistico.

In base a quanto esposto, il Consiglio ritiene che la Cooperativa operi correttamente nel perseguimento degli scopi Statutari e conformemente al carattere mutualistico della società.

Conseguimento dello scopo Mutualistico e criteri di prevalenza

Il Consorzio, quale società Cooperativa a Mutualità prevalente risulta iscritto a far data dal 15/04/2016 nell'Albo delle Società Cooperative al n.ro

C115351.

Il conseguimento dello scopo mutualistico previsto dalla normativa vigente in materia di cooperazione avviene attraverso l'assegnazione alle Consorziato delle commesse acquisite dal Consorzio. Nell'esercizio del proprio oggetto sociale il Consorzio si avvale prevalentemente dell'apporto dei servizi resi dalle Imprese Consorziato rivolgendosi a terzi solo in casi specifici e solo quando necessario. La condizione di prevalenza, con riferimento ai disposti di cui all'art. 2513, comma 1, lettera c, viene documentata come segue:

Descrizione	Anno 2025	%	Anno 2024	%
A) Costi per lavori assegnati ai Soci per la esecuzione	358.002.317	85,5%	293.199.323	85,6%
B) Costi per servizi di terzi	38.055.922	9,1%	29.070.768	8,5%
B) Altri Costi per servizi di terzi	22.833.743	5,5%	20.103.208	5,9%
Totale Costi per Servizi	418.891.982	100,00%	342.373.299	100,00%

Risulta quindi che il rapporto di prevalenza di cui all'art. 2513 risulta rispettato e quindi consono a quanto previsto nei contenuti dell'art. 2545-octies comma 1 del Codice civile.

Ristorni ai soci

In coerenza con lo scopo mutualistico perseguito dalla Cooperativa e con il Regolamento dei ristorni vigente, si dà evidenza dei ristorni per complessivi euro 251.500 di competenza dell'esercizio, da imputarsi ad aumento proporzionale delle rispettive quote di ciascun socio, determinati sulla base dei criteri quantitativi e qualitativi previsti dal Regolamento e correlati all'intensità degli scambi mutualistici intercorsi con ciascun socio nel corso dell'esercizio. La determinazione dei ristorni, nel loro ammontare complessivo e di imputazione ai singoli Soci, è stata formulata nel rispetto delle disposizioni di cui all'art. 2545-sexies del Codice Civile, dello Statuto sociale e del Regolamento dei ristorni, nonché nel rispetto dell'equilibrio tra attività mutualistica e attività svolta nei confronti di terzi. Sul punto, si veda anche quanto già esposto in Nota Integrativa.

Imprese associate e capitale

La base sociale al 31/12/2025 è composta da n. 1046 Imprese. Il capitale sociale sottoscritto alla data del 31/12/2025 risulta pari a euro 6.229.500 di cui versato euro 3.862.916.

Informazioni attinenti all'ambiente

Come indicato precedentemente, l'attività sociale è svolta prevalentemente a servizio ai Consorziati; pertanto, non risulta alcun aspetto rilevante in merito alla valutazione sull'impatto ambientale. Allo stesso tempo si fa presente che non vi sono state nel corso dell'anno segnalazioni o eventi nei

quali il Consorzio sia stato coinvolto per reati e/o danni ambientali.

Modello di organizzazione, gestione e controllo ex Dlgs 231/2001 e Codice Etico e di Autoregolamentazione

In un contesto di crescente attenzione alla Corporate Governance, oltre alla creazione di un modello organizzativo, societario e di Gruppo, adeguato a gestire in maniera sempre più efficace il rischio d'impresa, si è ritenuto necessario, da un lato, formalizzare e, dall'altro, diffondere a tutti i nostri interlocutori, un documento che illustri i principi di deontologia cui ispiriamo da sempre la nostra attività, il Codice Etico. La Cooperativa intende intrattenere con tutte le parti con cui ha relazioni, rapporti improntati al rispetto dei principi del Codice Etico e, nel richiamarsi ad un ideale di cooperazione, auspica che queste, a loro volta, li facciano propri e li seguano. Alla base del Codice vi è un impegno di lungo termine, che si affianca e dà fondamento etico alla strategia e agli obiettivi economici di INNOVA e dei propri Soci. Il Decreto Legislativo 8 giugno 2001 n. 231 disciplina la responsabilità amministrativa delle persone giuridiche come società, associazioni ed enti. Per rispettare il dettato normativo, il Consorzio Innova Soc. Coop. ha definito il proprio Modello Organizzativo previsto dal D.lgs. 231/2001, in materia di responsabilità amministrativa degli enti per fatti di reato commessi da soggetti in posizione apicale e da coloro che sono sottoposti alla loro direzione o vigilanza, quali, ad esempio, quelli societari, ovvero quelli commessi a danno della Pubblica Amministrazione o ancora in violazione delle norme sulla sicurezza sul lavoro, ecc.

Evoluzione prevedibile della gestione

Le proiezioni per l'anno 2026, basate su ipotesi relative a eventi futuri per loro natura soggetti ad incertezza e quindi non controllabili da parte degli amministratori, tengono conto dell'attuale contesto macroeconomico che permane comunque incerto. Alla luce di quanto premesso, le previsioni di crescita per l'anno 2026 sono comunque positive. Il Consorzio Innova, infatti, intende proseguire nella sua strategia di crescita e di sviluppo, perseguendo linee strategiche ben definite:

1. Consolidare la propria presenza in tutti i territori già presidiati
2. Selezionare nuove aziende da associare onde poter sostenere l'importante sviluppo
3. Rafforzare i rapporti con i partner strategici
4. Continuare a sviluppare e a strutturare l'organizzazione interna, anche sfruttando le nuove strumentazioni tecnologiche implementate
5. Investire in partecipazioni strategiche per dare sempre maggior valore e servizi ai soci

Relativamente ai patrimoni destinati ad uno specifico affare:

- Per quanto riguarda il Patrimonio Destinato divisione Innova Facility Management, si prevede di continuare ad investire nell'ottimizzazione della struttura, che si prevede produrrà un risultato economico ancora migliore nel 2026, grazie anche alla nuova gestione virtuosa successivamente all'acquisizione del ramo di azienda, ed allo sviluppo del portafoglio di commesse relativo al Patrimonio Destinato stesso.
- Per quanto riguarda il Patrimonio Destinato "Innova Centodieci", ci si attende di procedere con la chiusura del Patrimonio Destinato essendo terminata l'esecuzione dello specifico affare per cui era stato costituito.

La società proseguirà inoltre nei lavori di riqualificazione dell'immobile di Bologna Via Papini 18, nella porzione adiacente agli uffici già in utilizzo da parte della struttura, così da poter organizzare in modo sempre più ottimale le attività e le varie funzioni aziendali.

Per quanto riguarda le iniziative strategiche, il Consorzio si sta strutturando, oramai da molti anni, internamente ovvero mediante società controllate, per consentire di fornire servizi sempre maggiori ai soci. Tali attività, che richiedono in alcuni casi organizzazioni e strutture autonome per essere efficaci, riverberano i propri effetti nella gestione in particolare di attività, rivolte ai soci, nei seguenti settori:

- supporto tecnico ai consorziati e all'esecuzione delle commesse anche mediante servizi trasversali (call center, monitoraggio servizi, cabine di regia, etc);
- supply chain finance;
- brokeraggio assicurativo;
- somministrazione di personale;
- governo di facility management e gestione energetica.

Di tali attività, che si innestano su basi già solide ed avviate, una parte potenzialmente rilevante ha visto nel corso del 2026, il corretto avvio delle varie linee di servizi.

A tal fine, si segnala che nei prossimi esercizi si prevede assumerà un ruolo sempre più rilevante il Bilancio Consolidato, posto che una serie di attività ad alto valore aggiunto saranno sviluppate in società controllate da Consorzio Innova.

Rispetto all'acquisizione di nuove commesse, i primi mesi del 2026 sono stati promettenti: a inizio 2026 si è visto l'avvio delle attività legate alla manutenzione di reti e impianti in cui il committente è IREN SPA. Tale attività ha richiesto anche il potenziamento della sede di Reggio Emilia, e si è provveduto a costituire una società ad-hoc per la gestione delle attività relative al governo e monitoraggio delle attività di manutenzione su reti e impianti. Vi sono stati inoltre importanti sviluppi su Accordi Quadro legati a Consip, con l'aggiudicazione della gara Facility Management 4 - Lotto 15. Relativamente al Progetto di Partenariato Pubblico-Privato in forma di Project Financing presentato nel corso del 2024 dal Consorzio relativo al global service del Comune di Bologna, che rappresenterebbe - in caso di aggiudicazione positiva - un valore di produzione presunto di 385ML€, si segnala che il Comune ha scelto la proposta di Consorzio Innova stesso. Il ritardo intervenuto per l'avvio dell'esperimento delle procedure di gara fa prevedere che vi sarà una proroga di almeno 6 mesi al contratto global attualmente in essere ed aggiudicato a Consorzio Innova che ha attuale scadenza a Settembre 2026. Ci si aspetta che le procedure di gara vengano avviate nel corso del 2026.

Già nei primi mesi del 2026, inoltre, il Consorzio è risultato provvisoriamente vincitore di gare estremamente rilevanti (ad esempio Consip Luce, per un totale di 850ML suddivisi in 11 lotti in cui Innova partecipa in ATI per il 45%). Come da prassi per il Consorzio, si considereranno nel portafoglio solo a seguito dell'aggiudicazione definitiva, ma è comunque un ottimo indicatore della forte capacità competitiva che il Consorzio ha sul suo perimetro di riferimento.

Il Consiglio di Amministrazione sta inoltre ponendo particolare attenzione a situazioni legate a soci che aderiscano a procedure, previste dal Codice

della Crisi e dell'Insolvenza, che possano recare un pregiudizio al Consorzio anche considerato il suo ruolo di consorzio cd. "passante". Al fine di mitigare e prevenire i rischi inerenti, il Consiglio di Amministrazione sta ponendo particolare attenzione a situazioni con particolare criticità, ed ha proposto ed ottenuto dall'Assemblea dei Soci la modifica del Regolamento Consortile, così da tutelare e salvaguardare le attività ed il valore del Consorzio. Sempre nella stessa modifica del Regolamento, inoltre, è stata rimodulata la definizione dei contributi consortili, prevedendone uno ad-hoc per andare a sostenere le attività di supporto ed assistenza tecnica fin dallo studio della gara, sempre più utili ai Soci ed al Consorzio, anche per mantenere e anzi potenziare la struttura costituita per la gestione delle attività legate al PNRR.

Di seguito il conto economico previsionale del 2025 (analisi dati su base industriale/l'esposizione differenza rispetto ai principi civilistici):

Conto economico				
	ACTUAL 2025		PREVISIONALE 2026	
VALORE DELLA PRODUZIONE	444.699.715	100,00%	463.750.049	100,00%
- Consumi di materie prime	1.418.176	0,32%	1.478.929	0,32%
- Costi per servizi aggregato	419.987.450	94,44%	437.247.961	94,29%
VALORE AGGIUNTO	23.294.089	5,24%	25.023.159	5,40%
- Costo del personale	11.394.723	2,56%	12.894.724	2,78%
- Accantonamenti	629.573	0,14%	656.543	0,14%
- Oneri diversi di gestione	1.082.487	0,24%	1.128.859	0,24%
MARGINE OPERATIVO LORDO EBITDA	10.187.306	2,29%	10.343.033	2,23%
- Ammortamenti e svalutazioni	1.337.785	0,30%	1.395.094	0,30%
RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)	8.849.521	1,99%	8.947.939	1,93%
+ Proventi finanziari	1.465.763	0,33%	1.528.554	0,33%
+ Oneri finanziari	-1.253.088	-0,28%	-1.306.769	-0,28%
REDDITO ANTE RETTIFICHE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE	9.062.196	2,04%	9.169.725	1,98%
+ Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	-687.928	-0,15%	-717.398	-0,15%
REDDITO ANTE IMPOSTE	8.374.268	1,88%	8.452.327	1,82%
- Imposte sul reddito dell'esercizio	- 1.474.091	-0,33%	- 1.537.239	-0,33%

REDDITO NETTO	6.900.177	1,55%	6.915.088	1,49%
---------------	-----------	-------	-----------	-------

Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6-bis) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in riferimento alla nostra realtà aziendale.

Tutela dei dati personali e gestione della qualità

La Società opera nel rispetto della normativa vigente in materia di protezione dei dati personali, adottando procedure e misure organizzative idonee a garantire la tutela dei dati trattati in conformità al Regolamento (UE) 2016/679 (GDPR) e alle disposizioni applicabili.

Nell'ambito del proprio percorso di miglioramento continuo e di consolidamento dei principi di qualità, sostenibilità, responsabilità sociale, sicurezza, etica e governance, la Società ha sviluppato e mantenuto un sistema integrato di gestione certificato da organismi accreditati. Tali certificazioni attestano l'impegno aziendale nell'adozione di standard riconosciuti a livello nazionale e internazionale, a garanzia dell'efficacia dei processi organizzativi, della soddisfazione degli stakeholder, del perseguimento degli obiettivi di sviluppo sostenibile e del rispetto dei Principi Etici e Sociali (PES).

In particolare, la Società ha implementato un Sistema di Gestione per la Qualità conforme alla norma UNI EN ISO 9001:2015, certificato da APAVE CERTIFICATION ITALIA S.r.l., oltre a detenere le seguenti certificazioni:

- ISO 9001 - Sistemi di gestione per la qualità;
- ISO 14001 - Sistemi di gestione ambientale;
- ISO 45001 - Sistemi di gestione per la salute e sicurezza sul lavoro;
- ISO 39001 - Sistemi di gestione della sicurezza del traffico stradale;
- SA 8000 - Responsabilità sociale (Social Accountability);
- UNI CEI 11352 - Società che forniscono servizi energetici (ESCo);
- ISO 37001 - Sistemi di gestione per la prevenzione della corruzione;
- ISO 50001 - Sistemi di gestione dell'energia;
- UNI/PdR 125:2022 - Sistema di gestione per la parità di genere;
- ISO 30415:2021 - Gestione delle risorse umane - Diversità e inclusione;
- ISO 14067:2018 - Gas ad effetto serra - Impronta di carbonio dei prodotti;
- UNI EN ISO 14064-1:2019 - Gas ad effetto serra - Quantificazione e rendicontazione a livello di organizzazione;
- FGAS (cert. A17803) - Certificazione F-Gas per imprese;

- SRG 88088:2024 - Sistema di gestione per la sostenibilità (Sustainability, Responsibility and Governance);
- EthicsGo - certificazione etica di cui ai riferimenti normativi UNI ISO/TS 17033:2020, UNI/PdR 102:2021.

Il mantenimento e il costante aggiornamento di tali certificazioni confermano l'orientamento della Società verso l'eccellenza operativa, la creazione di valore sostenibile nel lungo periodo e la diffusione di una cultura aziendale improntata alla responsabilità, all'integrità e alla conformità normativa. Il Consorzio è inoltre in possesso di qualifica SOA per nr. 28 categorie.

Conclusioni

Signori Soci, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, Vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 unitamente alla Nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- Di accantonare l'utile netto d'esercizio ammontante ad euro **6.900.178** come segue:
 - Quanto ad euro **2.070.053,40** a fondo di riserva legale, anche ai fini e per effetti di cui all'art. 12 della legge 16 dicembre 1977 nr. 904;
 - Quanto ad euro **207.005,34** ai Fondi Mutualistici per la promozione e lo sviluppo della cooperazione ai sensi dell'art. 11 della legge nr. 59/1992;
 - Quanto ad euro **54.080** a riserva per futuro aumento di capitale sociale ai sensi dell'art.7 Legge del 31/01/1992 n. 59;
 - Quanto ad euro **4.569.039,26** a fondo di riserva indivisibile straordinario anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 12 della l. 904/77.

Bologna, 28/05/2026

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

Giuseppe Cremonesi

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D.L.GS. 27 GENNAIO 2010, N.39 E DELL'ART. 15 DELLA LEGGE 31 GENNAIO 1992, N.59

Ai Soci di

CONSORZIO INNOVA SOCIETÀ COOPERATIVA

Via G. Papini, 18

40128 Bologna (BO)

ed all' A.G.C.I.

Ufficio certificazioni

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio di **CONSORZIO INNOVA SOCIETÀ COOPERATIVA**, costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2025, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria di **CONSORZIO INNOVA SOCIETÀ COOPERATIVA** al 31 dicembre 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia).

Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Sede legale ed amministrativa

Via Don Giuseppe Bedetti 8 – 40129 Bologna
Tel 051 375341 / 375058 - Fax 051 6569142
Capitale sociale € 120.000,00 i.v. – P.IVA e CF 02205710409
Iscrizione REA n. 440156 Bologna - Registro dei Revisori Legali n. 119641
E-mail: segreteria@hermesrevisione.com
E-mail: amministrazione@hermesrevisione.com
Pec: amministrazione@pec.hermesrevisione.com
Sito web www.hermesrevisione.com

Richiamo di informativa

Senza modificare il nostro giudizio portiamo in evidenza quanto riportato dagli amministratori in Nota Integrativa:

"La Società ha istituito, negli esercizi precedenti, due patrimoni destinati ad uno specifico affare ai sensi degli articoli 2447-bis e seguenti del Codice Civile:

- *Patrimonio Destinato Innova Facility Management (IFM) Con decorrenza 1° gennaio 2021 è stato costituito il Patrimonio Destinato Innova Facility Management (già Felsinea Service), con un capitale destinato pari ad euro 100.000, interamente apportato dal Consorzio Innova.*

L'attività esercitata dal patrimonio destinato riguarda principalmente i servizi di pulizia e le attività ad essi connesse.

Tale attività è stata svolta fino al 31 maggio 2024 mediante contratto di affitto d'azienda stipulato con la società Felsinea Ristorazione. A decorrere dal 1° giugno 2024 il patrimonio destinato ha acquisito direttamente l'azienda oggetto del predetto contratto, corrispondendo un prezzo di acquisto pari ad euro 200.000.

Contestualmente all'operazione di acquisizione è stato sottoscritto con la società cedente Felsinea Ristorazione un contratto di associazione in partecipazione, con apporto dell'associato pari ad euro 200.000 e riconoscimento allo stesso di una partecipazione agli utili netti nella misura del 25%.

Il prezzo di acquisto dell'azienda è stato allocato per euro 170.000 ad avviamento e per euro 30.000 ad immobilizzazioni materiali.

Nel corso del secondo semestre 2024 e nel corso del 2025 il patrimonio destinato ha acquisito nuove commesse, tra le quali assume particolare rilievo il contratto Consip Musei Lazio. Tali nuove acquisizioni consentiranno di raggiungere un valore complessivo delle commesse stimato in circa euro 64 milioni, con una produzione annua attesa pari a circa euro 16 milioni per i prossimi 2-3 esercizi.

Gli effetti positivi delle nuove acquisizioni di commesse, avviate nel corso del secondo semestre 2024, si sono pienamente manifestati nel corso dell'esercizio 2025, consentendo al Patrimonio Destinato Innova Facility Management di raggiungere un volume della produzione pari a circa euro 13 milioni e di consolidare il nuovo modello operativo.

L'esercizio 2025 si chiude con un utile ante elisioni infragruppo pari ad euro 238.560. Tenuto conto delle scritture di elisione dei rapporti economici con la Casa Madre, effettuate ai fini della redazione del Bilancio d'esercizio del Consorzio Innova, il risultato economico del Patrimonio Destinato evidenzia un utile pari a circa euro 504.848, in netto miglioramento rispetto ai risultati degli esercizi precedenti che avevano evidenziato perdite pari ad euro 14.874 nel 2024, euro 261.172 nel 2023, euro 291.433 nel 2022 ed euro 109.838 nel 2021.

Le perdite maturate negli esercizi antecedenti all'acquisizione dell'azienda, che avevano determinato l'integrale erosione del capitale destinato e reso necessario l'intervento finanziario del Consorzio Innova, risultano oggi avviate ad un progressivo riassorbimento grazie ai risultati economici conseguiti nell'esercizio 2025 e alle favorevoli prospettive di sviluppo del Patrimonio Destinato. La capacità di generare utili e flussi finanziari positivi, in linea con il piano industriale, consente di prevedere il

Sede legale ed amministrativa

Via Don Giuseppe Bedetti 8 – 40129 Bologna
Tel 051 375341 / 375058 - Fax 051 6569142
Capitale sociale € 120.000,00 i.v. – P.IVA e CF 02205710409
Iscrizione REA n. 440156 Bologna - Registro dei Revisori Legali n. 119641
E-mail: segreteria@hermesrevisione.com
E-mail: amministrazione@hermesrevisione.com
Pec: amministrazione@pec.hermesrevisione.com
Sito web www.hermesrevisione.com

progressivo rafforzamento della situazione patrimoniale e la ricostituzione del capitale destinato.

Le prospettive per l'esercizio 2026 risultano ulteriormente favorevoli. Sulla base del portafoglio ordini acquisito e delle ulteriori commesse in corso di perfezionamento, è previsto il raggiungimento dell'obiettivo di una produzione annua di circa euro 16 milioni. In tale contesto, si prevede un ulteriore incremento della redditività, con un risultato economico atteso superiore di circa il 40% rispetto a quello conseguito nell'esercizio 2025, confermando la positiva evoluzione del Patrimonio Destinato e la sostenibilità del percorso di crescita intrapreso.

- *Patrimonio Destinato Centodieci Con decorrenza 4 novembre 2021 è stato costituito il Patrimonio Destinato Centodieci, con un capitale destinato pari ad euro 300.000, interamente apportato dal Consorzio Innova.*

Il patrimonio destinato ha operato prevalentemente nel settore degli interventi agevolati riconducibili al c.d. "Superbonus 110%" e agli altri bonus edilizi.

Nel corso dell'esercizio 2025 si sono concluse le residue attività operative relative agli interventi agevolati riconducibili al c.d. "Superbonus 110%" e agli altri bonus edilizi, per i quali il Patrimonio Destinato era stato costituito.

Alla data di chiusura dell'esercizio risultano in corso esclusivamente le attività finalizzate alla definizione delle residue posizioni creditorie e debitorie, nonché le azioni volte al recupero di alcuni crediti vantati nei confronti dei committenti, i cui incassi risultano strettamente correlati ai debiti ancora esistenti verso i soci esecutori delle relative commesse.

L'esercizio 2025 evidenzia una perdita ante imposte pari ad euro 101.547, principalmente riconducibile ai costi operativi sostenuti per la gestione e la definizione delle attività residue del Patrimonio Destinato.

Una volta completate le attività di recupero dei crediti, definiti i residui rapporti patrimoniali e conclusi gli adempimenti ancora pendenti, si prevede di procedere, entro la fine dell'esercizio 2026 ovvero nei primi mesi del 2027, alla chiusura del Patrimonio Destinato, con il conseguente trasferimento al Consorzio Innova delle residue attività e passività.

Il Patrimonio Destinato mantiene una situazione patrimoniale idonea a consentire il completamento delle attività di chiusura e la definizione delle residue posizioni, senza pregiudicare il regolare adempimento delle obbligazioni ancora in essere.

Altri Aspetti

Il bilancio d'esercizio di **CONSORZIO INNOVA SOCIETA' COOPERATIVA** per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, è stato sottoposto a revisione contabile da parte di un'altra società di revisione che in data 12 giugno 2025, ha espresso un giudizio senza rilievi sul tale bilancio.

La Società ha redatto il bilancio consolidato per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025. Tale bilancio rappresenta un'integrazione del bilancio d'esercizio ai fini di una adeguata informazione sulla situazione

Sede legale ed amministrativa

Via Don Giuseppe Bedetti 8 – 40129 Bologna
Tel 051 375341 / 375058 - Fax 051 6569142
Capitale sociale € 120.000,00 i.v. – P.IVA e CF 02205710409
Iscrizione REA n. 440156 Bologna - Registro dei Revisori Legali n. 119641
E-mail: segreteria@hermesrevisione.com
E-mail: amministrazione@hermesrevisione.com
Pec. amministrazione@pec.hermesrevisione.com
Sito web www.hermesrevisione.com

patrimoniale, finanziaria ed economica della Società. Il bilancio consolidato è stato da noi esaminato e sullo stesso è stata emessa una relazione separata in data odierna.

Responsabilità degli amministratori e del Collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tale scelta.

Il collegio sindacale sulla gestione ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

• abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;

Sede legale ed amministrativa

Via Don Giuseppe Bedetti 8 – 40129 Bologna
Tel 051 375341 / 375058 - Fax 051 6569142
Capitale sociale € 120.000,00 i.v. – P.IVA e CF 02205710409
Iscrizione REA n. 440156 Bologna - Registro dei Revisori Legali n. 119641
E-mail: segreteria@hermesrevisione.com
E-mail: amministrazione@hermesrevisione.com
Pec. amministrazione@pec.hermesrevisione.com
Sito web www.hermesrevisione.com

• abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;

• abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;

• siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;

• abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizi ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), e-bis) ed e-ter), del D.lgs. 39/10

Gli amministratori di **CONSORZIO INNOVA SOCIETA' COOPERATIVA** sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione di **CONSORZIO INNOVA SOCIETA' COOPERATIVA** al 31 dicembre 2025, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione

Sede legale ed amministrativa

Via Don Giuseppe Bedetti 8 – 40129 Bologna
Tel 051 375341 / 375058 - Fax 051 6569142
Capitale sociale € 120.000,00 i.v. – P.IVA e CF 02205710409
Iscrizione REA n. 440156 Bologna - Registro dei Revisori Legali n. 119641
E-mail: segreteria@hermesrevisione.com
E-mail: amministrazione@hermesrevisione.com
Pec: amministrazione@pec.hermesrevisione.com
Sito web www.hermesrevisione.com

A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio di **CONSORZIO INNOVA SOCIETA' COOPERATIVA** al 31 dicembre 2025.

Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'articolo 14, comma 2, lettera e-ter), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Adempimenti in merito al rispetto delle disposizioni di legge e di statuto in materia di cooperazione

Gli amministratori sono responsabili del rispetto delle disposizioni di legge e di statuto in materia di cooperazione e, in particolare, di quelle contenute negli articoli 4, 5, 7, 8, 9 e 11 della Legge n. 59 del 31 gennaio 1992, ove applicabili, nonché delle dichiarazioni rese ai sensi dell'articolo 2513 del Codice Civile.

Come richiesto dal Decreto del Ministero dello Sviluppo Economico del 16 novembre 2006, abbiamo verificato, con riferimento all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, il rispetto da parte della Società delle disposizioni sopra menzionate.

(Dott. Nicola Mattioli)

Hermes S.p.A.



Bologna, 12 giugno 2026

Sede legale ed amministrativa

Via Don Giuseppe Bedetti 8 – 40129 Bologna
Tel 051 375341 / 375058 - Fax 051 6569142
Capitale sociale € 120.000,00 i.v. – P.IVA e CF 02205710409
Iscrizione REA n. 440156 Bologna - Registro dei Revisori Legali n. 119641
E-mail: segreteria@hermesrevisione.com
E-mail: amministrazione@hermesrevisione.com
Pec: amministrazione@pec.hermesrevisione.com
Sito web www.hermesrevisione.com

CONSORZIO INNOVA COOPERATIVA
Via Giovanni Papini, 18 – 40128 BOLOGNA (BO)
C.F., P.Iva e R.I. di Bologna n. 03539261200

**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI IN OCCASIONE
DELL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2025
REDATTA AI SENSI DELL'ART. 2429, CO. 2, C.C.**

Ai Soci della Società Consorzio Innova Cooperativa.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del Collegio sindacale di società non quotate emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Di tale attività e dei risultati conseguiti Vi portiamo a conoscenza con la presente relazione.

È stato sottoposto al Vostro esame il bilancio d'esercizio del **Consorzio Innova Cooperativa S.r.l.** al 31.12.2025, redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione, che evidenzia un risultato d'esercizio di **euro 6.900.178.**

Il bilancio è stato messo a nostra disposizione nel termine di legge con il nostro assenso, in deroga al termine di cui all'art. 2429 c.c..

Il Collegio sindacale, riconfermato per il prossimo triennio dall'Assemblea dei Soci del 10 luglio 2025 fino all'approvazione del bilancio chiuso al 31.12.2027, non essendo incaricato della revisione legale, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza previste nella Norma 3.8. delle "Norme di comportamento del Collegio sindacale di società non quotate" consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. La verifica della rispondenza ai dati contabili spetta, infatti, all'incaricato della revisione legale.

Il nuovo soggetto incaricato della revisione legale dei conti per il triennio 2025-2027, Soc. Hermes S.p.a., con sede in Bologna in Via Don Giuseppe Bedetti n. 8, nominato dall'Assemblea dei Soci in data 10 luglio 2025, ci ha consegnato la propria relazione datata 12 giugno 2026 contenente un giudizio senza modifica.

Pertanto, da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale, il bilancio d'esercizio al 31.12.2025 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico e i flussi di cassa della Vostra Società ed è stato redatto in conformità alla normativa che ne disciplina la redazione.

1) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla società e sul suo concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci e alle riunioni del consiglio di amministrazione e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato particolari da segnalare.

Abbiamo acquisito dall'organo di amministrazione, con adeguato anticipo e anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e dalle sue controllate e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Con il soggetto incaricato della revisione legale abbiamo scambiato tempestivamente dati e informazioni rilevanti per lo svolgimento della nostra attività di vigilanza.

Abbiamo acquisito informazioni dal preposto al sistema di controllo interno e non sono emersi dati e informazioni rilevanti che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni; a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali; a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo preso visione delle relazioni dell'organismo di vigilanza come pure abbiamo acquisito informazioni dall'organismo di vigilanza e non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Non sono pervenute denunce dai soci *ex art. 2408 c.c. o ex art. 2409 c.c.*

Non abbiamo presentato denuncia al tribunale *ex art. 2409 c.c.*

Non abbiamo effettuato segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'*art. 25-octies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.*

Non abbiamo ricevuto segnalazioni da parte del soggetto incaricato della revisione legale ai sensi e per gli effetti di cui all'*art. 25-octies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.*

Non abbiamo ricevuto segnalazioni da parte dei creditori pubblici ai sensi e per gli effetti di cui *art. 25-novies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.*

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio sindacale pareri e osservazioni previsti dalla legge.

Vigilanza sul rispetto degli scopi mutualistici e sull'operatività verso non soci.

Il Collegio Sindacale, in ottemperanza alle disposizioni dell'*art. 2 Legge 59/92 e dell'art. 2545 del Codice Civile*, esprime la propria condivisione circa i criteri adottati dal Consiglio di Amministrazione nella gestione sociale per il conseguimento degli scopi mutualistici, in conformità con il carattere cooperativo

della società, e dettagliati nella Nota Integrativa e nella Relazione sulla Gestione presentata dagli stessi Amministratori in ossequio a quanto disposto dall'*art. 2513 del Codice Civile*.

Confermiamo altresì che, come sempre verificatosi ogni anno fin dall'anno della sua costituzione, anche per l'esercizio sociale 2025 è stato rispettato il parametro minimo di operatività verso i Soci previsto nel 50% come stabilito dall'*art. 2513, comma 1, lettera c) del Codice Civile*, e la condizione di prevalenza anche per l'esercizio sociale 2025, risulta documentata dal rapporto tra i sotto riportati dati contabili:

Descrizione	Anno 2023	%
Costi per lavori assegnati ai soci per l'esecuzione	245.761.302	85,60%
Costi per servizi da terzi	20.632.385	7,20%
Altri costi per servizi di terzi	20.565.206	7,20%
Totale costi per servizi	286.958.894	100,00%

Descrizione	Anno 2024	%
Costi per lavori assegnati ai soci per l'esecuzione	293.199.323	85,60%
Costi per servizi da terzi	29.070.768	8,5%
Altri costi per servizi di terzi	20.103.208	5,9%
Totale costi per servizi	342.373.299	100,00%

Descrizione	Anno 2025	%
Costi per lavori assegnati ai soci per l'esecuzione	358.002.317	85,5 %
Costi per servizi da terzi	38.055.922	9,1%
Altri costi per servizi di terzi	22.833.743	5,5%
Totale costi per servizi	418.891.982	100,00%

Pertanto, come relazionato dagli Amministratori nella Nota Integrativa, si conferma che la condizione oggettiva di prevalenza di cui all'art. 2513 del Codice Civile è raggiunta in quanto l'attività svolta con i soci **rappresenta l'85,5%** dell'attività tipica e complessiva, condizione che soddisfacendo come nei precedenti esercizi sociali quanto previsto dall' art. 2545– octies, comma 1 del Codice Civile, consente di non perdere la qualifica di cooperativa a mutualità prevalente.

2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Abbiamo verificato che gli amministratori hanno dichiarato la conformità alle norme di riferimento che disciplinano la redazione del bilancio d'esercizio.

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale, "il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Consorzio Innova Cooperativa S.r.l. al 31.12.2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, c.c..

Ai sensi dell'art. 2426, n. 5, c.c. abbiamo espresso il nostro consenso all'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale di costi di impianto e di ampliamento per € 162.040, per diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione dell'ingegno per

€ 35.590, per concessione di licenze, marchi e diritti simili per € 373.641 e per altre immobilizzazioni immateriali per € 2.499.554.

Ai sensi dell'art. 2426, n. 6, c.c. abbiamo espresso il nostro consenso all'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale di un avviamento per € 4.911.580.

Complessivamente le immobilizzazioni immateriali ammontano ad € 7.982.404.

3) Bilancio consolidato al 31.12.2025

Abbiamo altresì esaminato il progetto di bilancio consolidato chiuso al 31.12.2025 e messo a nostra disposizione nel termine di cui all'art 2429 c.c., congiuntamente al progetto di bilancio della società capogruppo e alle relative relazioni sulla gestione.

La data di chiusura dei bilanci delle società incluse nel consolidato, peraltro già approvati dalle rispettive assemblee, coincide con quella del bilancio della società che procede al consolidato.

Il bilancio consolidato è stato redatto conformemente a quanto dispone il D.lgs. 9 aprile 1991, n. 127, e si chiude con **un utile di euro 6.895.070.**

Nella nota integrativa sono analiticamente indicati i criteri e le aree di consolidamento e non si rilevano difformità rispetto all'esercizio precedente in ordine ai criteri utilizzati per la redazione del bilancio consolidato.

In particolare, l'area di consolidamento include le società controllate in conformità agli artt. 26 e 28 del D.lgs. n. 127/1991 e le variazioni rispetto all'esercizio precedente.

La procedura di consolidamento adottata segue il metodo integrale e globale, anche per quanto riguarda la valutazione delle partecipazioni di controllo: per quelle di collegamento è stato usato il metodo del patrimonio netto.

Stante quanto disposto dalla norma di comportamento 3.9 emanata dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili in vigore dal 01.01.2024 in relazione ad eventuali relazioni e/o espressioni di giudizio in ordine al bilancio consolidato, pur non essendo ciò compito del Collegio stante quanto

disciplinato dal combinato disposto degli artt. 41 del Dlgs 127/1991 e 14 del Dlgs 39/20210 poiché spettante al soggetto incaricato della revisione legale, il Collegio, in ordine alla relazione sulla gestione del bilancio consolidato, rileva la completezza informativa e la congruenza dei dati con quelli risultanti dal bilancio consolidato stesso.

4) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta e il giudizio espresso nella relazione di revisione rilasciata dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, non rileviamo motivi ostativi all'approvazione, da parte dei Soci, del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, così come redatto dagli amministratori.

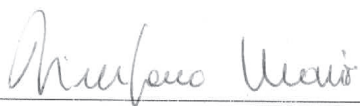
Il Collegio sindacale concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio formulata dagli amministratori nella nota integrativa.

Li, 13 (tredici) giugno 2026.

Per il Collegio sindacale

Il Presidente

Dott. TIMPANO Mario



Bilancio Consolidato al 31-12-2025

STATO PATRIMONIALE ATTIVO		31.12.2025	31.12.2024
A	CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
A.I	parte già richiamata	2.366.584	3.289.086
A.II	parte non richiamata		
	CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	2.366.584	3.289.086
B	IMMOBILIZZAZIONI		
B.I	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
B.I.1	Costi di impianto e di ampliamento	232.649	250.952
B.I.2	Costi di sviluppo		
		35.590	35.207
B.I.3	Diritto di brevetto industriale e diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno		
B.I.4	Concessioni licenze marchi e diritti simili	373.641	6.743
B.I.5	Avviamento	4.911.580	5.286.992
B.I.6	Immobilizzazioni in corso e acconti		
B.I.7	Altre immobilizzazioni immateriali	2.499.554	1.321.022
Totale	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	8.053.014	6.900.916
B.II	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
B.II.1	Terreni e fabbricati	11.597.248	7.077.657
B.II.2	Impianti e macchinario	22.622	20.085
B.II.3	Attrezzature industriali e commerciali	80.363	59.027
B.II.4	Altri beni	462.800	121.735
B.II.5	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	1.009.700
Totale	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	12.163.033	8.288.204
B.III	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		

		31.12.2025	31.12.2024
B.III.1	Partecipazioni in:	2.705.650	2.317.359
B.III.1.a	imprese controllate	282.248	
B.III.1.b	imprese collegate	464.800	460.400
B.III.1.c	imprese controllanti		
B.III.1.d	imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
B.III.1.d-bis	altre imprese	1.958.601	1.856.959
B.III.2	Crediti	2.086.380	2.406.630
B.III.2.a	Crediti verso imprese controllate	185.879	
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	185.879	
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
B.III.2.b	Crediti verso imprese collegate		
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
B.III.2.c	Crediti verso imprese controllanti		
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
B.III.2.d	Crediti v.impr.sottop.al contr. delle controllanti		
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
B.III.2.d-bis	Crediti verso altri (immobilizzazioni finanziarie)	1.900.501	2.406.630
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	1.634.710	2.079.519
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	265.791	327.111
B.III.3	Altri titoli (immobilizzazioni finanziarie)	2.023.056	2.023.056
B.III.4	Strumenti finanziari derivati attivi		
Totale	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	6.815.085	6.747.045
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI		27.031.132	21.936.165
C	ATTIVO CIRCOLANTE		

		31.12.2025	31.12.2024
C.I	RIMANENZE		
C.I.1	Materie prime sussidiarie e consumo	54.573	66.313
C.I.2	Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		
C.I.3	Lavori in corso su ordinazione		
C.I.4	Prodotti finiti e merci	910.569	
C.I.5	Acconti rimanenze		
Totale	RIMANENZE	965.142	66.313
C.II	CREDITI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		
C.II.1	Verso clienti	165.941.369	157.975.245
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	<i>165.941.369</i>	<i>157.975.245</i>
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
C.II.2	Verso imprese controllate	49.196	
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	<i>49.196</i>	
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
C.II.3	Verso Imprese collegate	10.188.287	23.772.921
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	<i>10.188.287</i>	<i>23.772.921</i>
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
C.II.4	Verso controllanti		
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
C.II.5	Verso imprese sottop. al contr. delle controllanti		
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
C.II.5-bis	Crediti tributari	26.771.869	20.779.890
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	<i>26.771.869</i>	<i>20.779.890</i>
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	-	-
C.II.5-ter	Imposte anticipate	2.452.108	1.958.179

		31.12.2025	31.12.2024
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	2.452.108	1.958.179
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
C.II.5-quater	Crediti verso altri (attivo circolante)	31.655.581	28.683.791
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	29.234.672	24.134.283
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	2.420.909	4.549.508
Totale	CREDITI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	237.058.411	233.170.026
C.III	ATTIVITA' FINANZIARIE (non immobilizzate)		
C.III.1	Partecipazioni in imprese controllate		
C.III.2	Partecipazioni in imprese collegate		
C.III.3	Partecipazioni in imprese controllanti		
C.III.3-bis	Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo di controllanti		
C.III.4	Altre partecipazioni		
C.III.5	Strumenti finanziari derivati attivi		
C.III.6	Altri titoli		
Totale	ATTIVITA' FINANZIARIE (non immobilizzate)		
C.IV	DISPONIBILITA' LIQUIDE		
C.IV.1	Depositi bancari e postali	88.922.329	76.212.145
C.IV.2	Assegni		
C.IV.3	Danaro e valori in cassa	15.800	17.320
Totale	DISPONIBILITA' LIQUIDE	88.938.129	76.229.465
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	326.961.682	309.465.804
D	RATEI E RISCONTI ATTIVI	2.850.689	1.682.603
	ATTIVO	359.210.087	336.373.657

STATO PATRIMONIALE PASSIVO		31.12.2025	31.12.2024
A	PATRIMONIO NETTO		
A.I	Capitale	6.229.500	9.735.000
A.II	Riserva da soprapprezzo delle azioni		
A.III	Riserve di rivalutazione		1.319.204
A.IV	Riserva legale	4.633.758	3.269.606
A.V	Riserve statutarie		
A.V bis	Riserva di consolidamento	1.225.663	846
A.VI bis	Altre riserve distintamente indicate	10.073.094	6.855.802
A.VII	Riserve per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi		
A.VIII	Utili (perdite) portati a nuovo	1.125.848	-883.581
A.IX	Utile (perdita) dell'esercizio	6.894.219	5.340.007
A.X	Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio		
PATRIMONIO NETTO		30.182.082	25.636.884
A.I	Capitale	95.200	694.503
A.II	Riserva da soprapprezzo delle azioni		
A.III	Riserve di rivalutazione		
A.IV	Riserva legale		
A.V	Riserve statutarie		
A.V bis	Riserva di consolidamento		
A.VI bis	Altre riserve distintamente indicate		
A.VII	Riserve per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi		
A.VIII	Utili (perdite) portati a nuovo	53.247	51.364
A.IX	Utile (perdita) dell'esercizio	851	1.883
A.X	Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio		

		31.12.2025	31.12.2024
PATRIMONIO NETTO DI COMPETENZA DI TERZI		149.298	747.750
B	FONDI PER RISCHI E ONERI		
B.1	per trattamento di quiescenza e obbl.simili		
B.2	per imposte, anche differite		
B.3	Strumenti finanziari derivati passivi		
B.4	Altri fondi	3.022.816	2.254.617
FONDI PER RISCHI E ONERI		3.022.816	2.254.617
C	TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO	1.801.420	1.591.144
D	DEBITI		
D.1	Obbligazioni		
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
D.2	Obbligazioni convertibili		
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
D.3	Debiti verso soci per finanziamenti		
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
D.4	Debiti verso banche	13.281.321	12.949.539
D.4.1	Banche c/c passivo	420.532	2.238.763
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	420.532	2.238.763
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
D.4.3	Mutui passivi bancari	12.860.789	10.710.776
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	9.456.017	2.951.906
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	3.404.772	7.758.870

		31.12.2025	31.12.2024
D.5	Debiti verso altri finanziatori	8.787.682	10.099.302
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	5.529.488	6.384.969
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	3.258.194	3.714.333
D.6	Acconti		29.332
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		29.332
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
D.7	Debiti verso fornitori	186.601.643	180.052.633
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	186.601.643	180.052.633
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
D.8	Debiti rappresentati da titoli di credito		
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
D.9	Debiti verso imprese controllate	238.502	
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	238.502	
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
D.10	Debiti verso collegate	11.186.560	11.902.465
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	11.186.560	11.902.465
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
D.11	Debiti verso controllanti		
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
D.11-bis	Debiti verso imprese sottoposte al controllo di controllanti		
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
D.12	Debiti tributari	1.034.692	438.582
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	1.034.692	438.582
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
D.13	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	621.114	466.620
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	621.114	466.620

		31.12.2025	31.12.2024
D.14	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
	Altri debiti	99.978.634	88.714.644
	<i>altri debiti esigibili entro l'esercizio successivo</i>	89.441.266	81.258.116
	<i>altri debiti esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	10.537.367	7.456.528
DEBITI		321.730.149	304.653.117
E	RATEI E RISCONTI PASSIVI	2.324.322	1.490.146
PASSIVO		359.210.087	336.373.657

CONTO ECONOMICO		31.12.2025	31.12.2024
A	VALORE DELLA PRODUZIONE		
A.1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	445.125.592	365.493.972
A.2	Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lav., semilav. e finiti		
A.3	Variazione dei lavori in corso su ordinazione		
A.4	Incrementi immobilizz. per lavori interni		
A.5	Altri ricavi e proventi	3.097.787	3.031.513
A.5.c	Contributi in c/esercizio		
A.5.b	Altri ricavi	3.097.787	3.031.513
Totale	VALORE DELLA PRODUZIONE	448.223.379	368.525.485
B	COSTI DELLA PRODUZIONE		
B.6	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	1.417.256	560.423
B.7	Per servizi	420.702.869	347.517.116
B.8	Per godimento di beni di terzi	1.165.157	633.656
B.9	Per il personale	11.993.996	9.559.451
B.9.a	salari e stipendi	8.760.121	7.000.207
B.9.b	oneri sociali	2.577.512	2.038.495
B.9.c	trattamento di fine rapporto	591.882	491.486
B.9.d	trattamento di quiescenza e simili		
B.9.e	altri costi	64.481	29.263
B.10	Ammortamenti e svalutazioni	1.540.994	1.381.114
B.10.a	Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	853.321	635.318
B.10.b	Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	147.083	335.158
B.10.c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
B.10.d	Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	540.590	410.638
B.11	Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	11.740	-22.732
B.12	Accantonamenti per rischi	629.573	541.142
B.13	Altri accantonamenti		103.743

		31.12.2025	31.12.2024
B.14	Oneri diversi di gestione	1.194.216	1.085.277
Totale	COSTI DELLA PRODUZIONE	438.655.802	361.359.191
	Differenza tra valore e costi della produzione	9.567.577	7.166.294
C	PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
C.15	Proventi da partecipazioni		70
C.15.a	in imprese controllate		
C.15.b	in imprese collegate		
C.15.c	in imprese controllanti		
C.15.d	in imprese sottoposte al controllo di controllanti		
C.15.e	in altre imprese		70
C.16	Altri proventi finanziari	1.466.851	1.883.293
C.16.a	proventi finanziari da crediti immobilizzati	104.381	147.568
C.16.a.1	da imprese controllate		
C.16.a.2	da imprese collegate		
C.16.a.3	da controllanti		
C.16.a.4	da imprese sottoposte al controllo di controllanti		
C.16.a.5	da altri	104.381	147.568
C.16.b	proventi finanziari da titoli (non part.) immobilizzati		
C.16.c	proventi finanziari da titoli (non part.) attivo circolante		
C.16.d	proventi finanziari diversi dai precedenti	1.362.470	1.735.725
C.16.d.1	da imprese controllate		
C.16.d.2	da imprese collegate		
C.16.d.3	da controllanti		
C.16.d.4	da imprese sottoposte al controllo di controllanti		
C.16.d.5	da altri	1.362.470	1.735.725

		31.12.2025	31.12.2024
C.17	Interessi ed altri oneri finanziari	-1.714.327	-1.744.409
C.17.a	da debiti verso imprese controllate		
C.17.b	da debiti verso imprese collegate		
C.17.c	da debiti verso controllanti	-3.836	
C.17.d	da debiti v/impr.sottoposte al contr.delle contr.		
C.17.e	da debiti verso altri	-1.710.492	-1.744.409
C.17-bis	Utili e perdite su cambi		
Totale	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-247.476	138.954
D	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
D.18	Rivalutazioni		
D.18.a	di partecipazioni		
D.18.b	di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni		
D.18.c	di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
D.18.d	di strumenti finanziari derivati		
D.19	Svalutazioni	-687.928	-848.401
D.19.a	di partecipazioni		
D.19.b	di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-687.928	-848.401
D.19.c	di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
D.19.d	di strumenti finanziari derivati		
Totale	RETTIFICHE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-687.928	-848.401
Risultato prima delle imposte		8.632.173	6.456.847
22	Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	1.737.103	1.114.957
22.a	imposte correnti	2.065.881	1.776.653
22.b	imposte relative a esercizi precedenti		

		31.12.2025	31.12.2024
22.c	<i>imposte differite e anticipate</i>	-328.778	-627.094
22.d	<i>proventi (oneri) da adesione al consolidato/trasparenza fiscale</i>		-34.601
23 Utile (perdite) dell'esercizio		6.895.070	5.341.890
	Di competenza del gruppo	6.894.219	5.340.007
	Di competenza di terzi	851	1.883

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CONSOLIDATO

Premessa

Il presente Bilancio Consolidato, costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, e dalla Nota Integrativa, è stato redatto in conformità alle disposizioni contenute nel D.Lgs. 9 aprile 1991, n. 127 e, in particolare, agli articoli 25 e seguenti.

La presente Nota Integrativa è stata predisposta ai sensi dell'articolo 38 del medesimo decreto, applicando i principi contabili nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) e, ove non disciplinato dagli stessi, facendo riferimento ai principi contabili internazionali, in quanto compatibili.

Gli importi sono espressi in euro, senza esposizione dei decimali.

I bilanci d'esercizio delle società incluse nell'area di consolidamento sono stati redatti dai rispettivi organi amministrativi applicando criteri di valutazione omogenei e conformi ai principi contabili adottati dalla Capogruppo.

Al fine di agevolare la lettura del Bilancio Consolidato, le tabelle riportate nella presente Nota Integrativa evidenziano, per ciascuna voce significativa:

- il saldo del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2025;
- il valore risultante dall'aggregazione dei bilanci delle società consolidate prima delle scritture di consolidamento (Aggregato);
- il valore della corrispondente voce esposta nel bilancio d'esercizio della Capogruppo;
- il saldo del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2024;
- la variazione intervenuta nell'esercizio.

Il valore "Aggregato" rappresenta la somma dei valori risultanti dai bilanci delle società incluse nell'area di consolidamento prima dell'effettuazione delle scritture di consolidamento; la differenza rispetto ai valori del Bilancio Consolidato è determinata dalle elisioni delle partecipazioni, dei crediti e debiti, dei costi e ricavi infragruppo e dalle ulteriori rettifiche previste dai principi contabili applicabili al Bilancio Consolidato.

Considerato che il Bilancio Consolidato è rappresentato in misura prevalente dai valori della Capogruppo, nei commenti alle singole voci sono evidenziati principalmente gli effetti derivanti dal processo di consolidamento e i contributi delle altre società consolidate, rinviando, per il dettaglio delle poste di competenza della Capogruppo, alla relativa Nota Integrativa del bilancio d'esercizio.

Deroghe

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alle deroghe previste dall'articolo 29, commi 4 e

5, del D.Lgs. n. 127/1991.

Il Bilancio Consolidato è stato pertanto redatto nel presupposto della continuità aziendale e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica del Gruppo.

Schemi di bilancio

Lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico sono stati redatti secondo gli schemi previsti dal D.Lgs. n. 127/1991.

Le voci sono commentate nei successivi paragrafi della presente Nota Integrativa, nei quali sono illustrate la composizione, i criteri di valutazione adottati e le principali variazioni intervenute rispetto all'esercizio precedente.

Area e metodi di consolidamento

Il Consorzio Innova Soc. Coop., ricorrendone i presupposti previsti dal D.Lgs. 9 aprile 1991, n. 127, ha provveduto anche per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 alla redazione del Bilancio Consolidato del Gruppo.

Il Bilancio Consolidato comprende il bilancio della Consorzio Innova Soc. Coop., in qualità di Capogruppo, e quelli delle società sulle quali la stessa esercita il controllo, direttamente o indirettamente, ai sensi dell'articolo 26 del D.Lgs. n. 127/1991.

Le società controllate sono consolidate con il metodo del consolidamento integrale, assumendo l'intero ammontare delle attività, delle passività, dei costi e dei ricavi e procedendo all'eliminazione dei rapporti patrimoniali, economici e finanziari reciproci, secondo quanto previsto dal D.Lgs. n. 127/1991 e dall'OIC 17.

Come nei precedenti esercizi è stata inoltre inclusa nell'area di consolidamento, con il metodo del consolidamento integrale, la società GR.A.AL. Soc. Cons. a r.l., pur essendo formalmente classificata tra le imprese collegate. Tale scelta deriva dal fatto che il Consorzio Innova, quale unico socio esecutore della commessa e soggetto responsabile della gestione tecnica, amministrativa e finanziaria della società, esercita sulla stessa un'influenza dominante derivante dai rapporti contrattuali e organizzativi che ne disciplinano l'attività, tale da determinarne il controllo sostanziale secondo i principi contabili applicabili.

Le partecipazioni nelle società controllate escluse dall'area di consolidamento, nonché quelle nelle imprese collegate e nelle altre imprese non consolidate, sono iscritte al costo di acquisto, eventualmente rettificato in presenza di perdite durevoli di valore.

L'area di consolidamento al 31 dicembre 2025 è riportata nella tabella seguente.

Società	% di partecipazione	Qualifica	Metodo di consolidamento
Gesti.R.E. Soc. Cons. a r.l.	100,00%	Controllata	Consolidamento integrale
Innova Building S.r.l.	100,00%	Controllata	Consolidamento integrale

Innova Tech S.r.l.	100,00%	Controllata	Consolidamento integrale
Innova Credit Hub S.r.l.	100,00%	Controllata	Consolidamento integrale
Innova Gestione Fiumi S.r.l.	90,00%	Controllata	Consolidamento integrale
Innova Power Services S.p.A.	90,00%	Controllata	Consolidamento integrale
BGP 2 Soc. Cons. a r.l.	55,04%	Controllata	Consolidamento integrale
Cult Service 6 Soc. Cons. a r.l.	80,00%	Controllata	Consolidamento integrale
Cult Service 8 Soc. Cons. a r.l.	80,00%	Controllata	Consolidamento integrale
GR.A.AL. Soc. Cons. a r.l.	29,93%	Collegata	Consolidamento integrale
Euro 2000 S.r.l.	100,00%	Controllata	Esclusa dal consolidamento
Innova Housing Centodieci Soc. Cons. a r.l.	87,73%	Controllata	Esclusa dal consolidamento

Per il dettaglio delle partecipazioni detenute dal Gruppo, delle relative percentuali di possesso, delle movimentazioni intervenute nell'esercizio, nonché del confronto tra il valore di iscrizione e la corrispondente quota di patrimonio netto delle società partecipate, si rinvia alle tabelle riportate negli allegati della presente Nota Integrativa. Le motivazioni dell'esclusione delle società controllate dall'area di consolidamento sono illustrate nel successivo paragrafo "Controllate escluse dall'area di consolidamento"

Controllate escluse dall'area di consolidamento

Ai sensi dell'articolo 28 del D.Lgs. n. 127/1991 e dell'OIC 17, non sono state incluse nell'area di consolidamento le seguenti società controllate, in quanto la loro inclusione non avrebbe prodotto effetti significativi sulla rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica del Gruppo.

Euro 2000 S.r.l.

La società Euro 2000 S.r.l., pur essendo interamente controllata dal Consorzio Innova, non è stata consolidata in quanto, a seguito della scissione immobiliare perfezionata nel corso del 2025, ha trasferito alla controllata Innova Building S.r.l. il patrimonio immobiliare e la quasi totalità delle proprie attività operative. Alla data di chiusura dell'esercizio la società presenta un patrimonio residuo di modesta entità, non significativo ai fini della rappresentazione della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica del Gruppo.

Innova Housing Centodieci Soc. Cons. a r.l.

La società Innova Housing Centodieci Soc. Cons. a r.l. non è stata consolidata in quanto, nel corso dell'esercizio 2025, non ha svolto attività operative, limitandosi al ribalto dei costi residui ai soci. I valori patrimoniali ed economici risultano pertanto non significativi ai fini del Bilancio Consolidato. Inoltre, nei primi mesi del 2026, la società è stata posta in liquidazione.

L'esclusione delle predette società è stata effettuata in applicazione del principio di irrilevanza, previsto dall'articolo 28 del D.Lgs. n. 127/1991 e dall'OIC 17, in quanto la loro inclusione non avrebbe modificato in misura significativa la rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica del Gruppo.

Criteri di consolidamento

Le partecipazioni nelle società incluse nell'area di consolidamento sono eliminate contro la corrispondente quota di patrimonio netto delle partecipate, determinata con riferimento alla data del primo consolidamento o della prima inclusione nell'area di consolidamento, secondo quanto previsto dall'OIC 17.

Le differenze emerse dall'eliminazione delle partecipazioni sono state attribuite, ove possibile, ai maggiori o minori valori delle attività e delle passività delle società consolidate; la quota residua non attribuibile a specifiche poste patrimoniali è stata imputata, se negativa, alle riserve di consolidamento ovvero, se positiva e ricorrendone i presupposti, alle immobilizzazioni immateriali o alle altre poste previste dai principi contabili di riferimento.

Per le società già consolidate nei precedenti esercizi, il confronto tra il valore di carico delle partecipazioni e la corrispondente quota di patrimonio netto è stato mantenuto sulla base dei valori determinati in sede di primo consolidamento, senza procedere a nuove determinazioni delle differenze di consolidamento.

Le quote di patrimonio netto e del risultato economico di competenza dei soci di minoranza sono esposte separatamente, rispettivamente, nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico consolidati.

Sono stati integralmente eliminati i rapporti patrimoniali, economici e finanziari intercorrenti tra le società incluse nell'area di consolidamento, nonché gli utili e le perdite derivanti da operazioni infragruppo non ancora realizzati nei confronti di terzi, ove significativi.

Sono state inoltre effettuate le rettifiche di consolidamento necessarie ad uniformare i criteri di valutazione adottati dalle società consolidate con la conseguente rilevazione delle correlate rettifiche fiscali, ove applicabili.

Criteri di valutazione applicati

Struttura e contenuto del bilancio consolidato

Lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico e le informazioni contenute nella presente Nota Integrativa sono conformi alle risultanze delle scritture

contabili e dei bilanci delle società incluse nell'area di consolidamento, opportunamente rettificati mediante le scritture di consolidamento previste dal D.Lgs. 9 aprile 1991, n. 127.

Il Bilancio Consolidato è stato redatto in conformità alle disposizioni contenute negli articoli 25 e seguenti del D.Lgs. n. 127/1991, applicando, ove compatibili, le disposizioni del Codice civile richiamate dal medesimo decreto e i principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Nell'esposizione dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico non sono stati effettuati raggruppamenti di voci rispetto agli schemi previsti dalla normativa vigente.

Le voci del Bilancio Consolidato sono comparabili con quelle dell'esercizio precedente e, pertanto, non si è reso necessario procedere ad alcun adattamento dei dati comparativi.

Le informazioni contenute nella presente Nota Integrativa sono esposte seguendo l'ordine delle voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico consolidati.

Criteri di valutazione

I criteri di valutazione adottati nella redazione del presente bilancio consolidato sono conformi alle disposizioni del D.Lgs. n. 127/1991, del Codice civile e ai principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

I criteri applicati coincidono con quelli adottati per la redazione del bilancio d'esercizio della Capogruppo, illustrati nella prima parte della presente Nota Integrativa, ai quali si rinvia, fatta eccezione per i criteri specifici relativi al consolidamento, illustrati nei paragrafi "Area e metodi di consolidamento" e "Criteri di consolidamento"

Altre informazioni

Valutazione poste in valuta

Il Gruppo non detiene attività o passività denominate in valuta estera; pertanto, non trovano applicazione le disposizioni di cui all'articolo 2426, n. 8-bis, del Codice civile.

Operazione con obbligo di retrocessione a termine

Nel corso dell'esercizio il Gruppo non ha posto in essere operazioni soggette all'obbligo di retrocessione a termine.

Omogeneità dei criteri di valutazione

I bilanci delle società incluse nell'area di consolidamento sono stati redatti applicando criteri di valutazione omogenei a quelli adottati dalla Capogruppo. Ove necessario, sono state effettuate le opportune riclassificazioni e rettifiche di consolidamento al fine di uniformare i criteri di

valutazione e di esposizione.

COMPOSIZIONE E MOVIMENTAZIONE DELLE VOCI DI BILANCIO ED ALTRE INFORMAZIONI

Ai sensi dell'articolo 38 del D.Lgs. 9 aprile 1991, n. 127, nonché delle disposizioni del Codice civile richiamate dal medesimo decreto, si illustrano di seguito la composizione delle principali voci del Bilancio Consolidato, le variazioni intervenute rispetto all'esercizio precedente e le ulteriori informazioni richieste dalla normativa vigente

ATTIVO

Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti

I crediti verso soci per versamenti ancora dovuti sono iscritti al valore nominale, corrispondente al presumibile valore di realizzo, ed ammontano al 31 dicembre 2025 ad euro 2.366.584 (euro 3.289.086 al 31 dicembre 2024).

L'importo è interamente relativo ai versamenti già richiamati e non ancora effettuati dai soci della Capogruppo Consorzio Innova Soc. Coop., secondo quanto previsto dallo Statuto sociale e dal Regolamento consortile.

Rispetto all'esercizio precedente la voce evidenzia un decremento di euro 922.502:

Descrizione	31.12.2025	Aggregato	Innova	31.12.2024	Variazione	% delta
Parte già richiamata	2.366.584	2.366.584	2.366.584	3.289.086	- 922.502	-28,0%
Parte non richiamata						
	2.366.584	2.366.584	2.366.584	3.289.086	-922.502	-28,0%

Immobilizzazioni

La voce Immobilizzazioni al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 27.031.132, con un incremento di euro 5.094.968 (+23,2%) rispetto all'esercizio precedente.

La composizione della voce è riportata nella seguente tabella

Descrizione	31.12.2025	Aggregato	Innova	31.12.2024	Variazione	% delta
Immobilizzazioni Immateriali	8.053.014	8.053.014	7.982.404	6.900.916	1.152.098	16,7%
Immobilizzazioni Materiali	12.163.033	12.163.033	200.446	8.288.204	3.874.829	46,8%
Immobilizzazioni Finanziarie	6.815.085	20.621.867	20.508.554	6.747.044	68.041	1,0%

	27.031.132	40.837.915	28.691.404	21.936.164	5.094.968	23,2%
--	------------	------------	------------	------------	-----------	-------

Immobilizzazioni immateriali

La voce Immobilizzazioni immateriali al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 8.053.014, con un incremento rispetto all'esercizio precedente di euro 1.152.098 (+16,7%).

L'incremento della voce è dovuto principalmente agli investimenti effettuati nel corso dell'esercizio nelle categorie "Altre immobilizzazioni immateriali" e "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili", solo parzialmente compensati dagli ammortamenti dell'esercizio

La composizione della voce è riportata nella seguente tabella:

Descrizione	31.12.2025	Aggregato	Innova	31.12.2024	Variazione	% delta
Costi di impianto ed ampliamento	232.649	232.649	162.040	250.952	- 18.303	-7,3%
Diritto di brevetto industriale e diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno	35.590	35.590	35.590	35.207	383	1,1%
Concessioni licenze marchi e diritti simili	373.641	373.641	373.641	6.743	366.898	5441,2%
Avviamento	4.911.580	4.911.580	4.911.580	5.286.992	- 375.412	-7,1%
Altre immobilizzazioni	2.499.554	2.499.554	2.499.553	1.321.022	1.178.532	89,2%
	8.053.014	8.053.014	7.982.404	6.900.916	1.152.098	16,7%

Costi di impianto ed ampliamento

La voce ammonta ad euro 232.649 ed è costituita prevalentemente da costi sostenuti dalla Capogruppo nelle precedenti annualità, oltre a importi di modesta entità iscritti da alcune società consolidate. La diminuzione rispetto all'esercizio precedente è dovuta esclusivamente agli ammortamenti dell'esercizio.

Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno

La voce, pari ad euro 35.590, è riferita principalmente alle licenze software della Capogruppo. Il saldo risulta sostanzialmente invariato rispetto al precedente esercizio.

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

La voce ammonta ad euro 373.641 ed è riferita prevalentemente a licenze software e altri diritti pluriennali acquisiti dalla Capogruppo. L'incremento dell'esercizio è dovuto ai nuovi investimenti effettuati nell'ambito dell'adeguamento e dello sviluppo dei sistemi informativi.

Avviamento

La voce, pari ad euro 4.911.580, è riferita integralmente all'avviamento iscritto dalla Capogruppo. La diminuzione rispetto all'esercizio precedente è riconducibile esclusivamente all'ordinario processo di ammortamento. Per maggiori dettagli si rinvia alla Nota Integrativa del bilancio d'esercizio della Capogruppo.

Altre immobilizzazioni immateriali

La voce ammonta ad euro 2.499.554 e comprende principalmente costi pluriennali iscritti dalla Capogruppo, nonché oneri capitalizzati da alcune società consolidate, tra cui Gestire Soc. Cons. a r.l., relativi ai costi sostenuti per l'acquisizione delle commesse, imputati a Conto economico lungo la durata dei relativi contratti.

L'incremento dell'esercizio è riconducibile principalmente agli investimenti effettuati dalla Capogruppo e dalle altre società consolidate per costi ad utilità pluriennale.

Immobilizzazioni materiali

La voce Immobilizzazioni materiali al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 12.163.033, con un incremento di euro 3.874.829 (+46,8%) rispetto all'esercizio precedente.

L'incremento della voce è riconducibile principalmente all'acquisizione e all'entrata nel patrimonio del Gruppo degli immobili detenuti da Innova Building S.r.l., a seguito dell'operazione di scissione immobiliare perfezionata nel corso dell'esercizio, nonché agli investimenti effettuati dalla Capogruppo e dalle altre società consolidate in beni strumentali destinati allo svolgimento dell'attività operativa.

La composizione della voce è riportata nella seguente tabella:

Descrizione	31.12.2025	Aggregato	Innova	31.12.2024	Variazione	% delta
Terreni e fabbricati	11.597.248	11.597.248		7.077.657	4.519.591	63,9%
Impianti e macchinario	22.622	22.622	5.841	20.085	2.537	12,6%
Attrezzature industriali e commerciali	80.363	80.363	80.363	59.027	21.336	36,1%
Altri beni	462.801	462.801	114.243	121.735	341.066	280,2%
Immobilizzazioni in corso e acconti	-		-	1.009.700	- 1.009.700	-100,0%
	12.163.033	12.163.033	200.447	8.288.204	3.874.829	46,8%

Terreni e fabbricati

La voce, pari ad euro 11.597.248, è costituita quasi esclusivamente dagli immobili detenuti da Innova Building S.r.l..

L'incremento rispetto all'esercizio precedente è riconducibile principalmente all'operazione di scissione immobiliare perfezionata nel corso del 2025, mediante la quale sono stati trasferiti alla controllata gli immobili già detenuti da Euro 2000 S.r.l., nonché ai successivi interventi di ristrutturazione e

valorizzazione effettuati sugli stessi.

In particolare, il valore storico degli immobili di Innova Building al 31 dicembre 2025 è composto da:

- euro 9.456.055 relativi agli immobili acquisiti mediante la scissione;
- euro 2.844.393 relativi a spese incrementative capitalizzate nel corso dell'esercizio;

per un valore complessivo di euro 12.300.447, al lordo dei relativi ammortamenti.

Impianti e macchinari

La voce, pari ad euro 22.622, comprende impianti e macchinari utilizzati nello svolgimento dell'attività operativa del Gruppo e presenta variazioni non significative rispetto all'esercizio precedente.

Attrezzature industriali e commerciali

La voce ammonta ad euro 80.363 e comprende principalmente attrezzature utilizzate dalle società operative del Gruppo nell'esecuzione delle commesse. L'incremento è riconducibile ai nuovi investimenti effettuati nel corso dell'esercizio.

Altri beni

La voce, pari ad euro 462.801, comprende principalmente mobili, arredi, macchine elettroniche d'ufficio, automezzi e altri beni strumentali. L'incremento rispetto all'esercizio precedente è dovuto agli investimenti effettuati sia dalla Capogruppo sia dalle società consolidate, in particolare per il potenziamento delle strutture operative.

Immobilizzazioni in corso e acconti

La voce risulta azzerata al 31 dicembre 2025, in quanto gli investimenti in corso rilevati al termine dell'esercizio precedente sono stati completati e riclassificati nelle corrispondenti categorie di immobilizzazioni materiali.

Immobilizzazioni finanziarie

La voce Immobilizzazioni finanziarie al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 6.815.085, sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente (euro 6.747.045).

La composizione della voce è riportata nella seguente tabella

Descrizione	31.12.2025	Aggregato	Innova	31.12.2024	Variazione	% delta
Partecipazioni	2.705.650	8.845.862	8.745.048	2.317.359	388.290	16,8%

Crediti	2.086.380	9.752.950	9.740.450	2.406.630	- 320.250	-13,3%
Altri titoli	2.023.056	2.023.056	2.023.056	2.023.056	- 0	0,0%
	6.815.085	20.621.868	20.508.554	6.747.045	68.040	1,0%

L'importo delle immobilizzazioni finanziarie esposto nel Bilancio Consolidato risulta significativamente inferiore al corrispondente valore aggregato, in quanto recepisce le rettifiche derivanti dal processo di consolidamento. In particolare, sono state eliminate le partecipazioni detenute dalla Capogruppo nelle società consolidate, unitamente ai corrispondenti rapporti patrimoniali infragruppo, secondo quanto illustrato nei criteri di consolidamento.

Di conseguenza, nel Bilancio Consolidato permangono esclusivamente le partecipazioni, i crediti e gli altri titoli riferiti a soggetti esterni al perimetro di consolidamento ovvero alle società escluse dall'area di consolidamento.

Partecipazioni

La voce Partecipazioni al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 2.705.650, con un incremento di euro 388.291 (+16,8%) rispetto all'esercizio precedente. La composizione della voce è riportata nella seguente tabella:

Descrizione	31.12.2025	Aggregato	Innova	31.12.2024	Variazione	% delta
Controllate	282.248	6.409.468	6.409.468		282.248	
Collegate	464.800	467.793	467.793	460.400	4.400	1,0%
Controllanti		10.000				
Altre	1.958.601	1.958.601	1.867.788	1.856.959	101.642	5,5%
	2.705.650	8.845.862	8.745.049	2.317.359	388.291	16,8%

Controllate

Nel Bilancio Consolidato le partecipazioni detenute nelle società incluse nell'area di consolidamento sono state integralmente eliminate contro la corrispondente quota di patrimonio netto, secondo il metodo del consolidamento integrale illustrato nei precedenti paragrafi.

La voce Partecipazioni in imprese controllate, pari ad euro 282.248, è pertanto riferita esclusivamente alle società controllate escluse dall'area di consolidamento in applicazione del principio di irrilevanza di cui all'art. 28 del D.Lgs. n. 127/1991.

Nel corso dell'esercizio la partecipazione in **Euro 2000 S.r.l.** si è ridotta da euro 2.184.944 ad euro 107.665, principalmente a seguito della scissione immobiliare che ha comportato il trasferimento del patrimonio immobiliare alla controllata Innova Building S.r.l.. La partecipazione residua riflette il patrimonio netto della società, che conserva esclusivamente attività di modesta entità e non significativa rilevanza ai fini della rappresentazione del Gruppo.

La partecipazione in **Innova Housing Centodieci Soc. Cons. a r.l.**, pari ad euro 174.583, è rimasta invariata rispetto al precedente esercizio. La società

non è stata inclusa nell'area di consolidamento in quanto nel corso del 2025 non ha svolto attività operative significative ed è stata posta in liquidazione nei primi mesi del 2026.

La composizione della voce è la seguente

CONTROLLATE ESCLUSE DALL'AREA DI CONSOLIDAMENTO	%	Valore al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Valore al 31.12.2025
Euro 2000 Srl	100,00%	2.184.944	232.000	- 2.309.279	107.665
Innova Housing Centodieci Srl	87,73%	174.583		-	174.583
		2.359.527	232.000	-2.309.279	282.248

Collegate

La voce Partecipazioni in imprese collegate al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 464.800, con un incremento di euro 4.400 rispetto all'esercizio precedente.

La composizione della voce è riportata nella seguente tabella

COLLEGATE	%	Valore al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Valore al 31.12.2025
NOVARES Soc. Cons. A R.L. IN LIQUIDAZIONE	50,00%	5.000			5.000
Melior 8 Soc. Cons. Arl	50,00%	5.000			5.000
Melior 12 Soc. Cons. Arl	50,00%	5.000			5.000
Acer Pro.M.O.S.Spa	49,00%	24.500			24.500
Consorzio Acquaemilia Manutenzioni Scarl	44,00%		4.400		4.400
Consorzio Piacenza Manutenzioni Scarl	40,00%	4.000			4.000
Bologna Strade Soc.Cons. Arl	32,19%	321.900			321.900
Karabak Otto Consorzio Cooperativo	25,00%	95.000			95.000
		460.400	4.400		464.800

Le partecipazioni sono costituite da imprese collegate **non incluse nell'area di consolidamento**.

Come illustrato nel paragrafo dedicato all'Area di consolidamento, la partecipazione nella **GR.A.AL. Soc. Cons. a r.l.**, pur essendo civilisticamente classificata tra le imprese collegate, è inclusa nel presente Bilancio Consolidato con il metodo del consolidamento integrale, in quanto il Gruppo esercita sulla stessa un controllo sostanziale derivante dai rapporti contrattuali e organizzativi. Conseguentemente tale partecipazione non è esposta tra le immobilizzazioni finanziarie del Bilancio Consolidato.

Per il dettaglio delle singole partecipazioni, delle relative movimentazioni e dei criteri di valutazione si rinvia alla Nota Integrativa del bilancio d'esercizio della Capogruppo

Altre

La voce Altre partecipazioni al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 1.958.601, con un incremento di euro 101.642 rispetto all'esercizio precedente. La voce è costituita prevalentemente dalle partecipazioni detenute dalla Capogruppo, cui si aggiungono alcune partecipazioni di modesto importo iscritte da società consolidate, principalmente riferite a quote associative e partecipazioni detenute nell'ambito dell'operatività del Gruppo.

Tra queste assumono particolare rilievo le partecipazioni detenute dalla controllata Gesti.R.E. Soc. Cons. a r.l., costituite principalmente dalla partecipazione nella Banca di Cambiano, nonché dalle quote associative detenute presso Cooperfidi, Emil Banca e Club Fortitudo, funzionali allo svolgimento dell'attività sociale.

Per il dettaglio delle singole partecipazioni e delle relative movimentazioni si rinvia alla Nota Integrativa del bilancio d'esercizio della Capogruppo.

Crediti

La voce Crediti immobilizzati al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 2.086.380, con un decremento di euro 320.250 (-13,3%) rispetto all'esercizio precedente.

La composizione della voce è riportata nella tabella seguente:

Descrizione	31.12.2025	Aggregato	Innova	31.12.2024	Variazione	% delta
Crediti verso controllate escluse dall'area di consolidamento	185.879	7.852.449	7.852.449		185.879	
Crediti verso altri	1.900.501	1.900.501	1.888.001	2.406.630	- 506.129	-21,0%
	2.086.380	9.752.950	9.740.450	2.406.630	-320.250	-13,3%

Il valore esposto nel Bilancio Consolidato recepisce gli effetti delle rettifiche di consolidamento, che hanno comportato l'eliminazione dei crediti verso le società incluse nell'area di consolidamento

Crediti verso imprese controllate escluse dal consolidamento

La voce, pari ad euro 185.879, è riferita esclusivamente ai crediti vantati nei confronti di Euro 2000 S.r.l., società controllata esclusa dall'area di consolidamento ai sensi dell'art. 28 del D.Lgs. n. 127/1991.

I crediti immobilizzati verso tutte le altre società consolidate, pari complessivamente ad euro 7.666.570, sono stati eliminati in sede di consolidamento contro i corrispondenti debiti infragruppo

Crediti verso altri:

La voce ammonta ad euro 1.900.501 ed è costituita da crediti di natura finanziaria verso soggetti terzi al Gruppo. Il decremento rispetto all'esercizio precedente è riconducibile principalmente agli incassi intervenuti nel corso dell'esercizio e alle ordinarie movimentazioni della gestione finanziaria. Per il dettaglio della composizione e delle movimentazioni dei crediti immobilizzati si rinvia alla Nota Integrativa del bilancio d'esercizio della Capogruppo.

Altri titoli

Gli altri titoli iscritti fra le immobilizzazioni finanziarie sono valutati secondo il valore di presumibile realizzazione che corrisponde al valore nominale degli stessi. La voce altri titoli al 31.12.2025 è pari a euro 2.023.056 invariata rispetto all'esercizio passato, ed è relativo alla capogruppo per i cui dettagli si rimanda alla Nota Integrativa del bilancio civilistico

Attivo Circolante

L'attivo circolante al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 326961.682, con un incremento di euro 17.495.878 (+5,7%) rispetto all'esercizio precedente, quando era pari ad euro 309.465.804.

La voce comprende le rimanenze, i crediti, le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni e le disponibilità liquide del Gruppo.

La composizione e le variazioni intervenute nelle singole categorie sono illustrate nei paragrafi che seguono

Rimanenze

La voce Rimanenze al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 965.142, con un incremento di euro 898.829 rispetto all'esercizio precedente. La composizione della voce è riportata nella tabella seguente:

Descrizione	31.12.2025	Aggregato	Innova	31.12.2024	Variazione	% delta
Materie prime sussidiarie e di consumo	54.573	54.573	54.573	66.313	- 11.740	-17,7%
Prodotti finiti e merci	910.569	910.569	-		910.569	
	965.142	965.142	54.573	66.313	898.829	

L'incremento rispetto all'esercizio precedente è dovuto principalmente all'iscrizione tra i prodotti finiti e merci degli immobili destinati alla vendita detenuti dalla controllata Innova Building S.r.l., per complessivi euro 910.569, costituiti da unità immobiliari oggetto dell'operazione di scissione immobiliare e successivamente interessate da interventi di riqualificazione e valorizzazione.

Le rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo, pari ad euro 54.573, sono riferite prevalentemente ai materiali impiegati dal Patrimonio Destinato IFM nello svolgimento delle attività operative e presentano un decremento di euro 11.740 rispetto all'esercizio precedente, riconducibile alla normale dinamica di utilizzo delle scorte.

Crediti iscritti nell'attivo circolante

La voce Crediti al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 237.058.410, con un incremento di euro 3.888.384 (+1,7%) rispetto all'esercizio precedente.

La composizione della voce è riportata nella tabella precedente.

L'incremento è riconducibile principalmente all'aumento dei crediti verso clienti, dei crediti tributari e dei crediti verso altri, solo in parte compensato dalla significativa riduzione dei crediti verso imprese collegate.

Il valore dei crediti esposto nel Bilancio Consolidato recepisce le rettifiche derivanti dal processo di consolidamento, che hanno comportato l'eliminazione dei crediti infragruppo verso le società incluse nell'area di consolidamento, mantenendo esclusivamente i rapporti verso società escluse dal perimetro di consolidamento e verso soggetti terzi:

Descrizione	31.12.2025	Aggregato	Innova	31.12.2024	Variazione	% delta
Crediti verso Clienti	165.941.369	173.609.222	162.146.734	157.975.245	7.966.124	5,0%
Crediti verso Controllate	49.196	2.449.336	2.449.336	-	49.196	
Crediti verso Collegate	10.188.288	10.621.155	10.621.155	23.772.921	- 13.584.633	-57,1%
Crediti Tributari	26.771.869	26.771.869	24.662.655	20.779.890	5.991.979	28,8%
Crediti per imposte anticipate	2.452.108	2.452.108	2.343.668	1.958.179	493.929	25,2%
Crediti verso altri	31.655.581	31.655.581	29.372.922	28.683.791	2.971.790	10,4%
	237.058.410	247.559.271	231.596.470	233.170.026	3.888.384	1,7%

Crediti verso clienti

La voce Crediti verso clienti, pari ad euro 165.941.369, rappresenta i crediti commerciali del Gruppo verso clienti terzi, al netto del relativo fondo svalutazione.

Il saldo è riferito prevalentemente alla Capogruppo Consorzio Innova, che concentra la maggior parte dell'attività caratteristica del Gruppo, mentre la restante parte è riferita alle altre società consolidate.

Rispetto al valore aggregato, il saldo consolidato recepisce le rettifiche derivanti dall'eliminazione dei crediti commerciali infragruppo effettuate in sede di consolidamento, mantenendo esclusivamente i crediti verso soggetti terzi.

Per il dettaglio delle principali posizioni creditorie si rinvia alla Nota Integrativa del bilancio d'esercizio della Capogruppo

Crediti verso Controllate

La voce Crediti verso imprese controllate al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 49.196 ed è riferita esclusivamente ai crediti vantati nei confronti

della controllata Innova Housing Centodieci Soc. Cons. a r.l., società esclusa dall'area di consolidamento in applicazione del principio di irrilevanza. Il saldo è costituito da crediti della Capogruppo per euro 277 e da crediti del Patrimonio Destinato IFM per euro 48.920.

I crediti verso le società incluse nell'area di consolidamento sono stati integralmente eliminati nell'ambito delle scritture di consolidamento, in contropartita dei corrispondenti debiti infragruppo.

Crediti verso Collegate

La voce Crediti verso imprese collegate al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 10.188.288, con un decremento di euro 13.584.633 rispetto all'esercizio precedente.

Il saldo è riferito ai crediti commerciali vantati nei confronti delle imprese collegate non incluse nell'area di consolidamento.

La voce è costituita prevalentemente da crediti della Capogruppo nei confronti delle società collegate operative,

I crediti nei confronti della società **GR.A.AL. Soc. Cons. a r.l.**, pari ad euro 432.867, sono stati integralmente eliminati in sede di consolidamento, essendo la società inclusa nel perimetro di consolidamento con il metodo integrale.

Il decremento rispetto all'esercizio precedente è dovuto principalmente agli incassi intervenuti nel corso dell'esercizio e alla riduzione delle esposizioni creditorie verso le società collegate.

Per il dettaglio delle singole posizioni creditorie si rinvia alla Nota Integrativa del bilancio d'esercizio della Capogruppo.

Crediti Tributari

La voce Crediti tributari al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 26.771.869, con un incremento di euro 5.991.979 (+28,8%) rispetto all'esercizio precedente.

Il saldo è costituito prevalentemente dai crediti tributari della Capogruppo, pari ad euro 24.662.655, cui si aggiungono quelli delle altre società consolidate. Tra questi assumono particolare rilievo:

- il credito tributario della Gestì.R.E. Soc. Cons. a r.l., pari a circa euro 1,6 milioni, costituito prevalentemente dal credito IVA richiesto a rimborso;
- i crediti tributari della Innova Gestione Fiumi S.r.l., pari a circa euro 49 mila, e della BGP 2 Soc. Cons. a r.l., pari a circa euro 10 mila, relativi alla gestione ordinaria.

L'incremento della voce rispetto all'esercizio precedente è riconducibile principalmente all'aumento del credito IVA della Capogruppo e dei crediti tributari maturati dalle altre società consolidate.

Per il dettaglio della composizione dei crediti tributari della Capogruppo si rinvia alla relativa Nota Integrativa del bilancio d'esercizio

Crediti per imposte anticipate

La voce, pari ad euro 2.452.108, è costituita prevalentemente dal credito per imposte anticipate iscritto dalla Capogruppo (euro 2.343.668), cui si aggiungono i crediti rilevati dalle altre società consolidate, principalmente Gestì.R.E. Soc. Cons. a r.l..

I crediti per imposte anticipate sono iscritti in relazione alle differenze temporanee deducibili per le quali sussiste la ragionevole certezza del loro recupero mediante futuri imponibili fiscali.

Per il dettaglio della composizione e delle movimentazioni della voce si rinvia alla Nota Integrativa del bilancio d'esercizio della Capogruppo

Crediti verso altri

La voce Crediti verso altri al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 31.655.581, di cui euro 29.234.672 esigibili entro l'esercizio successivo ed euro 2.420.909 esigibili oltre l'esercizio successivo.

Il saldo è costituito prevalentemente dai crediti della Capogruppo, pari ad euro 29.372.922, e da quelli della controllata Innova Credit Hub S.r.l., pari ad euro 2.146.863 cui si aggiungono crediti di importo non significativo iscritti dalle altre società consolidate.

Per il dettaglio della composizione della voce della Capogruppo si rinvia alla relativa Nota Integrativa del bilancio d'esercizio

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 6, del Codice civile, non viene fornita la ripartizione dei crediti per area geografica in quanto ritenuta non significativa ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale.

La voce Disponibilità liquide al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 88.938.130, con un incremento di euro 12.708.665 (+16,7%) rispetto all'esercizio precedente.

La composizione della voce è riportata nella tabella seguente

Descrizione	31.12.2025	Aggregato	Innova	31.12.2024	Variazione	% delta
Depositi bancari e c/c	88.922.329	88.922.329	83.599.140	76.212.145	12.710.184	16,7%
Cassa e valori in cassa	15.801	15.801	13.129	17.320	- 1.519	-8,8%
	88.938.130	88.938.130	83.612.269	76.229.465	12.708.665	16,7%

Le disponibilità liquide sono costituite prevalentemente dai depositi bancari e postali, pari ad euro 88.922.329, mentre il saldo della cassa ammonta ad euro 15.801.

Il saldo è costituito principalmente dalle disponibilità liquide della **Capogruppo**, pari ad **euro 83.612.269**, cui si aggiungono quelle detenute da **Gesti.R.E. Soc. Cons. a r.l.**, pari ad **euro 3.185.707**, **Innova Tech S.r.l.**, pari ad **euro 590.314**, e **Innova Credit Hub S.r.l.**, pari ad **euro 424.608**. Le restanti società consolidate presentano disponibilità liquide di importo non significativo.

Per il dettaglio della composizione delle disponibilità liquide della Capogruppo si rinvia alla relativa Nota Integrativa del bilancio d'esercizio

Ratei e risconti attivi

La voce Ratei e risconti attivi al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 2.850.690, con un incremento di euro 1.168.087 (+69,4%) rispetto all'esercizio precedente.

La voce è costituita prevalentemente da risconti attivi, pari ad euro 2.825.525, riferiti principalmente alla Capogruppo, che presenta un saldo di euro 2.712.042, cui si aggiungono i ratei e risconti iscritti dalle altre società consolidate, di importo complessivamente non significativo.

L'incremento rispetto all'esercizio precedente è riconducibile principalmente ai maggiori risconti attivi rilevati dalla Capogruppo.

Per il dettaglio della composizione della voce si rinvia alla relativa Nota Integrativa del bilancio d'esercizio.

Oneri finanziari capitalizzati

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 8, del Codice civile, si informa che nel corso dell'esercizio non sono stati capitalizzati interessi od altri oneri finanziari.

PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

Introduzione

Di seguito sono illustrate la composizione e le variazioni delle principali voci del passivo dello Stato Patrimoniale. I criteri di valutazione applicati sono quelli illustrati nella sezione "Criteri di valutazione" della presente Nota Integrativa

Patrimonio Netto di competenza del gruppo

Le voci del patrimonio netto sono iscritte in conformità a quanto previsto dal principio contabile OIC 28.

La voce Patrimonio netto consolidato al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 30.182.082, con un incremento di euro 4.545.197 (+17,7%) rispetto all'esercizio precedente.

La composizione della voce è riportata nella tabella seguente

Descrizione	31.12.2025	Aggregato	Innova	31.12.2024	Variazione	% delta
Capitale	6.229.500	9.384.202	6.229.500	9.735.000	- 3.505.500	-36,0%
Riserva di rivalutazione	-	1.319.204		1.319.204	- 1.319.204	-100,0%
Riserva legale	4.633.758	4.679.266	4.569.159	3.269.606	1.364.151	41,7%
Altre riserve	10.073.094	13.760.750	9.902.746	6.855.802	3.217.292	46,9%
Riserva di consolidamento	1.225.663			846	1.224.817	

Utile/Perdite portate a nuovo	1.125.848	85.990	-	883.581	2.009.429	-227,4%
Utile/Perdita dell'esercizio	6.894.219	6.911.165	6.900.178	5.340.007	1.554.212	29,1%
	30.182.082	36.140.578	27.601.584	25.636.885	4.545.197	17,7%

Il **capitale sociale consolidato**, pari ad euro 6.229.500, corrisponde al capitale della Capogruppo, al netto delle elisioni effettuate in sede di consolidamento.

La **riserva di consolidamento**, pari ad euro 1.225.663, è costituita dalle differenze emerse in sede di eliminazione del valore delle partecipazioni rispetto alle corrispondenti quote di patrimonio netto delle società consolidate, non attribuibili a specifiche attività o passività. In particolare, essa è composta:

- per euro 964.966 dalla differenza emersa in sede di primo consolidamento della Innova Building S.r.l., determinata dal maggior valore della quota di patrimonio netto rispetto al valore di iscrizione della partecipazione;
- per euro 259.851 dalla differenza emersa in sede di consolidamento della Gestì.R.E. Soc. Cons. a r.l., conseguente all'acquisto, avvenuto nel corso dell'esercizio, delle quote detenute dagli altri soci ad un valore inferiore alla corrispondente quota di patrimonio netto.
- per euro 846 relative a differenze di consolidamento pregresse.

L'utile consolidato dell'esercizio, pari ad euro 6.894.219, differisce da quello della Capogruppo (euro 6.900.178) in quanto recepisce i risultati economici delle società consolidate e gli effetti delle rettifiche di consolidamento. In particolare, hanno contribuito positivamente al risultato consolidato gli utili di:

- Innova Tech S.r.l. per euro 122.595;
- Innova Credit Hub S.r.l. per euro 63.147;
- Innova Power Services S.p.A. per euro 6.083;
- Innova Gestione Fiumi S.r.l. per euro 2.426;
- Innova Building S.r.l. per euro 392;

mentre Gestì.R.E. Soc. Cons. a r.l. ha chiuso l'esercizio con una perdita pari ad euro 183.657. Le società BGP 2 Soc. Cons. a r.l., Gr.A.Al. Soc. Cons. a r.l., Cult Service 6 Soc. Cons. a r.l. e Cult Service 8 Soc. Cons. a r.l. hanno conseguito un risultato sostanzialmente in pareggio.

Nel corso dell'esercizio è stata inoltre effettuata una rettifica economica di consolidamento pari ad euro 16.095, relativa agli interessi passivi sostenuti dalla Capogruppo sul finanziamento dell'immobile di Via Guelfa. Tali interessi, direttamente imputabili alla realizzazione dell'immobile e non ancora riaddebitati alla controllata Innova Building S.r.l., sono stati da quest'ultima capitalizzati tra gli oneri pluriennali in quanto riferiti ad un immobile non ancora entrato in funzione. In sede di consolidamento si è pertanto proceduto all'eliminazione del relativo effetto economico.

Per una migliore comprensione delle differenze tra il patrimonio netto e il risultato della Capogruppo e quelli consolidati si rinvia al prospetto di raccordo tra il patrimonio netto e il risultato d'esercizio della Capogruppo e quelli consolidati, riportato relazione sulla gestione.

Patrimonio Netto di terzi

La voce Patrimonio netto di terzi al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 149.298, con un decremento di euro 598.452 (-80,0%) rispetto all'esercizio precedente.

La composizione della voce è riportata nella tabella seguente:

Descrizione	31.12.2025	Aggregato	Innova	31.12.2024	Variazione	% delta
Capitale	95.200			694.503	- 599.303	-86,3%
Utili/Perdite portate a nuovo	53.247			51.364	1.883	3,7%
Utile/Perdita dell'esercizio	851			1.883	- 1.032	
	149.298			747.750	-598.452	-80,0%

Il patrimonio netto di pertinenza di terzi rappresenta la quota di patrimonio netto e di risultato dell'esercizio attribuibile ai soci di minoranza delle società consolidate.

Il significativo decremento rispetto all'esercizio precedente è riconducibile principalmente all'esclusione dall'area di consolidamento della società Innova Housing Centodieci Soc. Cons. a r.l. e all'acquisto, nel corso dell'esercizio, delle quote detenute dagli altri soci nella Gesti.R.E. Soc. Cons. a r.l., società che nel precedente esercizio contribuiva in misura rilevante alla formazione del patrimonio netto di pertinenza di terzi.

Fondo rischi

La voce Fondo per rischi e oneri al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 3.022.817, con un incremento di euro 768.200 (+34,1%) rispetto all'esercizio precedente.

La composizione della voce è illustrata nella tabella seguente:

Descrizione	31.12.2025	Aggregato	Innova	31.12.2024	Variazione	% delta
Altri fondi	3.022.817	3.022.817	2.319.069	2.254.617	768.200	34,1%
	3.022.817	3.022.817	2.319.069	2.254.617	768.200	34,1%

Il saldo è costituito prevalentemente dai fondi stanziati dalla **Capogruppo**, pari ad **euro 2.319.069**, per i cui dettagli si rinvia alla relativa Nota Integrativa del bilancio d'esercizio.

Concorrono inoltre alla formazione della voce:

- **Gesti.R.E. Soc. Cons. a r.l.**, con un fondo pari ad euro 223.743, stanziato a copertura dei costi che si prevede di sostenere al completamento delle attività relative alla commessa Acer Bologna;
- **BGP 2 Soc. Cons. a r.l.**, con un fondo pari ad euro 420.237, costituito a fronte degli oneri futuri previsti dal contratto di Global Service con il Comune di Bologna, relativi agli interventi migliorativi previsti contrattualmente.
- **GR.A.AL. Soc. Cons. a r.l.** con un fondo pari a euro 59.768, relativo alla copertura dei costi di fine consortile

- Le altre società consolidate presentano fondi di importo non significativo

Trattamento di fine rapporto

La voce Trattamento di fine rapporto al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 1.801.421, con un incremento di euro 210.277 (+13,2%) rispetto all'esercizio precedente.

La composizione della voce è illustrata nella tabella seguente:

Descrizione	31.12.2025	Aggregato	Innova	31.12.2024	Variazione	% delta
Trattamento di fine rapporto	1.801.421	1.801.421	1.533.700	1.591.144	210.277	13,2%
	1.801.421	1.801.421	1.533.700	1.591.144	210.277	13,2%

Il saldo è costituito prevalentemente dal Trattamento di Fine Rapporto della Capogruppo, pari ad euro 1.533.700, cui si aggiungono i fondi iscritti dalle altre società consolidate, tra cui assumono particolare rilievo Innova Tech S.r.l., con un fondo pari ad euro 252.817, Innova Gestione Fiumi S.r.l., con un fondo pari ad euro 10.618, Innova Power Services S.p.A., con un fondo pari ad euro 3.349, e Innova Credit Hub S.r.l., con un fondo pari ad euro 937.

Debiti

La voce Debiti al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 321.730.149, con un incremento di euro 17.077.033 (+ 5.6%) rispetto all'esercizio precedente.

La composizione della voce è illustrata nella tabella seguente

Descrizione	31.12.2025	Aggregato	Innova	31.12.2024	Variazione	% delta
Debiti verso soci per finanziamenti		3.281.501			-	
Debiti verso banche	13.281.321	13.281.321	10.059.958	12.949.539	331.782	2,6%
Debiti verso altri finanziatori	8.787.682	8.787.682	8.787.682	10.099.302	- 1.311.620	-13,0%
Acconti				29.332	- 29.332	-100,0%
Debiti verso fornitori	186.601.643	189.643.320	178.107.525	180.052.633	6.549.010	3,6%
Debiti verso Imprese controllate	238.502	7.643.927	7.643.927		238.502	
Debiti verso imprese collegate	11.186.560	11.362.389	11.362.389	11.902.464	- 715.904	-6,0%
Debito verso controllanti		4.014.729			-	
Debiti tributari	1.034.692	1.034.692	708.283	438.582	596.110	135,9%
Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale	621.115	621.115	520.655	466.620	154.495	33,1%

Debiti verso altri	99.978.633	100.574.012	98.175.171	88.714.644	11.263.989	12,7%
	321.730.149	340.244.690	315.365.590	304.653.116	17.077.033	5,6%

L'indebitamento del Gruppo è costituito prevalentemente da debiti verso fornitori, pari ad euro 186.601.643, che rappresentano circa il 58% del totale dei debiti, nonché dalla voce Debiti verso altri, pari ad euro 99.978.633, riferita principalmente ai debiti della Capogruppo verso i soci consorziati per lavorazioni affidate e ad altre passività di natura commerciale.

Le singole componenti della voce sono commentate nei paragrafi che seguono.

Suddivisione dei debiti per area geografica

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 6, del Codice civile, non viene fornita la ripartizione dei debiti per area geografica in quanto ritenuta non significativa ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica del Gruppo

Debiti verso banche

La voce Debiti verso banche al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 13.281.321, con un incremento di euro 331.782 (+2,6%) rispetto all'esercizio precedente.

La composizione della voce è illustrata nella tabella seguente

Descrizione	31.12.2025	Aggregato	Innova	31.12.2024	Variazione	% delta
Banche C/C Passivi	420.533	420.533	420.533	2.238.763	- 1.818.230	-81,2%
Mutui fin.ti a Breve	9.456.017	9.456.017	6.457.712	2.951.906	6.504.111	220,3%
Mutui fin.ti a Lungo	3.404.772	3.404.772	3.181.714	7.758.870	- 4.354.098	-56,1%
	13.281.321	13.281.321	10.059.959	12.949.539	331.782	2,6%

Banche c/c passivi

La voce Banche c/c passivi, pari ad euro 420.533, è interamente riferita alla Capogruppo e rappresenta il saldo passivo dei conti correnti bancari alla data di chiusura dell'esercizio.

Il significativo decremento rispetto all'esercizio precedente è dovuto principalmente all'estinzione della linea di credito utilizzata da Gest.R.E. Soc. Cons. a r.l., accesa per fronteggiare i ritardi nei pagamenti da parte di Acer Promos S.p.A. e chiusa nel corso del 2025 a seguito della definizione del piano di rientro dei crediti.

Mutui e finanziamenti

La voce Mutui e finanziamenti ammonta complessivamente ad euro 12.860.789, di cui euro 9.456.017 esigibili entro l'esercizio successivo ed euro

3.404.772 oltre i dodici mesi.

Il saldo è composto:

- per euro 9.639.426, di cui euro 6.457.712 a breve termine ed euro 3.181.714 a medio-lungo termine, dai finanziamenti della Capogruppo, per i cui dettagli si rinvia alla relativa Nota Integrativa del bilancio d'esercizio;
- per euro 3.221.363, di cui euro 2.998.305 a breve termine ed euro 223.058 oltre i dodici mesi, dai mutui iscritti dalla Innova Building S.r.l., relativi agli immobili conferiti a seguito dell'operazione di scissione immobiliare perfezionata nel corso dell'esercizio. Tali finanziamenti sono assistiti da garanzie ipotecarie sugli immobili cui si riferiscono.

Debiti verso altri finanziatori

La voce Debiti verso altri finanziatori al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 8.787.682, con un decremento di euro 1.311.620 (-13,0%) rispetto all'esercizio precedente.

La composizione della voce è illustrata nella tabella seguente

Descrizione	31.12.2025	Aggregato	Innova	31.12.2024	Variazione	% delta
Debiti verso altri finanziatori	8.787.682	8.787.682	8.787.682	10.099.302	- 1.311.620	-13,0%
	8.787.682	8.787.682	8.787.682	10.099.302	- 1.311.620	-13,0%

Il saldo è riferito interamente alla Capogruppo e comprende i debiti verso altri finanziatori iscritti nel bilancio d'esercizio, per i cui dettagli si rinvia alla relativa Nota Integrativa

Debiti verso fornitori

La voce Debiti verso fornitori al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 186.601.643, con un incremento di euro 6.549.010 (+3,6%) rispetto all'esercizio precedente.

La composizione della voce è illustrata nella tabella seguente

Descrizione	31.12.2025	Aggregato	Innova	31.12.2024	Variazione	% delta
Fornitori a breve	186.601.643	189.643.320	178.107.525	180.052.633	6.549.010	3,6%
	186.601.643	189.643.320	178.107.525	180.052.633	6.549.010	3,6%

La voce rappresenta i debiti commerciali del Gruppo nei confronti dei fornitori per beni e servizi acquisiti nell'ambito dell'ordinaria attività ed il relativo ammontare risulta coerente con il volume delle commesse e degli investimenti realizzati, nonché con le ordinarie condizioni di pagamento.

Il saldo è costituito prevalentemente dai debiti della Capogruppo, pari ad euro 178.107.525, cui si aggiungono quelli delle altre società consolidate. Tra queste assumono particolare rilievo Gestì.R.E. Soc. Cons. a r.l., Cult Service 6 Soc. Cons. a r.l., Cult Service 8 Soc. Cons. a r.l. e BGP 2 Soc. Cons. a

r.l., Innova Building Srl e Innova Gestione Fiumi Srl, mentre le restanti società presentano saldi di importo non significativo.

Debiti verso controllate

La voce Debiti verso imprese controllate al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 238.502.

La composizione della voce è illustrata nella tabella seguente:

Descrizione	31.12.2025	Aggregato	Innova	31.12.2024	Variazione	% delta
Debiti verso controllate	238.502	7.643.927	7.643.927	-	238.502	
	238.502	7.643.927	7.643.927	-	238.502	

Il saldo è riferito ai debiti della Capogruppo nei confronti delle società controllate non incluse nell'area di consolidamento e, pertanto, non oggetto di elisione in sede di consolidamento. In particolare, la voce è costituita dai debiti verso Euro 2000 S.r.l. e Innova Housing Centodieci Soc. Cons. a r.l., escluse dal consolidamento in applicazione del principio di irrilevanza di cui all'art. 28 del D.Lgs. n. 127/1991.

Debiti verso collegate

La voce Debiti verso imprese collegate al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 11.186.560, con un decremento di euro 715.904 (-6,0%) rispetto all'esercizio precedente.

La composizione della voce è illustrata nella tabella seguente:

Descrizione	31.12.2025	Aggregato	Innova	31.12.2024	Variazione	% delta
Debiti verso collegate	11.186.560	11.362.389	11.362.389	11.902.464	- 715.904	-6,0%
	11.186.560	11.362.389	11.362.389	11.902.464	- 715.904	-6,0%

Il saldo è costituito prevalentemente dai debiti della Capogruppo nei confronti delle proprie imprese collegate, per i cui dettagli si rinvia alla relativa Nota Integrativa del bilancio d'esercizio.

In sede di consolidamento è stato eliminato il debito nei confronti della società Gr.A.Al. Soc. Cons. a r.l., pari ad euro 175.829, in quanto inclusa nell'area di consolidamento con il metodo integrale.

Debiti tributari

La voce Debiti tributari al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 1.034.692, con un incremento di euro 596.110 (+135,9%) rispetto all'esercizio precedente.

La composizione della voce è illustrata nella tabella seguente:

Descrizione	31.12.2025	Aggregato	Innova	31.12.2024	Variazione	% delta
Debiti tributari	1.034.692	1.034.692	708.283	438.582	596.110	135,9%

	1.034.692	1.034.692	708.283	438.582	596.110	135,9%
--	-----------	-----------	---------	---------	---------	--------

Il saldo è costituito prevalentemente dai debiti tributari della Capogruppo, pari ad euro 708.283, cui si aggiungono quelli delle altre società consolidate, principalmente riferiti a ritenute operate quale sostituto d'imposta, debiti per IVA e altri tributi maturati alla data di chiusura dell'esercizio

Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale

La voce Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 621.115, con un incremento di euro 154.495 (+33,1%) rispetto all'esercizio precedente.

La composizione della voce è illustrata nella tabella seguente:

Descrizione	31.12.2025	Aggregato	Innova	31.12.2024	Variazione	% delta
Debiti vs Istituti di previdenza e sicurezza sociale	621.115	621.115	520.655	466.620	154.495	33,1%
	621.115	621.115	520.655	466.620	154.495	33,1%

Il saldo è costituito prevalentemente dai debiti della Capogruppo, pari ad euro 520.655, cui si aggiungono quelli delle altre società consolidate, principalmente riferiti ai contributi previdenziali ed assistenziali maturati sul personale dipendente alla data di chiusura dell'esercizio.

Tra le società consolidate assumono particolare rilievo i debiti iscritti da Innova Tech S.r.l., conseguenti all'incremento dell'organico intervenuto nel corso dell'esercizio, mentre le restanti società presentano saldi di importo non significativo.

Altri debiti

La voce Altri debiti al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 99.978.633, con un incremento di euro 11.263.989 (+12,7%) rispetto all'esercizio precedente.

La composizione della voce è illustrata nella tabella seguente:

Descrizione	31.12.2025	Aggregato	Innova	31.12.2024	Variazione	% delta
Altri debiti	99.978.633	100.574.012	98.175.171	88.714.644	11.263.989	12,7%
	99.978.633	100.574.012	98.175.171	88.714.644	11.263.989	12,7%

La voce è costituita prevalentemente dagli altri debiti della Capogruppo, pari ad euro 98.175.171, per i cui dettagli si rinvia alla relativa Nota Integrativa del bilancio d'esercizio.

Concorrono inoltre alla formazione della voce gli altri debiti di Innova Building S.r.l., pari ad euro 837.873, relativi principalmente ai debiti sorti nell'ambito dell'attività immobiliare della società. Le restanti società consolidate presentano saldi di importo non significativo

Ratei e risconti passivi

La voce Ratei e risconti passivi al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 2.324.322, con un incremento di euro 834.176 (+36,0%) rispetto all'esercizio precedente.

La composizione della voce è illustrata nella tabella seguente:

Descrizione	31.12.2025	Aggregato	Innova	31.12.2024	Variazione	% delta
Ratei passivi	355.157	355.157	350.113	306.373	48.784	15,9%
Risconti passivi	1.969.165	1.969.165	1.968.577	1.183.773	785.392	66,3%
	2.324.322	2.324.322	2.318.691	1.490.146	834.176	56,0%

La voce è costituita prevalentemente dai ratei e risconti passivi della Capogruppo, pari ad euro 2.318.691, cui si aggiungono quelli iscritti dalle altre società consolidate, di importo complessivamente non significativo.

CONTO ECONOMICO

Nel presente paragrafo sono illustrate la composizione e le variazioni intervenute rispetto all'esercizio precedente delle principali voci del Conto Economico consolidato

Valore della produzione

La voce Valore della produzione al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 448.223.379, con un incremento di euro 79.697.894 (+21,6%) rispetto all'esercizio precedente.

La composizione della voce è illustrata nella tabella seguente:

Descrizione	31.12.2025	Aggregato	Innova	31.12.2024	Variazione	% delta
Ricavi delle vendite e prestazioni	445.125.592	472.398.979	443.052.507	365.493.972	79.631.620	21,8%
Altri ricavi e proventi	3.097.788	3.097.788	1.647.209	3.031.513	66.275	2,2%
	448.223.379	475.496.767	444.699.716	368.525.485	79.697.894	21,6%

Il valore della produzione del Gruppo deriva da un valore aggregato delle società consolidate pari ad euro 475.496.767. In sede di consolidamento sono stati eliminati ricavi infragruppo per complessivi euro 27,3 mln, al fine di rappresentare esclusivamente i ricavi realizzati nei confronti di soggetti terzi.

Il valore della produzione consolidato è costituito prevalentemente dai ricavi delle vendite e delle prestazioni, pari ad euro 445.125.592, mentre gli altri ricavi e proventi ammontano ad euro 3.097.788.

Per il dettaglio dei ricavi della Capogruppo si rinvia alla relativa Nota Integrativa del bilancio d'esercizio

Costi della produzione

La voce Costi della produzione al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 438.655.802, con un incremento di euro 77.296.612 (+21,4%) rispetto all'esercizio precedente.

La composizione della voce è illustrata nella tabella seguente:

Descrizione	31.12.2025	Aggregato	Innova	31.12.2024	Variazione	% delta
Materie prime e di consumo	1.417.256	1.417.256	1.406.436	560.423	856.833	152,9%
Servizi	420.702.870	447.960.162	418.891.982	347.517.116	73.185.754	21,1%
Godimento beni di terzi	1.165.157	1.165.157	1.095.468	633.656	531.501	83,9%
Personale	11.993.997	11.993.997	11.394.723	9.559.451	2.434.546	25,5%
Ammortamenti e svalutazioni	1.540.994	1.540.994	1.337.785	1.381.114	159.880	11,6%
Variazione delle rimanenze	11.740	11.740	11.740	- 22.732	34.472	-151,6%
Accantonamenti per rischi	629.573	629.573	629.573	541.142	88.431	16,3%
Altri accantonamenti	-	-	-	103.743	- 103.743	
Oneri diversi di gestione	1.194.216	1.194.216	1.082.487	1.085.277	108.939	10,0%
	438.655.802	465.913.095	435.850.194	361.359.190	77.296.612	21,4%

Costi per materie prime e di consumo

La voce Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 1.417.256, con un incremento di euro 856.833 (+152,9%) rispetto all'esercizio precedente.

Il saldo è costituito prevalentemente dai costi sostenuti dalla Capogruppo, pari ad euro 1.406.436, per i cui dettagli si rinvia alla relativa Nota Integrativa del bilancio d'esercizio. Le restanti società consolidate presentano costi per acquisti di materie prime e materiali di consumo di importo non significativo.

Costi per servizi

La voce Costi per servizi al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 420.702.870, con un incremento di euro 73.185.754 (+21,1%) rispetto all'esercizio precedente.

La composizione della voce è illustrata nella tabella che segue.

I costi per servizi derivano da un valore aggregato delle società consolidate pari ad euro 447.960.162. In sede di consolidamento sono stati eliminati costi infragruppo per complessivi euro 27,3 mln, riferiti principalmente ai rapporti commerciali e alle prestazioni di servizi intercorse tra le società incluse nell'area di consolidamento.

Per il dettaglio dei costi per servizi della Capogruppo si rinvia alla relativa Nota Integrativa del bilancio d'esercizio.

Costi per godimento beni di terzi

La voce Costi per godimento di beni di terzi al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 1.165.157, con un incremento di euro 531.501 (+83,9%) rispetto all'esercizio precedente.

Il saldo è costituito prevalentemente dai costi della Capogruppo, pari ad euro 1.095.468, per i cui dettagli si rinvia alla relativa Nota Integrativa del bilancio d'esercizio.

In sede di consolidamento sono stati eliminati i costi relativi ai rapporti infragruppo di locazione intercorsi con Innova Building S.r.l., per un importo complessivo di circa euro 69 mila, riferiti al contratto di locazione dell'immobile di Via Papini.

Costi per il personale

La voce Costi per il personale al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 11.993.997, con un incremento di euro 2.434.546 (+25,5%) rispetto all'esercizio precedente.

La composizione della voce è illustrata nella tabella seguente

Descrizione	31.12.2025	Aggregato	Innova	31.12.2024	Variazione	% delta
Salari e stipendi	8.760.122	8.760.122	8.331.632	7.000.207	1.759.915	25,1%
Oneri sociali	2.577.512	2.577.512	2.466.245	2.038.495	539.017	26,4%
Trattamento di fine rapporto	591.882	591.882	568.100	491.486	100.396	20,4%
Altri costi del personale	64.481	64.481	28.747	29.263	35.218	120,3%
	11.993.997	11.993.997	11.394.723	9.559.451	2.434.546	25,5%

Il saldo è costituito prevalentemente dai costi per il personale della Capogruppo, pari ad euro 11.394.723, per i cui dettagli si rinvia alla relativa Nota Integrativa del bilancio d'esercizio.

Concorrono inoltre alla formazione della voce i costi sostenuti dalle altre società consolidate, tra cui assumono particolare rilievo Innova Gestione Fiumi S.r.l., pari ad euro 255.585, Innova Tech S.r.l., pari ad euro 244.613, Innova Power Services S.p.A., pari ad euro 78.055, e Innova Credit Hub S.r.l., pari ad euro 21.020.

L'incremento rispetto all'esercizio precedente è riconducibile principalmente all'aumento dell'organico del Gruppo e allo sviluppo delle attività svolte dalle società consolidate nel corso dell'esercizio.

La movimentazione del personale del Gruppo nel corso dell'esercizio 2025 è riportata nella tabella seguente. Oltre ai dipendenti della Capogruppo, l'organico comprende il personale delle società consolidate, costituito da Innova Power Service S.p.A. (1 quadro e 1 operaio), Innova Credit Hub S.r.l. (1 impiegato), Innova Tech S.r.l. (1 quadro e 10 impiegati) e Innova Gestione Fiumi S.r.l. (4 impiegati):

Descrizione	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai	TOTALE
Inizio esercizio	2	10	51	160	223
Assunzioni/passaggi di qualifica	3	4	25	47	79
Uscite/passaggi di qualifica		-4	-15	-14	-33
Fine esercizio	5	10	61	193	269

Ammortamenti e svalutazioni

La voce Ammortamenti e svalutazioni al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 1.540.994, con un incremento di euro 159.880 (+11,6%) rispetto all'esercizio precedente.

La composizione della voce è illustrata nella tabella seguente:

Descrizione	31.12.2025	Aggregato	Innova	31.12.2024	Variazione	% delta
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	853.321	853.321	746.242	635.318	218.003	34,3%
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	147.083	147.083	50.953	335.158	- 188.075	-56,1%
Svalutazione crediti attivo circolante	540.590	540.590	540.590	410.638	129.952	31,6%
	1.540.994	1.540.994	1.337.785	1.381.114	159.880	11,6%

La voce comprende gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali, nonché la svalutazione dei crediti iscritti nell'attivo circolante.

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali, pari ad euro 853.321, sono costituiti prevalentemente dagli ammortamenti della Capogruppo, cui si aggiungono quelli di Gestì.R.E. Soc. Cons. a r.l., pari a circa euro 88 mila, relativi ai costi pluriennali sostenuti per l'acquisizione della commessa, e quelli di Innova Building S.r.l., pari a circa euro 15 mila, riferiti agli oneri pluriennali iscritti nell'attivo.

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali, pari ad euro 147.083, comprendono prevalentemente gli ammortamenti della Capogruppo, cui si aggiungono quelli di Innova Building S.r.l., pari a circa euro 88 mila, relativi agli immobili e agli altri beni strumentali utilizzati nello svolgimento dell'attività.

La svalutazione dei crediti dell'attivo circolante, pari ad euro 540.590, è riferita interamente alla Capogruppo, per i cui dettagli si rinvia alla relativa Nota Integrativa del bilancio d'esercizio

Variazione delle rimanenze per materie prime

La voce Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci al 31 dicembre 2025 presenta un saldo positivo pari ad euro 11.740, a fronte di un saldo negativo di euro 22.732 nell'esercizio precedente.

La composizione della voce è illustrata nella tabella che segue.

Il saldo è riferito interamente alla Capogruppo, per i cui dettagli si rinvia alla relativa Nota Integrativa del bilancio d'esercizio

Accantonamenti per rischi

La voce Accantonamenti per rischi al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 629.573, con un incremento di euro 88.431 (+16,3%) rispetto all'esercizio precedente.

La composizione della voce è illustrata nella tabella che segue.

Il saldo è costituito prevalentemente dagli accantonamenti effettuati dalla Capogruppo, pari ad euro 629.573, per i cui dettagli si rinvia alla relativa Nota Integrativa del bilancio d'esercizio.

Le altre società consolidate non hanno effettuato accantonamenti significativi nel corso dell'esercizio

Oneri diversi di gestione

La voce Oneri diversi di gestione al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 1.194.216, con un incremento di euro 108.939 (+10,0%) rispetto all'esercizio precedente.

Il saldo è costituito prevalentemente dagli oneri diversi di gestione della Capogruppo, pari ad euro 1.082.487, per i cui dettagli si rinvia alla relativa Nota Integrativa del bilancio d'esercizio.

Concorrono inoltre alla formazione della voce gli oneri iscritti dalle altre società consolidate che non sono di importo rilevante, tra cui assumono particolare rilievo quelli di Innova Building S.r.l., mentre le restanti società presentano importi complessivamente non significativi.

Proventi ed oneri finanziari

Il saldo della gestione finanziaria al 31 dicembre 2025 è negativo per euro 247.476, con un peggioramento rispetto all'esercizio precedente di euro 386.430. La composizione della voce è illustrata nella tabella che segue:

Descrizione	31.12.2025	Aggregato	Innova	31.12.2024	Variazione	% delta
Proventi finanziari	1.466.851	1.466.851	1.465.763	1.883.363	- 416.512	-22,1%
Oneri finanziari	- 1.714.327	- 1.714.327	- 1.253.088	- 1.744.409	30.082	-1,7%
	-247.476	-247.476	212.675	138.954	-386.430	-278,1%

I proventi finanziari ammontano ad euro 1.466.851, mentre gli oneri finanziari sono pari ad euro 1.714.327.

La gestione finanziaria è riferita prevalentemente alla Capogruppo, per i cui dettagli si rinvia alla relativa Nota Integrativa del bilancio d'esercizio.

Tra le società consolidate assumono particolare rilievo gli oneri finanziari sostenuti da Gestì.R.E. Soc. Cons. a r.l., pari a circa euro 450 mila, relativi principalmente alle operazioni di cessione pro-soluto dei crediti commerciali effettuate nel corso dell'esercizio, finalizzate ad anticipare l'incasso dei crediti vantati nei confronti di Acer Bologna.

Rettifiche di valore delle attività finanziarie

Il saldo delle Rettifiche di valore di attività finanziarie al 31 dicembre 2025 è negativo per euro 687.928, con un miglioramento rispetto all'esercizio precedente di euro 160.473 (-18,9%).

La composizione della voce è illustrata nella tabella seguente:

Descrizione	31.12.2025	Aggregato	Innova	31.12.2024	Variazione	% delta
Rettifiche di valore att. Finanziarie	- 687.928	- 687.928	- 687.928	- 848.401	160.473	-18,9%
	-687.928	-687.928	-687.928	-848.401	160.473	-18,9%

Il saldo è costituito interamente dalla svalutazione di partecipazioni effettuata dalla Capogruppo, per i cui dettagli si rinvia alla relativa Nota Integrativa del bilancio d'esercizio

Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate

La voce Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 1.737.103, con un incremento di euro 622.145 (+55,8%) rispetto all'esercizio precedente.

La composizione della voce è illustrata nella tabella seguente:

Descrizione	31.12.2025	Aggregato	Innova	31.12.2024	Variazione	% delta
Imposte correnti	2.065.881	2.065.881	1.914.077	1.776.653	289.228	16,3%
Imposte anticipate	- 328.778	- 328.778	- 439.987	- 627.094	298.316	-47,6%
Oneri/Proventi da consolidato fiscale	-	-	-	34.601	34.601	-100,0%
	1.737.103	1.737.103	1.474.091	1.114.958	622.145	55,8%

Le imposte correnti ammontano ad euro 2.065.881 e sono riferite prevalentemente alla Capogruppo, per i cui dettagli si rinvia alla relativa Nota Integrativa del bilancio d'esercizio

Le imposte anticipate, pari ad euro -328.778, rappresentano l'effetto economico derivante dalla rilevazione e dal riversamento delle imposte anticipate dell'esercizio. La riduzione rispetto all'esercizio precedente è dovuta principalmente al riversamento di crediti per imposte anticipate per circa euro 127 mila, conseguente al venir meno delle differenze temporanee originate da accantonamenti effettuati in esercizi precedenti e divenuti fiscalmente deducibili nel corso dell'esercizio. Per il dettaglio delle relative movimentazioni si rinvia al paragrafo dello Stato Patrimoniale dedicato ai Crediti per imposte anticipate

ALTRE INFORMAZIONI

Di seguito sono riportate le ulteriori informazioni richieste dall'art. 2427 del Codice civile e dall'art. 38 del D.Lgs. 9 aprile 1991, n. 127, in materia di Bilancio Consolidato.

Per quanto concerne la natura e l'attività del Gruppo, l'andamento della gestione, la prevedibile evoluzione della gestione e i principali fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio, si rinvia a quanto illustrato nella Relazione sulla Gestione che accompagna il presente Bilancio Consolidato

Rendiconto finanziario

Il Rendiconto finanziario consolidato non è stato predisposto in quanto, considerato che i flussi finanziari del Gruppo sono rappresentati in misura pressoché prevalente da quelli della Capogruppo, le informazioni relative alla dinamica finanziaria del Gruppo risultano sostanzialmente coincidenti con quelle esposte nel Rendiconto finanziario del bilancio d'esercizio della Capogruppo, al quale si rinvia.

Impegni

Come previsto dai principi contabili nazionali, gli impegni, le garanzie e le passività potenziali non sono più esposti tra i conti d'ordine, ma sono illustrati nella presente Nota Integrativa.

Alla data del 31 dicembre 2025, gli impegni del Gruppo coincidono integralmente con quelli della Capogruppo, in quanto le altre società consolidate non presentano impegni, garanzie o passività potenziali di rilievo da segnalare.

Per il dettaglio degli impegni in essere si rinvia pertanto al prospetto riportato nella Nota Integrativa del bilancio d'esercizio della Capogruppo.

Operazioni con parti correlate

Nel corso dell'esercizio le società del Gruppo hanno intrattenuto rapporti commerciali e finanziari con società controllate, collegate, consorziate e altre parti correlate.

Le operazioni sono state effettuate nell'ambito dell'ordinaria attività di gestione, a condizioni coerenti con quelle di mercato e nell'interesse delle singole società del Gruppo.

Le operazioni infragruppo tra le società incluse nell'area di consolidamento sono state integralmente eliminate ai fini della redazione del presente Bilancio Consolidato. Pertanto, ai fini della comprensione del Bilancio Consolidato, non si ritiene necessario fornire le informazioni previste dall'art. 2427, comma 1, n. 22-bis, del Codice civile.

Per il dettaglio delle operazioni con parti correlate non eliminate in sede di consolidamento si rinvia alla Nota Integrativa del bilancio d'esercizio della Capogruppo

Informativa sugli strumenti finanziari

Alla data del 31 dicembre 2025, il Gruppo non ha in essere operazioni concernenti strumenti finanziari derivati su tassi di interesse o di altra natura. In particolare, la Capogruppo e le altre società consolidate non hanno stipulato contratti derivati di copertura o di negoziazione.

Ulteriori informazioni

Per tutte le informazioni non specificamente commentate nella presente Nota Integrativa, si rinvia alla Nota Integrativa del bilancio d'esercizio della Capogruppo, considerato che il Consorzio Innova rappresenta oltre il 90% dei valori del Bilancio Consolidato e che le restanti società consolidate non presentano elementi tali da richiedere ulteriori specifiche informative

RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO CONSOLIDATO

Egregi Soci,

il Consiglio di Amministrazione in ottemperanza alle disposizioni di cui al D.lgs. 127/1991, ha provveduto alla redazione del Bilancio Consolidato del Gruppo Innova costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Nota Integrativa e corredato dalla presente Relazione sulla Gestione, che riflette la situazione complessiva delle imprese facenti parte del Gruppo e l'andamento della gestione nel suo insieme. Il dettaglio della composizione societaria del Gruppo e delle relazioni fra le società è integralmente riportato nella Nota Integrativa alla quale rinviamo.

L'ATTIVITA' DEL GRUPPO

La Capogruppo opera prevalentemente nel settore delle manutenzioni e dei servizi di global service e, in misura minore, nell'esecuzione di opere edili, mediante l'acquisizione di appalti pubblici e privati da affidare ai propri consorziati. Nel corso degli anni il Gruppo ha progressivamente ampliato il proprio ambito di attività attraverso la costituzione e l'acquisizione di società controllate e collegate operanti in settori complementari e funzionali allo sviluppo delle attività del Consorzio.

La composizione del Gruppo, le attività svolte dalle singole società, l'area di consolidamento e le relative informazioni economiche e patrimoniali sono illustrate nella Nota Integrativa al Bilancio Consolidato e, per quanto di competenza, nella Nota Integrativa al bilancio d'esercizio della Capogruppo, alle quali si rinvia.

IL BILANCIO CONSOLIDATO 2025

Nel capitolo che segue vengono analizzati i risultati dell'andamento economico, patrimoniale e finanziario del Gruppo confrontando i dati degli ultimi due esercizi. Gli indicatori di risultato finanziari e economici, oltre che le riclassificazioni, sono ricavati direttamente dai dati di bilancio.

SITUAZIONE PATRIMONIALE

La situazione patrimoniale delle attività, passività e patrimonio Netto del Gruppo può essere ulteriormente analizzata attraverso un'opportuna riclassificazione dello stato patrimoniale civilistico come di seguito esposto.

Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
------	----------------	---	----------------	---	------------------	-----------

CAPITALE CIRCOLANTE	329.126.525	91,63 %	310.009.325	92,16 %	19.117.200	6,17 %
Liquidità immediate	88.938.129	24,76 %	76.229.465	22,66 %	12.708.664	16,67 %
Disponibilità liquide	88.938.129	24,76 %	76.229.465	22,66 %	12.708.664	16,67 %
Liquidità differite	239.223.254	66,60 %	233.713.547	69,48 %	5.509.707	2,36 %
Crediti verso soci	2.366.584	0,66 %	3.289.086	0,98 %	(922.502)	(28,05) %
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	232.185.392	64,64 %	226.662.339	67,38 %	5.523.053	2,44 %
Crediti immobilizzati a breve termine	1.820.589	0,51 %	2.079.519	0,62 %	(258.930)	(12,45) %
Ratei e risconti attivi	2.850.689	0,79 %	1.682.603	0,50 %	1.168.086	69,42 %
Rimanenze	965.142	0,27 %	66.313	0,02 %	898.829	1.355,43 %
IMMOBILIZZAZIONI	30.083.560	8,37 %	26.364.333	7,84 %	3.719.227	14,11 %
Immobilizzazioni immateriali	8.053.014	2,24 %	6.900.916	2,05 %	1.152.098	16,69 %
Immobilizzazioni materiali	12.163.033	3,39 %	8.288.204	2,46 %	3.874.829	46,75 %
Immobilizzazioni finanziarie	4.994.496	1,39 %	4.667.526	1,39 %	326.970	7,01 %
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine	4.873.017	1,36 %	6.507.687	1,93 %	(1.634.670)	(25,12) %
TOTALE IMPIEGHI	359.210.085	100,00 %	336.373.658	100,00 %	22.836.427	6,79 %

Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
PASSIVITA' CORRENTI	306.854.136	85,42%	287.213.532	85,39%	19.640.604	86,01%
Debiti a breve termine	304.529.814	84,78%	285.723.386	84,94%	18.806.428	82,35%
Ratei e risconti	2.324.322	0,65%	1.490.146	0,44%	834.176	3,65%
PASSIVITA' CONSOLIDATE	22.024.570	6,13%	22.775.492	6,77%	-750.922	-3,29%
Debiti a m/l termine	17.200.334	4,79%	18.929.731	5,63%	-1.729.397	-7,57%
Fondi per rischi e oneri	3.022.816	0,84%	2.254.617	0,67%	768.199	3,36%
TFR	1.801.420	0,50%	1.591.144	0,47%	210.276	0,92%
PATRIMONIO NETTO	30.331.380	8,44%	26.384.634	7,84%	3.946.746	17,28%
Patrimonio netto di gruppo	30.182.082	8,40%	25.636.884	7,62%	4.545.198	19,90%

Capitale	6.229.500	1,73%	9.735.000	2,89%	-3.505.500	-15,35%
Riserve	15.932.515	4,44%	11.445.458	3,40%	4.487.057	19,65%
Utili (perdite) portati a nuovo	1.125.848	0,31%	-883.581	-0,26%	2.009.429	8,80%
Utile (perdita) dell'esercizio	6.894.219	1,92%	5.340.007	1,59%	1.554.212	6,81%
Patrimonio netto di terzi	149.298	0,04%	747.750	0,22%	-598.452	-2,62%
Capitale e riserve di terzi	148.447	0,04%	745.867	0,22%	-597.420	-2,62%
Risultato di pertinenza di terzi	851	0,00%	1.883	0,00%	-1.032	0,00%
TOTALE FONTI	359.210.086	100,00%	336.373.658	100,00%	22.836.428	100,00%

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
Copertura delle immobilizzazioni	100,82 %	100,08 %	0,74 %
Banche su circolante	4,04 %	4,18 %	(3,35) %
Indice di indebitamento	10,84	11,75	(7,74) %
Quoziente di indebitamento finanziario	1,10	1,32	(16,67) %
Mezzi propri su capitale investito	8,44 %	7,84 %	7,65 %
Oneri finanziari su fatturato	0,39 %	0,48 %	(18,75) %
Indice di disponibilità	107,26 %	107,94 %	(0,63) %
Margine di struttura primario	2.699.927,00	1.978.480,00	36,46 %
Indice di copertura primario	1,10	1,08	1,85 %
Margine di struttura secondario	24.724.497,00	24.753.972,00	(0,12) %
Indice di copertura secondario	1,89	2,01	(5,97) %
Capitale circolante netto	22.272.389,00	22.795.793,00	(2,30) %
Margine di tesoreria primario	21.307.247,00	22.729.480,00	(6,26) %
Indice di tesoreria primario	106,94 %	107,91 %	(0,90) %

SITUAZIONE ECONOMICA

Il Bilancio Consolidato dell'esercizio 2025 chiude con un risultato di euro 6.895.070 di cui di pertinenza del Gruppo euro 6.894.219 e di pertinenza di terzi euro 851.

Di seguito si presentano il Conto Economico riclassificato con il raffronto con l'esercizio precedente ed i principali INDICI DI REDDITIVITA':

Conto Economico

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assolute	Variaz. %
VALORE DELLA PRODUZIONE	448.223.378	100,00%	368.525.485	100,00%	79.697.893	21,63%
- Consumi di materie prime	1.428.996	0,32%	537.691	0,15%	891.305	165,77%
- Spese generali	421.868.026	94,12%	348.150.772	94,47%	73.717.254	21,17%
VALORE AGGIUNTO	24.926.356	5,56%	19.837.022	5,38%	5.089.334	25,66%
- Altri ricavi	3.097.787	0,69%	3.031.513	0,82%	66.274	2,19%
- Costo del personale	11.993.996	2,68%	9.559.451	2,59%	2.434.545	25,47%
- Accantonamenti	629.573	0,14%	644.885	0,17%	-15.312	-2,37%
MARGINE OPERATIVO LORDO	9.205.000	2,05%	6.601.173	1,79%	2.603.827	39,44%
- Ammortamenti e svalutazioni	1.540.994	0,34%	1.381.114	0,37%	159.880	11,58%
RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)	7.664.006	1,71%	5.220.059	1,42%	2.443.947	46,82%
+ Altri ricavi	3.097.787	0,69%	3.031.513	0,82%	66.274	2,19%
- Oneri diversi di gestione	1.194.216	0,27%	1.085.277	0,29%	108.939	10,04%
REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA	9.567.577	2,13%	7.166.295	1,94%	2.401.282	33,51%
+ Proventi finanziari	1.466.851	0,33%	1.883.363	0,51%	-416.512	-22,12%
RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)	11.034.428	2,46 %	9.049.658	2,46 %	1.984.770	21,93 %
+ Oneri finanziari	(1.714.327)	(0,38) %	(1.744.409)	(0,47) %	30.082	1,72 %
REDDITO ANTE RETTIFICHE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE	9.320.101	2,08 %	7.305.249	1,98 %	2.014.852	27,58 %
+ Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	(687.928)	(0,15) %	(848.401)	(0,23) %	160.473	18,91 %
REDDITO ANTE IMPOSTE						
- Imposte sul reddito dell'esercizio	8.632.173	1,93 %	6.456.848	1,75 %	2.175.325	33,69 %

REDDITO NETTO	1.737.103	0,39 %	1.114.958	0,30 %	622.145	55,80 %
----------------------	------------------	---------------	------------------	---------------	----------------	----------------

Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
R.O.E.	22,73 %	20,25 %	12,25 %
R.O.I.	2,13 %	1,55 %	37,42 %
R.O.S.	2,15 %	1,96 %	9,69 %
R.O.A.	2,66 %	2,13 %	24,88 %
E.B.I.T.	10.346.500	8.201.257	26,16 %

RACCORDO FRA I VALORI DI PATRIMONIO NETTO ED IL RISULTATO DEL PERIODO DELLA CAPOGRUPPO CON I CORRISPONDENTI VALORI CONSOLIDATI

Di seguito, in ossequio a quanto richiesto dall'Oic 17, viene presentato il prospetto di raccordo tra il Patrimonio Netto e il reddito di esercizio della Capogruppo ed il Patrimonio Netto e reddito di esercizio del Gruppo:

Descrizione	Patrimonio Netto	Risultato
Patrimonio netto e risultato dell'esercizio come riportati nel bilancio d'esercizio della società controllante	27.601.584	6.900.179
Rettifiche operate in applicazione ai principi contabili		
Eliminazione del valore di carico delle partecipazioni consolidate		
a) differenza tra valore di carico e valore pro quota del patrimonio netto	320.937	
b) risultati pro quota conseguiti dalle partecipate	10.135	10.135
c) plus/minusvalori attribuibili alla data di acquisizione delle partecipate		
d) differenza da consolidamento	1.225.663	
e) utili e perdite a nuovo	1.039.858	
Eliminazione degli effetti di operazioni compiute tra società consolidate	- 16.095	- 16.095
Patrimonio Netto e risultato d'esercizio di pertinenza del gruppo	30.182.082	6.894.219
Patrimonio Netto e risultato d'esercizio di pertinenza di terzi	149.298	851
Patrimonio sociale e risultato netto consolidato	30.331.380	6.895.070

INVESTIMENTI

Nel corso dell'esercizio non sono stati effettuati investimenti significativi in immobilizzazioni come meglio dettagliato in Nota Integrativa alla quale si rimanda

RAPPORTI CON LE SOCIETÀ CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI E CONSORELLE

Nel corso dell'esercizio sono stati intrattenuti rapporti con imprese del gruppo:

Crediti immobilizzati	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazione assoluta
verso imprese controllate	185.879	-	185.879
Totale	185.879	-	185.879

Crediti del circolante	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazione assoluta
verso imprese controllate	49.196	-	49.196
verso imprese collegate	10.188.286	23.772.921	13.584.635-
Totale	10.237.482	23.772.921	13.535.439-

Debiti	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazione assoluta
debiti verso imprese controllate	238.502	-	238.502
debiti verso imprese collegate	11.186.560	11.902.465	715.905-
Totale	11.425.062	11.902.465	477.403-

AZIONI PROPRIE E AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

Si precisa che la Società non possiede azioni proprie.

GESTIONE DEI RISCHI E PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE CUI È ESPOSTO IL GRUPPO

In ossequio al dettato dell'art. 2428, primo comma, c.c., si segnala che non sussistono particolari incertezze in merito alla valutazione di attività e passività.

Si ritiene inoltre che non sussistano all'interno del Consorzio particolari rischi di natura finanziaria non avendo utilizzato le Società del Gruppo strumenti finanziari o effettuato alcun investimento in prodotti finanziari; e su tale punto si rimanda a quanto esposto nella relazione sulla gestione della Capogruppo.

Per quanto riguarda il rischio ambientale si ritiene che né INNOVA né le società controllate abbiano particolari e/o significativi livelli di rischio stante le attività svolte.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO ED EVOLUZIONE DELLA GESTIONE

Tale capitolo è stato ampiamente trattato nella Relazione sulla Gestione della Capogruppo alla quale si rimanda.

Il Presidente del
Consiglio di Amministrazione
(Dott. Giuseppe Cremonesi)

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE

AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D. LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39

Ai Soci di

CONSORZIO INNOVA SOCIETÀ' COOPERATIVA

Via G. Papini, 18

40128 Bologna (BO)

ed all' A.G.C.I.

Ufficio certificazioni

Relazione sulla revisione contabile del bilancio consolidato

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo **CONSORZIO INNOVA SOCIETÀ' COOPERATIVA**, costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2025, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla società **CONSORZIO INNOVA SOCIETÀ' COOPERATIVA** in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Richiamo di informativa

Senza modificare il nostro giudizio portiamo in evidenza quanto riportato dagli amministratori in Nota Integrativa:

“La Società ha istituito, negli esercizi precedenti, due patrimoni destinati ad uno specifico affare ai sensi degli articoli 2447-bis e seguenti del Codice Civile:

Sede legale ed amministrativa

Via Don Giuseppe Bedetti 8 – 40129 Bologna

Tel 051 375341 / 375058 - Fax 051 6569142

Capitale sociale € 120.000,00 i.v. – P.IVA e CF 02205710409

Iscrizione REA n. 440156 Bologna - Registro dei Revisori Legali n. 119641

E-mail: segreteria@hermesrevisione.com

E-mail: amministrazione@hermesrevisione.com

Pec: amministrazione@pec.hermesrevisione.com

Sito web www.hermesrevisione.com

- *Patrimonio Destinato Innova Facility Management (IFM) Con decorrenza 1° gennaio 2021 è stato costituito il Patrimonio Destinato Innova Facility Management (già Felsinea Service), con un capitale destinato pari ad euro 100.000, interamente apportato dal Consorzio Innova.*

L'attività esercitata dal patrimonio destinato riguarda principalmente i servizi di pulizia e le attività ad essi connesse.

Tale attività è stata svolta fino al 31 maggio 2024 mediante contratto di affitto d'azienda stipulato con la società Felsinea Ristorazione. A decorrere dal 1° giugno 2024 il patrimonio destinato ha acquisito direttamente l'azienda oggetto del predetto contratto, corrispondendo un prezzo di acquisto pari ad euro 200.000.

Contestualmente all'operazione di acquisizione è stato sottoscritto con la società cedente Felsinea Ristorazione un contratto di associazione in partecipazione, con apporto dell'associato pari ad euro 200.000 e riconoscimento allo stesso di una partecipazione agli utili netti nella misura del 25%.

Il prezzo di acquisto dell'azienda è stato allocato per euro 170.000 ad avviamento e per euro 30.000 ad immobilizzazioni materiali.

Nel corso del secondo semestre 2024 e nel corso del 2025 il patrimonio destinato ha acquisito nuove commesse, tra le quali assume particolare rilievo il contratto Consip Musei Lazio. Tali nuove acquisizioni consentiranno di raggiungere un valore complessivo delle commesse stimato in circa euro 64 milioni, con una produzione annua attesa pari a circa euro 16 milioni per i prossimi 2-3 esercizi.

Gli effetti positivi delle nuove acquisizioni di commesse, avviate nel corso del secondo semestre 2024, si sono pienamente manifestati nel corso dell'esercizio 2025, consentendo al Patrimonio Destinato Innova Facility Management di raggiungere un volume della produzione pari a circa euro 13 milioni e di consolidare il nuovo modello operativo.

L'esercizio 2025 si chiude con un utile ante elisioni infragruppo pari ad euro 238.560. Tenuto conto delle scritture di elisione dei rapporti economici con la Casa Madre, effettuate ai fini della redazione del Bilancio d'esercizio del Consorzio Innova, il risultato economico del Patrimonio Destinato evidenzia un utile pari a circa euro 504.848, in netto miglioramento rispetto ai risultati degli esercizi precedenti che avevano evidenziato perdite pari ad euro 14.874 nel 2024, euro 261.172 nel 2023, euro 291.433 nel 2022 ed euro 109.838 nel 2021.

Le perdite maturate negli esercizi antecedenti all'acquisizione dell'azienda, che avevano determinato l'integrale erosione del capitale destinato e reso necessario l'intervento finanziario del Consorzio Innova, risultano oggi avviate ad un progressivo riassorbimento grazie ai risultati economici conseguiti nell'esercizio 2025 e alle favorevoli prospettive di sviluppo del Patrimonio Destinato. La capacità di generare utili e flussi finanziari positivi, in linea con il piano industriale, consente di prevedere il progressivo rafforzamento della situazione patrimoniale e la ricostituzione del capitale destinato.

Le prospettive per l'esercizio 2026 risultano ulteriormente favorevoli. Sulla base del portafoglio ordini acquisito e delle ulteriori commesse in corso di perfezionamento, è previsto il raggiungimento dell'obiettivo di una produzione annua di circa euro 16 milioni. In tale contesto, si prevede un ulteriore incremento della redditività, con un risultato economico atteso superiore di circa il 40% rispetto a quello conseguito nell'esercizio 2025, confermando la positiva evoluzione del Patrimonio Destinato e la sostenibilità del percorso di crescita intrapreso.

Sede legale ed amministrativa

Via Don Giuseppe Bedetti 8 – 40129 Bologna

Tel 051 375341 / 375058 - Fax 051 6569142

Capitale sociale € 120.000,00 i.v. – P.IVA e CF 02205710409

Iscrizione REA n. 440156 Bologna - Registro dei Revisori Legali n. 119641

E-mail: segreteria@hermesrevisione.com

E-mail: amministrazione@hermesrevisione.com

Pec: amministrazione@pec.hermesrevisione.com

Sito web www.hermesrevisione.com

- *Patrimonio Destinato Centodieci* Con decorrenza 4 novembre 2021 è stato costituito il *Patrimonio Destinato Centodieci*, con un capitale destinato pari ad euro 300.000, interamente apportato dal Consorzio Innova.

Il patrimonio destinato ha operato prevalentemente nel settore degli interventi agevolati riconducibili al c.d. "Superbonus 110%" e agli altri bonus edilizi.

Nel corso dell'esercizio 2025 si sono concluse le residue attività operative relative agli interventi agevolati riconducibili al c.d. "Superbonus 110%" e agli altri bonus edilizi, per i quali il Patrimonio Destinato era stato costituito.

Alla data di chiusura dell'esercizio risultano in corso esclusivamente le attività finalizzate alla definizione delle residue posizioni creditorie e debitorie, nonché le azioni volte al recupero di alcuni crediti vantati nei confronti dei committenti, i cui incassi risultano strettamente correlati ai debiti ancora esistenti verso i soci esecutori delle relative commesse.

L'esercizio 2025 evidenzia una perdita ante imposte pari ad euro 101.547, principalmente riconducibile ai costi operativi sostenuti per la gestione e la definizione delle attività residue del Patrimonio Destinato.

Una volta completate le attività di recupero dei crediti, definiti i residui rapporti patrimoniali e conclusi gli adempimenti ancora pendenti, si prevede di procedere, entro la fine dell'esercizio 2026 ovvero nei primi mesi del 2027, alla chiusura del Patrimonio Destinato, con il conseguente trasferimento al Consorzio Innova delle residue attività e passività.

Il Patrimonio Destinato mantiene una situazione patrimoniale idonea a consentire il completamento delle attività di chiusura e la definizione delle residue posizioni, senza pregiudicare il regolare adempimento delle obbligazioni ancora in essere.

Altri Aspetti

Il bilancio consolidato del Gruppo **CONSORZIO INNOVA SOCIETA' COOPERATIVA** per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, è stato sottoposto a revisione contabile da parte di un'altra società di revisione che, il 12 giugno 2025, ha espresso un giudizio senza rilievi sul tale bilancio.

Responsabilità degli amministratori e del Collegio sindacale per il bilancio consolidato

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte di controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare ad operare

Sede legale ed amministrativa

Via Don Giuseppe Bedetti 8 – 40129 Bologna
Tel 051 375341 / 375058 - Fax 051 6569142
Capitale sociale € 120.000,00 i.v. – P.IVA e CF 02205710409
Iscrizione REA n. 440156 Bologna - Registro dei Revisori Legali n. 119641
E-mail: segreteria@hermesrevisione.com
E-mail: amministrazione@hermesrevisione.com
Pec: amministrazione@pec.hermesrevisione.com
Sito web www.hermesrevisione.com

come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo **CONSORZIO INNOVA SOCIETA' COOPERATIVA** o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale

Sede legale ed amministrativa

Via Don Giuseppe Bedetti 8 – 40129 Bologna
Tel 051 375341 / 375058 - Fax 051 6569142
Capitale sociale € 120.000,00 i.v. – P.IVA e CF 02205710409
Iscrizione REA n. 440156 Bologna - Registro dei Revisori Legali n. 119641
E-mail: segreteria@hermesrevisione.com
E-mail: amministrazione@hermesrevisione.com
Pec: amministrazione@pec.hermesrevisione.com
Sito web www.hermesrevisione.com

esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), e-bis) ed e-ter), del D.Lgs. 39/10

Gli amministratori di **CONSORZIO INNOVA SOCIETA' COOPERATIVA** sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione del Gruppo **CONSORZIO INNOVA SOCIETA' COOPERATIVA** al 31 dicembre 2025, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio consolidato e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del Gruppo **CONSORZIO INNOVA SOCIETA' COOPERATIVA** al 31 dicembre 2025.

Sede legale ed amministrativa

Via Don Giuseppe Bedetti 8 – 40129 Bologna
Tel 051 375341 / 375058 - Fax 051 6569142
Capitale sociale € 120.000,00 i.v. – P.IVA e CF 02205710409
Iscrizione REA n. 440156 Bologna - Registro dei Revisori Legali n. 119641
E-mail: segreteria@hermesrevisione.com
E-mail: amministrazione@hermesrevisione.com
Pec: amministrazione@pec.hermesrevisione.com
Sito web www.hermesrevisione.com

Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'articolo 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

(Dott. Nicola Mattioli)

Hermes S.p.A.

Bologna, 12 giugno 2026



Sede legale ed amministrativa

Via Don Giuseppe Bedetti 8 – 40129 Bologna
Tel 051 375341 / 375058 - Fax 051 6569142
Capitale sociale € 120.000,00 i.v. – P.IVA e CF 02205710409
Iscrizione REA n. 440156 Bologna - Registro dei Revisori Legali n. 119641
E-mail: segreteria@hermesrevisione.com
E-mail: amministrazione@hermesrevisione.com
Pec: amministrazione@pec.hermesrevisione.com
Sito web www.hermesrevisione.com



Consorzio Innova



Consorzio Innova

BILANCIO DI ESERCIZIO
2025

Accedi al nostro sito
www.consorzioinnova.it

